Οικονομικές Καταστάσεις (Εταιρικές και Ενοποιημένες) της χρήσης από 1η Ιανουαρίου 2025 έως 31η Δεκεμβρίου 2025 σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (ΔΠΧΑ) ως έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση

ΔΕΛΤΑ ΑΝΩΝΥΜΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΤΡΟΦΙΜΩΝ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε
23ο χλμ. Ε.Ο. Αθηνών – Λαμίας, Τ.Κ. 145 65, Άγιος Στέφανος, Ελλάδα
Τηλ.: +30 210 34 95 000
Αριθμός Γ.Ε.Μ.Η.: 9219301000 (ΑΡ.Μ.Α.Ε.: 46219/04/Β/00/175

Οι συνημμένες Οικονομικές Καταστάσεις εγκρίθηκαν από το Διοικητικό Συμβούλιο της ΔΕΛΤΑ ΑΝΩΝΥΜΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΤΡΟΦΙΜΩΝ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε την 6η Οκτωβρίου 2026 και έχουν δημοσιοποιηθεί με την ανάρτησή τους στο διαδίκτυο στην ηλεκτρονική διεύθυνση www.delta.gr.

Άγιος Στέφανος, 6 Οκτωβρίου 2026

Ο ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΟΥ Δ.Σ.	Ο ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ	Ο ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΣ ΔΙΕΥΘΥΝΤΗΣ	Ο ΔΙΕΥΘΥΝΤΗΣ ΛΟΓΙΣΤΗΡΙΟΥ
ΠΑΝΑΓΙΩΤΗΣ Κ. ΘΡΟΥΒΑΛΑΣ Α.Δ.Τ. ΑΚ 543083	ΚΩΝΣΤΑΝΤΙΝΟΣ ΒΑΛΙΑΔΗΣ ΑΔΤ : Α04156027	ΧΡΗΣΤΟΣ ΤΑΚΗΣ Α.Δ.Τ Α00470643	ΓΕΩΡΓΙΟΣ Κ. ΑΓΓΕΛΙΔΗΣ Α.Δ. AR493832 ΑΡ. ΑΔΕΙΑΣ Ο.Ε.Ε. 0098254 /Α'ΤΑΞΗΣ

Πίνακας περιεχομένων

I. Έκθεση Ελέγχου επί των Εταιρικών και Ενοποιημένων Οικονομικών Καταστάσεων
II. ΕΤΗΣΙΑ ΕΚΘΕΣΗ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ ΤΗΣ ΧΡΗΣΗΣ 1/1-31/12/2025 8
1. Η εταιρεία ΔΕΛΤΑ ΤΡΟΦΙΜΑ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. 16
2. Επιχειρηματική στρατηγική και επιχειρηματικό μοντέλο 18
3. Η προσέγγιση της εταιρείας στη Βιώσιμη Ανάπτυξη 19
4. Εταιρική Διακυβέρνηση και Βασικές Αρχές Λειτουργίας της εταιρείας 20
5. Περιβαλλοντικά θέματα 21
6. Βιώσιμη Εφοδιαστική Αλυσίδα 22
7. Εργασιακά και Κοινωνικά θέματα 22
III. ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΗ ΚΑΙ ΕΤΑΙΡΙΚΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΠΟΥ ΕΛΗΞΕ ΤΗΝ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025 31
IV. ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΗ ΚΑΙ ΕΤΑΙΡΙΚΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΣΥΝΟΛΙΚΩΝ ΕΣΟΔΩΝ ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΠΟΥ ΕΛΗΞΕ ΤΗΝ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025 32
V. ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΘΕΣΗΣ (ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΗ ΚΑΙ ΕΤΑΙΡΙΚΗ) ΤΗΣ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025 33
VI. ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΜΕΤΑΒΟΛΗΣ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΠΟΥ ΕΛΗΞΕ ΤΗΝ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025 34
VII. ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΜΕΤΑΒΟΛΗΣ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΠΟΥ ΕΛΗΞΕ ΤΗΝ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2024 35
VIII. ΕΤΑΙΡΙΚΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΜΕΤΑΒΟΛΗΣ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΠΟΥ ΕΛΗΞΕ ΤΗΝ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025 ... 36
IX. ΕΤΑΙΡΙΚΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΜΕΤΑΒΟΛΗΣ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΠΟΥ ΕΛΗΞΕ ΤΗΝ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2024 ... 37
X. ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΤΩΝ ΤΑΜΕΙΑΚΩΝ ΡΟΩΝ (ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΗ ΚΑΙ ΕΤΑΙΡΙΚΗ) ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΠΟΥ ΕΛΗΞΕ ΤΗΝ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025 38
1. ΣΥΝΤΟΜΗ ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΟΜΙΛΟΥ 39
2. ΑΚΟΛΟΥΘΟΥΜΕΝΕΣ ΛΟΓΙΣΤΙΚΕΣ ΑΡΧΕΣ 39
2.1 ΒΑΣΗ ΠΑΡΟΥΣΙΑΣΗΣ ΤΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ 39
2.2 ΟΥΣΙΩΔΕΙΣ ΛΟΓΙΣΤΙΚΕΣ ΑΡΧΕΣ 40
2.3 ΑΛΛΑΓΕΣ ΣΕ ΛΟΓΙΣΤΙΚΕΣ ΑΡΧΕΣ 56
2.4 ΣΗΜΑΝΤΙΚΕΣ ΛΟΓΙΣΤΙΚΕΣ ΕΚΤΙΜΗΣΕΙΣ ΚΑΙ ΚΡΙΣΕΙΣ ΤΗΣ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ 58
3. ΔΟΜΗ ΤΟΥ ΟΜΙΛΟΥ ΚΑΙ ΜΕΤΑΒΟΛΕΣ 60
4. ΠΩΛΗΣΕΙΣ 60
5. ΚΟΣΤΟΣ ΜΙΣΘΟΔΟΣΙΑΣ 61
6. ΚΟΣΤΟΣ ΠΩΛΗΘΕΝΤΩΝ 61
7. ΕΞΟΔΑ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΚΑΙ ΔΙΑΘΕΣΗΣ 62
8. ΛΟΙΠΑ ΕΣΟΔΑ ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΗΣ 62
9. ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΕΣΟΔΑ/(ΕΞΟΔΑ) 63
10. ΦΟΡΟΙ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ 64
11. ΕΝΣΩΜΑΤΑ ΠΑΓΙΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ 68
12. ΥΠΕΡΑΞΙΑ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΚΑ ΣΗΜΑΤΑ ΜΕ ΑΠΕΡΙΟΡΙΣΤΗ ΔΙΑΡΚΕΙΑ ΖΩΗΣ 70
13. ΑΣΩΜΑΤΑ ΠΑΓΙΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ 73
14. ΜΙΣΘΩΣΕΙΣ ΚΑΙ ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΑ ΧΡΗΣΗΣ 75
15. ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ ΣΕ ΘΥΓΑΤΡΙΚΕΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ 77
16. ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ ΑΠΟ ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΑ ΔΑΝΕΙΑ & ΛΟΙΠΕΣ ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ 79
17. ΑΠΟΘΕΜΑΤΑ 80
18. ΕΜΠΟΡΙΚΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ 81
19. ΠΡΟΚΑΤΑΒΟΛΕΣ ΚΑΙ ΛΟΙΠΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ 82
20. ΧΡΗΜΑΤΙΚΑ ΔΙΑΘΕΣΙΜΑ 83
21. ΜΕΤΟΧΙΚΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ 83
22. ΛΟΙΠΑ ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΑ 84
23. ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΑ ΔΑΝΕΙΑ 85
24. ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ 86
25. ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ ΠΑΡΟΧΩΝ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ ΛΟΓΩ ΕΞΟΔΟΥ ΑΠΟ ΤΗΝ ΥΠΗΡΕΣΙΑ 87
26. ΛΟΙΠΕΣ ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ 89
27. ΕΜΠΟΡΙΚΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ 89
28. ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΑ ΔΑΝΕΙΑ 90
29. ΔΕΔΟΥΛΕΥΜΕΝΕΣ ΚΑΙ ΛΟΙΠΕΣ ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ 91
30. ΜΙΣΘΩΤΙΚΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ 91

31. ΦΟΡΟΙ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ ΠΛΗΡΩΤΕΟΙ 93
32. ΓΝΩΣΤΟΠΟΙΗΣΕΙΣ ΣΥΝΔΕΔΕΜΕΝΩΝ ΜΕΡΩΝ 93
33. ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΙΝΔΥΝΩΝ & ΕΥΛΟΓΗ ΑΞΙΑ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΜΕΣΩΝ 95
34. ΕΝΔΕΧΟΜΕΝΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ 100
35. ΓΕΓΟΝΟΤΑ ΜΕΤΑ ΤΗ ΛΗΞΗ ΠΕΡΙΟΔΟΥ ΑΝΑΦΟΡΑΣ 101

Deloitte Ανώνυμη Εταιρία
Ορκωτών Ελεγκτών Λογιστών
Φραγκοκκλησιάς 3α & Γρανικού
151 25 Μαρούσι
Αθήνα, Ελλάδα

Τηλ.: +30 210 6781 100
www.deloitte.gr

Έκθεση Ανεξάρτητου Ορκωτού Ελεγκτή Λογιστή

Προς τον Μέτοχο της Εταιρείας «ΔΕΛΤΑ ΑΝΩΝΥΜΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΤΡΟΦΊΜΩΝ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.»

Έκθεση Ελέγχου επί των εταιρικών και ενοποιημένων Οικονομικών Καταστάσεων

Γνώμη
Έχουμε ελέγξει τις εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας «ΔΕΛΤΑ ΑΝΩΝΥΜΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΤΡΟΦΊΜΩΝ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.» (η Εταιρεία), οι οποίες αποτελούνται από την εταιρική και ενοποιημένη κατάσταση οικονομικής θέσης της 31ης Δεκεμβρίου 2025, την εταιρική και ενοποιημένη κατάσταση αποτελεσμάτων, την εταιρική και ενοποιημένη κατάσταση συνολικών εισόδων, την εταιρική και ενοποιημένη κατάσταση μεταβολών ιδίων κεφαλαίων και την εταιρική και ενοποιημένη κατάσταση ταμειακών ροών της χρήσεως που έληξε την ημερομηνία αυτή, καθώς και τις σημειώσεις επί των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων συμπεριλαμβανομένης της πληροφόρησης σχετικά με τις ουσιώδεις λογιστικές πολιτικές.

Κατά τη γνώμη μας, οι συνημμένες εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις παρουσιάζουν εύλογα, από κάθε ουσιώδη άποψη, την οικονομική θέση της εταιρείας «ΔΕΛΤΑ ΑΝΩΝΥΜΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΤΡΟΦΊΜΩΝ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.» και των θυγατρικών αυτής (ο Όμιλος) κατά την 31η Δεκεμβρίου 2025, τη χρηματοοικονομική τους επίδοση και τις ταμειακές τους ροές για τη χρήση που έληξε την ημερομηνία αυτή σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (Δ.Π.Χ.Α.), όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

Βάση γνώμης
Διενεργήσαμε τον έλεγχό μας σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Ελέγχου (ΔΠΕ) όπως αυτά έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία. Οι ευθύνες μας, σύμφωνα με τα πρότυπα αυτά περιγράφονται περαιτέρω στην ενότητα της έκθεσής μας "Ευθύνες ελεγκτή για τον έλεγχο των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων". Είμαστε ανεξάρτητοι από την Εταιρεία και τις ενοποιούμενες θυγατρικές της, καθ' όλη τη διάρκεια του διορισμού μας, σύμφωνα με τον Κώδικα Δεοντολογίας για Επαγγελματίες Ελεγκτές του Συμβουλίου Διεθνών Προτύπων Δεοντολογίας Ελεγκτών, και τις απαιτήσεις δεοντολογίας που σχετίζονται με τον έλεγχο των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων στην Ελλάδα και έχουμε εκπληρώσει τις δεοντολογικές μας υποχρεώσεις σύμφωνα με τις απαιτήσεις της ισχύουσας νομοθεσίας και του προαναφερόμενου Κώδικα Δεοντολογίας. Πιστεύουμε ότι τα ελεγκτικά τεκμήρια που έχουμε αποκτήσει είναι επαρκή και κατάλληλα να παρέχουν βάση για τη γνώμη μας.

Άλλες πληροφορίες
Η διοίκηση είναι υπεύθυνη για τις άλλες πληροφορίες. Οι άλλες πληροφορίες περιλαμβάνονται στην Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου, για την οποία γίνεται σχετική αναφορά στην "Έκθεση επί άλλων Νομικών και Κανονιστικών Απαιτήσεων", και σε οποιεσδήποτε άλλες πληροφορίες οι οποίες είτε απαιτούνται από ειδικές διατάξεις του νόμου είτε η Εταιρεία ενσωμάτωσε προαιρετικά, αλλά δεν περιλαμβάνουν τις εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις και την έκθεση ελέγχου επί αυτών.

Η γνώμη μας επί των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων δεν καλύπτει τις άλλες πληροφορίες και δεν εκφράζουμε με τη γνώμη αυτή οποιασδήποτε μορφής συμπέρασμα διασφάλισης επί αυτών.

Σε σχέση με τον έλεγχό μας επί των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων, η ευθύνη μας είναι να αναγνώσουμε τις άλλες πληροφορίες και με τον τρόπο αυτό, να εξετάσουμε εάν οι άλλες πληροφορίες είναι ουσιωδώς ασυνεπείς με τις εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις ή τις γνώσεις που αποκτήσαμε κατά τον έλεγχο ή αλλιώς φαίνεται να είναι ουσιωδώς εσφαλμένες. Εάν, με βάση τις εργασίες που έχουμε εκτελέσει, καταλήξουμε στο συμπέρασμα ότι υπάρχει ουσιώδες σφάλμα σε αυτές τις άλλες πληροφορίες, είμαστε υποχρεωμένοι να αναφέρουμε το γεγονός αυτό. Δεν έχουμε τίποτα να αναφέρουμε σχετικά με το θέμα αυτό.

Deloitte.

Ευθύνες της διοίκησης επί των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων
Η διοίκηση έχει την ευθύνη για την κατάρτιση και εύλογη παρουσίαση των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων σύμφωνα με τα Δ.Π.Χ.Α. όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση, όπως και για εκείνες τις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου που η διοίκηση καθορίζει ως απαραίτητες, ώστε να καθίσταται δυνατή η κατάρτιση των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων απαλλαγμένων από ουσιώδες σφάλμα, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος.

Κατά την κατάρτιση των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων, η διοίκηση είναι υπεύθυνη για την αξιολόγηση της ικανότητας της Εταιρείας και του Ομίλου να συνεχίσουν τη δραστηριότητά τους, γνωστοποιώντας όπου συντρέχει τέτοια περίπτωση, τα θέματα που σχετίζονται με τη συνεχιζόμενη δραστηριότητα και τη χρήση της λογιστικής αρχής της συνεχιζόμενης δραστηριότητας, εκτός και εάν η διοίκηση είτε προτίθεται να ρευστοποιήσει την Εταιρεία και τον Όμιλο ή να διακόψει τη δραστηριότητά τους ή δεν έχει άλλη ρεαλιστική εναλλακτική επιλογή από το να προβεί σ ’αυτές τις ενέργειες.

Ευθύνες ελεγκτή για τον έλεγχο των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων
Οι στόχοι μας είναι να αποκτήσουμε εύλογη διασφάλιση για το κατά πόσο οι εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις, στο σύνολο τους, είναι απαλλαγμένες από ουσιώδες σφάλμα, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος και να εκδώσουμε έκθεση ελεγκτή, η οποία περιλαμβάνει τη γνώμη μας. Η εύλογη διασφάλιση συνιστά διασφάλιση υψηλού επιπέδου, αλλά δεν είναι εγγύηση ότι ο έλεγχος που διενεργείται σύμφωνα με τα Δ.Π.Ε., όπως αυτά έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία, θα εντοπίζει πάντα ένα ουσιώδες σφάλμα, όταν αυτό υπάρχει. Σφάλματα δύναται να προκύψουν από απάτη ή από λάθος και θεωρούνται ουσιώδη όταν, μεμονωμένα ή αθροιστικά, θα μπορούσε εύλογα να αναμένεται ότι θα επηρέαζαν τις οικονομικές αποφάσεις των χρηστών, που λαμβάνονται με βάση αυτές τις εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις.

Ως καθήκον του ελέγχου, σύμφωνα με τα Δ.Π.Ε. όπως αυτά έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία, ασκούμε επαγγελματική κρίση και διατηρούμε επαγγελματικό σκεπτικισμό καθ’ όλη τη διάρκεια του ελέγχου. Επίσης:

- Εντοπίζουμε και αξιολογούμε τους κινδύνους ουσιώδους σφάλματος στις εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος, σχεδιάζοντας και διενεργώντας ελεγκτικές διαδικασίες που ανταποκρίνονται στους κινδύνους αυτούς και αποκτούμε ελεγκτικά τεκμήρια που είναι επαρκή και κατάλληλα για να παρέχουν βάση για τη γνώμη μας. Ο κίνδυνος μη εντοπισμού ουσιώδους σφάλματος που οφείλεται σε απάτη είναι υψηλότερος από αυτόν που οφείλεται σε λάθος, καθώς η απάτη μπορεί να εμπεριέχει συμπαιγνία, πλαστογραφία, εσκεμμένες παραλείψεις, ψευδείς διαβεβαιώσεις ή παράκαμψη των δικλίδων εσωτερικού ελέγχου.
- Κατανοούμε τις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου που σχετίζονται με τον έλεγχο, με σκοπό το σχεδιασμό ελεγκτικών διαδικασιών κατάλληλων για τις περιστάσεις, αλλά όχι με σκοπό τη διατύπωση γνώμης επί της αποτελεσματικότητας των δικλίδων εσωτερικού ελέγχου της Εταιρείας και του Ομίλου.
- Αξιολογούμε την καταλληλότητα των λογιστικών πολιτικών που χρησιμοποιήθηκαν και το εύλογο των λογιστικών εκτιμήσεων και των σχετικών γνωστοποιήσεων που έγιναν από τη διοίκηση.
- Αποφαινόμαστε για την καταλληλότητα της χρήσης από τη διοίκηση της λογιστικής αρχής της συνεχιζόμενης δραστηριότητας και με βάση τα ελεγκτικά τεκμήρια που αποκτήθηκαν για το εάν υπάρχει ουσιώδης αβεβαιότητα σχετικά με γεγονότα ή συνθήκες που μπορεί να υποδηλώνουν ουσιώδη αβεβαιότητα ως προς την ικανότητα της Εταιρείας και του Ομίλου να συνεχίσουν τη δραστηριότητά τους. Εάν συμπεράνουμε ότι υφίσταται ουσιώδης αβεβαιότητα, είμαστε υποχρεωμένοι στην έκθεση ελεγκτή να επιστήσουμε την προσοχή στις σχετικές γνωστοποιήσεις των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων ή εάν αυτές οι γνωστοποιήσεις είναι ανεπαρκείς να διαφοροποιήσουμε τη γνώμη μας. Τα συμπεράσματά μας βασίζονται σε ελεγκτικά τεκμήρια που αποκτώνται μέχρι την ημερομηνία της έκθεσης ελεγκτή. Ωστόσο, μελλοντικά γεγονότα ή συνθήκες ενδέχεται να έχουν ως αποτέλεσμα η Εταιρεία και ο Όμιλος να παύσουν να λειτουργούν ως συνεχιζόμενη δραστηριότητα.

Deloitte.

- Αξιολογούμε τη συνολική παρουσίαση, τη δομή και το περιεχόμενο των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων, συμπεριλαμβανομένων των γνωστοποιήσεων, καθώς και το κατά πόσο οι εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις απεικονίζουν τις υποκείμενες συναλλαγές και τα γεγονότα με τρόπο που επιτυγχάνεται η εύλογη παρουσίαση.
- Σχεδιάζουμε και διενεργούμε τον έλεγχο του Ομίλου με σκοπό να αποκτήσουμε επαρκή και κατάλληλα ελεγκτικά τεκμήρια αναφορικά με την χρηματοοικονομική πληροφόρηση των οντοτήτων ή των επιχειρηματικών μονάδων εντός του Ομίλου ως βάση για τη διαμόρφωση γνώμης επί των οικονομικών καταστάσεων του Ομίλου. Είμαστε υπεύθυνοι για την καθοδήγηση, την επίβλεψη και την επισκόπηση της διενεργούμενης ελεγκτικής εργασίας για σκοπούς ελέγχου του Ομίλου. Παραμένουμε αποκλειστικά υπεύθυνοι για την ελεγκτική μας γνώμη.

Μεταξύ άλλων θεμάτων, κοινοποιούμε στη διοίκηση, το σχεδιαζόμενο εύρος και το χρονοδιάγραμμα του ελέγχου, καθώς και σημαντικά ευρήματα του ελέγχου, συμπεριλαμβανομένων όποιων σημαντικών ελλείψεων στις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου εντοπίζουμε κατά τη διάρκεια του ελέγχου μας.

Έκθεση επί άλλων Νομικών και Κανονιστικών Απαιτήσεων

Λαμβάνοντας υπόψη ότι η διοίκηση έχει την ευθύνη για την κατάρτιση της Έκθεσης Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου, κατ' εφαρμογή των απαιτήσεων της παραγράφου 1, περιπτώσεις αα', αβ' και β', του άρθρου 154Γ του Ν. 4548/2018, σημειώνουμε ότι:

α) Κατά τη γνώμη μας η Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου έχει καταρτισθεί σύμφωνα με τις ισχύουσες νομικές απαιτήσεις των άρθρων 150 και 153 του Ν. 4548/2018 και το περιεχόμενο αυτής αντιστοιχεί με τις συνημμένες εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις της χρήσης που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2025.

β) Με βάση τη γνώση που αποκτήσαμε κατά τον έλεγχό μας για την Εταιρεία τον Όμιλο και το περιβάλλον τους, δεν έχουμε εντοπίσει ουσιώδεις ανακρίβειες στην Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού της Συμβουλίου.

Αθήνα, 7 Οκτωβρίου 2026

Ο Ορκωτός Ελεγκτής Λογιστής

Ιωάννης Ν. Καλογεράς
Α.Μ. ΣΟΕΛ: 46761
Deloitte Ανώνυμη Εταιρία Ορκωτών Ελεγκτών Λογιστών
Φραγκοκκλησιάς 3α & Γρανικού,
151 25 Μαρούσι
Α.Μ. ΣΟΕΛ: Ε 120

This document has been prepared by Deloitte Certified Public Accountants Societe Anonyme.

Deloitte Certified Public Accountants Societe Anonyme, a Greek company, registered in Greece with registered number 0001223601000 and its registered office at Marousi, Attica, 3a Fragkokklisias & Granikou str., 151 25, is one of the companies of the Deloitte Central Mediterranean S.r.l. ("DCM"). DCM is a company limited by guarantee registered in Italy with registered number 09599600963 and its registered office at Via Santa Sofia no.28, 20122, Milan, Italy. DCM does not provide services to clients.

Deloitte Austria, Deloitte Belgium, Deloitte Central Europe, Deloitte Cental Mediterranean, Deloitte France, Deloitte Germany, Deloitte Ireland, Deloitte Luxembourg, Deloitte Middle East, Deloitte Netherlands, Deloitte Nordic, Deloitte Portugal, Deloitte Spain, Deloitte Switzerland, Deloitte Türkiye and Deloitte UK or their affiliates are shareholders in Deloitte EMEA BV (EMEA), which is a member firm of Deloitte Touche Tohmatsu Limited (DTTL). Deloitte EMEA does not provide services to clients. Services may be provided by the EMEA shareholders or their affiliates and related entities, which are separate and independent legal entities.

Deloitte refers to one or more of Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTTL"), its global network of member firms and their related entities (collectively, the "Deloitte organization"). DTTL (also referred to as "Deloitte Global") and each of its member firms and related entities are legally separate and independent entities, which cannot obligate or bind each other in respect of third parties. DTTL and each DTTL member firm and related entity is liable only for its own acts and omissions, and not those of any of each other. DTTL does not provide services to clients. Please see www.deloitte.com/ about to learn more.

© 2026 For more information contact Deloitte Certified Public Accountants.

II. ΕΤΗΣΙΑ ΕΚΘΕΣΗ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ ΤΗΣ ΧΡΗΣΗΣ 1/1-31/12/2025

Η παρούσα Έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου συντάχθηκε σύμφωνα με τις διατάξεις των άρθρων 150 - 153 του Ν.4548/2018 ο οποίος τέθηκε σε ισχύ από 1η Ιανουαρίου 2019 και αντικατέστησε τον Κωδικοποιημένο Νόμο (Κ.Ν 2190/1920) για εταιρείες που συντάσσουν οικονομικές καταστάσεις σύμφωνα με τα υιοθετούμενα από την Ευρωπαϊκή Ένωση Διεθνή Λογιστικά Πρότυπα.

Βασικά Σημεία Οικονομικού Έτους 2025

- **Άγγιξαν τα 300 εκ. ευρώ οι πωλήσεις του Ομίλου ΔΕΛΤΑ**
- **Μείωση Δανεισμού κατά 13 εκ. ευρώ και αύξηση των Προσαρμοσμένων Κερδών προ φόρων τόκων και αποσβέσεων κατά 20% στα 22,2 εκ. ευρώ**
- **47% της παραγωγής γιαουρτιού σε εξαγωγές**

Α. Χρηματοοικονομικές εξελίξεις και επιδόσεις της χρήσης 2025

Η χρήση 2025 σε συνέχεια της χρήσης 2024 ήταν μια χρονιά με ρευστό μακροοικονομικό περιβάλλον κυρίως λόγω των συνεχιζόμενων πληθωριστικών πιέσεων , του αυξανόμενου υψηλού κόστους της ενέργειας, και του κόστους αγοράς των πρώτων υλών που ασκήσαν ισχυρές πιέσεις τόσο στην κατανάλωση των νοικοκυριών όσο και στα χρηματοοικονομικά μεγέθη των επιχειρήσεων.

Στην ελληνική αγορά ο Όμιλος ΔΕΛΤΑ συνέχισε την ολιστική στρατηγική προώθησης της καλής διατροφής και ενδυνάμωσε σημαντικά τις μάρκες του, το εμπορικό του μοντέλο, αλλά και το κοινωνικο-οικονομικό του αποτύπωμα, συνεχίζοντας παράλληλα την προσπάθεια περιορισμού του κόστους λειτουργίας και την αποτελεσματικότερη προμήθεια Α και Β υλών. Στις διεθνείς δραστηριότητες ο Όμιλος αύξησε τις εξαγωγές του σε σύγκριση με το 2024 με στοχευμένες ενέργειες και έμφαση στο διεθνές brand γιαουρτιού Delta Authentic Greek Yogurt, το οποίο αποτελεί το 86% πλέον των εξαγωγών, ενώ εξάγεται το 47% του συνολικού όγκου παραγόμενου γιαουρτιού της ΔΕΛΤΑ..

Συνολικά οι πωλήσεις του Ομίλου αυξήθηκαν κατά € 7,3 εκ. και ανήλθαν σε € 299 εκ. και τα Προσαρμοσμένα Κέρδη προ φόρων τόκων και αποσβέσεων αυξήθηκαν κατά 20% και ανήλθαν σε € 22,2 εκ.. Το αποτέλεσμα της χρήσης του Ομίλου προ εκτάκτων και μη επαναλαμβανόμενων εξόδων ανήλθε σε κέρδη € 1,9 εκ. ενώ μετά την αφαίρεση έκτακτων επισφαλειών διαμορφώθηκε σε ζημιά € 2,6 εκ.. Τα αποτελέσματα επηρεάστηκαν από την απορρόφηση του αυξημένου κόστους παραγωγής χωρίς την μετακύλισή του στις τιμές πώλησης, από ένα έκτακτο γεγονός αποδοχής εκχώρησης επισφαλούς απαίτησης από συνδεδεμένη εταιρεία του Ομίλου κατά € 2,5 εκ. και έκτακτη επισφάλεια από εμπορική απαίτηση ύψους € 2,0 εκ..

Α.1 Μεταβολές Οικονομικών μεγεθών Ομίλου

Τα οικονομικά μεγέθη του Ομίλου παρουσίασαν τις παρακάτω μεταβολές:

Πωλήσεις: Οι πωλήσεις του Ομίλου ανήλθαν κατά τη χρήση 2025 σε € 299εκ. έναντι € 291 εκ. κατά την προηγούμενη χρήση, σημειώνοντας αύξηση κατά 2,5%.

Μικτά κέρδη: Τα μικτά κέρδη κατά τη χρήση 2025 ανήλθαν σε € 78,6 εκ. έναντι € 79,7εκ. κατά την προηγούμενη χρήση, ενώ το μικτό περιθώριο κέρδους ανήλθε σε 26,3% μειωμένο κατά 1,1% σε σχέση με την προηγούμενη χρήση (2024: 27,4%) λόγω απορρόφησης μέρους της αύξησης πρώτων υλών και ενέργειας.

Έξοδα διοίκησης, διάθεσης: Τα έξοδα διοίκησης και διάθεσης του Ομίλου ανήλθαν σε € 78,7 εκ. παραμένοντας στα ίδια επίπεδα σε σχέση με την προηγούμενη χρήση.

EBITDA: Το προσαρμοσμένο λειτουργικό αποτέλεσμα προ φόρων τόκων και αποσβέσεων (EBITDA), του Ομίλου, αφαιρουμένης της επίδρασης του ΔΠΧΑ 16 ανήλθε σε € 22,2 εκ. σε σχέση με € 18,5 εκ. κατά την προηγούμενη χρήση. Το δημοσιευμένο λειτουργικό αποτέλεσμα προ φόρων, τόκων και αποσβέσεων ανήλθε σε € 16,9 εκ. έναντι € 18,4 εκ. ενσωματώνοντας την επίδραση των εκτάκτων και μη επαναλαμβανόμενων δαπανών.

Χρηματοοικονομικά αποτελέσματα: Τα καθαρά χρηματοοικονομικά αποτελέσματα ανήλθαν σε έξοδα € 7 εκ. αυξημένα σε σχέση με τα έξοδα της προηγούμενης χρήσης ύψους € 6,1 εκ.

Αποσβέσεις ενσώματων, ασώματων παγίων και δικαιωμάτων χρήσης: Οι αποσβέσεις ανήλθαν σε € 11,7 εκ. σε σχέση με € 11,9 εκ κατά την προηγούμενη χρήση.

Αποτελέσματα προ φόρων: Τα αποτελέσματα προ φόρων, έκλεισαν με ζημιά € 1,9 εκ. έναντι κέρδους της τάξης των € 0,4 εκ. κατά την προηγούμενη χρήση. Τα αποτελέσματα επηρεάστηκαν από την απορρόφηση του αυξημένου κόστους παραγωγής χωρίς την μετακύλισή του στις τιμές πώλησης, από ένα έκτακτο γεγονός αποδοχής εκχώρησης επισφαλούς απαίτησης από συνδεδεμένη εταιρεία του Ομίλου κατά € 2,5 εκ. και έκτακτη επισφάλεια από εμπορική απαίτηση ύψους € 2,0 εκ..

Φόρος εισοδήματος: Ο Όμιλος παρουσιάζει έξοδο φόρου εισοδήματος και ανήλθε σε € 0,7 εκ. έναντι εσόδου € 0,2 εκ. κατά την προηγούμενη χρήση.

Καθαρά αποτελέσματα μετά από φόρους: Ως αποτέλεσμα των παραγόντων που αναλύθηκαν ανωτέρω ο Όμιλος εμφάνισε ζημιά μετά από φόρους ύψους € 2,6 εκ. έναντι κέρδους ύψους € 0,7 εκ. κατά την προηγούμενη χρήση.

Α2. Εξέλιξη δραστηριοτήτων Εταιρείας

Κατά το 2025, η εταιρεία κατάφερε να διατηρήσει τα ηγετικά μερίδια αγοράς της, έχοντας σταθερές πωλήσεις σε σχέση με το 2024. Τα Κέρδη Προ Φόρων, Αποσβέσεων και Χρηματοοικονομικών Αποτελεσμάτων του Ομίλου διαμορφώθηκαν σε €16,87 εκ. το 2025 έναντι €18,44 εκ. το 2024. Το αποτέλεσμα χρήσης του 2025 της εταιρείας χαρακτηρίστηκε από κέρδη ύψους €0,2 (2024 : -2,1 ζημιά) εκ., κυρίως λόγω της απορρόφησης του αυξημένου κόστους παραγωγής χωρίς την μετακύλισή του στις τιμές πώλησης καθώς και από ένα έκτακτο γεγονός της αποδοχής εκχώρησης επισφαλούς απαίτησης από συνδεδεμένη εταιρεία του Ομίλου κατά 2,5 εκ..

Το 2025 η εταιρεία επικεντρώθηκε στην ενίσχυση του προϊοντικού της χαρτοφυλακίου. Μέσα από στοχευμένες πρωτοβουλίες εξορθολογισμού του κωδικολογίου, περιορισμού της δραστηριότητας προϊόντων ιδιωτικής ετικέτας και ενίσχυσης της παρουσίας προϊόντων υψηλότερης προστιθέμενης αξίας, βελτίωσε την ποιότητα των πωλήσεων, τη λειτουργική της αποτελεσματικότητα και τη συνολική κερδοφορία της. Παράλληλα, έδωσε ιδιαίτερη έμφαση στη μείωση των απωλειών και στη βελτίωση των διαδικασιών διαχείρισης της εφοδιαστικής αλυσίδας.
Η εταιρεία διατήρησε τα ηγετικά μερίδια αγοράς στις βασικότερες κατηγορίες που δραστηριοποιείται, ανεξάρτητα από πτωτικές τάσεις σε κατηγορίες όπως φρέσκο γάλα και φυτικά ροφήματα. Ειδικότερα:

ΛΕΥΚΟ ΓΑΛΑ ΨΥΓΕΙΟΥ
Η αγορά Λευκού Γάλακτος Ψυγείου το 2025 συνέχισε να επηρεάζεται από διαφορετικές τάσεις και δυναμικές μεταξύ των βασικών υποκατηγοριών.

Όσον αφορά στο **Φρέσκο Γάλα**, η αγορά υποχώρησε κατά -2,1% σε αξία και σε όγκο, επηρεασμένη από τις συνεχιζόμενες πιέσεις τιμών. Η ΔΕΛΤΑ διατήρησε ηγετική θέση στην αγορά, καταγράφοντας μερίδιο 17,8% σε αξία και 13,1% σε όγκο. Σε σχέση με το προηγούμενο έτος, η μάρκα επηρεάστηκε από τη διακοπή του SKU 2lt, με αποτέλεσμα απώλειες -2,5 ποσοστιαίων μονάδων σε αξία και -2,2 ποσοστιαίων μονάδων σε όγκο. Την ίδια στιγμή, τα προϊόντα ιδιωτικής ετικέτας (PL) συνέχισαν να ενισχύουν τη θέση τους στην αγορά, φτάνοντας μερίδιο 17,3% σε αξία (+0,7 ποσοστιαίες μονάδες) και 25,1% σε όγκο (+1 ποσοστιαία μονάδα).

Στην υποκατηγορία του **Γάλακτος Υψηλής Παστερίωσης**, η αγορά συνέχισε την αναπτυξιακή της πορεία, καταγράφοντας αύξηση +3,9% σε αξία και +1,2% σε όγκο, επιβεβαιώνοντας τη συνεχιζόμενη μετατόπιση των καταναλωτών προς πιο πρακτικές λύσεις με μεγαλύτερη διάρκεια ζωής. Μέσα σε αυτό το περιβάλλον, η ΔΕΛΤΑ έκλεισε τη χρονιά ως ο No1 branded παίκτης της αγοράς και ενίσχυσε σημαντικά την παρουσία της με μερίδιο 28,5% σε αξία (+0,4 ποσοστιαίες μονάδες) και 26,5% σε όγκο (+0,9 ποσοστιαίες μονάδες). Συγκεκριμένα, το mmmMilk κατέγραψε αύξηση πωλήσεων +3% σε αξία και +1% σε όγκο, ενώ το ΤΟΥ ΤΟΠΟΥ ΜΑΣ παρουσίασε ιδιαίτερα ισχυρή ανάπτυξη, με +11,7% σε αξία και +18,5% σε όγκο, υποστηριζόμενο από ένα αποτελεσματικό προωθητικό πλάνο. Παράλληλα, τα προϊόντα ιδιωτικής ετικέτας (PL) ενισχύουν περαιτέρω την παρουσία τους με μερίδιο σε αξία 13,7% +1,3 ποσοστιαίες μονάδες και σε όγκο 21,7% +2,9 ποσοστιαίες μονάδες.

Όσον αφορά στην υποκατηγορία του **Παιδικού Γάλακτος**, η αγορά παρέμεινε σχετικά σταθερή σε αξία (+0,3%), ενώ υποχώρησε σε όγκο κατά -3,7%. Η ΔΕΛΤΑ συνέχισε να ενισχύει την παρουσία της στην κατηγορία, διαμορφώνοντας μερίδιο σε αξία 24,5% (+1,3 ποσοστιαίες μονάδες) και σε όγκο 22,7% (+1,7 ποσοστιαίες μονάδες σε σχέση με το προηγούμενο έτος).

ΛΕΥΚΟ ΓΙΑΟΥΡΤΙ

Η κατηγορία του στραγγιστού γιαουρτιού, η οποία είναι η μεγαλύτερη στο σύνολο της κατηγορίας με contribution 53% σε όγκο, διατηρεί υψηλή ανταγωνιστική ένταση, με τους βασικούς παίκτες να επενδύουν συστηματικά σε προωθητικές ενέργειες και ισχυρή τηλεοπτική υποστήριξη. Το 2025, η κατηγορία συνέχισε να αναπτύσσεται με διψήφιο ρυθμό +14% σε αξία και +9,6% σε όγκο σε σχέση με το 2024.

Παράλληλα, σε ένα περιβάλλον αυξημένων πιέσεων στις τιμές, τα προϊόντα ιδιωτικής ετικέτας (PL) ενίσχυσαν περαιτέρω τη θέση τους, διατηρώντας την ηγετική θέση που κατέκτησαν από το 2023. Ειδικότερα, το 2025 κατέγραψαν αύξηση +1,6 ποσοστιαίες μονάδες σε όγκο (MS: 39,7%) και +0,8pp σε αξία (MS: 26,1%), επιβεβαιώνοντας τη διαρκή μετατόπιση μέρους της ζήτησης προς πιο value-for-money επιλογές.

Μέσα σε αυτό το ιδιαίτερα απαιτητικό και έντονα προωθητικό περιβάλλον, το 2025 η ΔΕΛΤΑ αναπτύχθηκε με ρυθμό +18,2% σε όγκο και +9,7% σε αξία και κατέγραψε οριακή ενίσχυση του μεριδίου της στην κατηγορία του στραγγιστού γιαουρτιού κατά +0,3 ποσοστιαίες μονάδες σε όγκο (4,8%) και οριακή απώλεια σε αξία -0,2 ποσοστιαίες μονάδες (5,8%). Η επίδοση αυτή υποστηρίχθηκε κυρίως από τη θετική δυναμική του Complet και ειδικότερα των κωδικών του 1kg, λόγω αύξησης διανομής και ανταγωνιστικού προωθητικού πλάνου.

ΓΙΑΟΥΡΤΙ ΜΕ ΦΡΟΥΤΑ

Το 2025, η κατηγορία του γιαουρτιού με φρούτα συνέχισε να κινείται πτωτικά, καταγράφοντας ήπια μείωση -2% σε όγκο και -0,5% σε αξία.

Μέσα σε ένα περιβάλλον αυξημένης ανταγωνιστικής πίεσης, με έντονη επικοινωνιακή και προωθητική δραστηριότητα από τους βασικούς παίκτες, η συνολική επίδοση της μάρκας Vitaline διαμορφώθηκε οριακά αρνητικά, με υποχώρηση κατά -0,7 ποσοστιαίες μονάδες σε όγκο με μερίδιο 12,4% , και -1,7 ποσοστιαίες μονάδες σε αξία με μερίδιο 14,5%. Σε επίπεδο υποσειρών, η Vitaline Fruits (3x180g) κατέγραψε θετική πορεία, ενισχύοντας το μερίδιό της κατά +0,3 ποσοστιαίες μονάδες σε όγκο και διατηρώντας σταθερή επίδοση σε αξία. Αντίθετα, η σειρά Go Protein παρουσίασε μείωση κατά -0,9 ποσοστιαίες μονάδες σε αξία και -0,5 ποσοστιαίες μονάδες σε όγκο.

DESSERTS

Η αγορά των Protein Desserts συνέχισε τη δυναμική αναπτυξιακή της πορεία και το 2025, καταγράφοντας αύξηση +26% σε όγκο και +25% σε αξία, με περαιτέρω ενίσχυση του penetration στα νοικοκυριά.

Το Vitaline διατήρησε την ηγετική του θέση μεταξύ των branded παικτών, υποστηρίζοντας σταθερά την ανάπτυξή του μέσω innovation. Οι Vitaline Mousses, καθώς και τα νέα Protein Desserts Apple Pie & Lemon Pie, είχαν θετική ανταπόκριση από τους καταναλωτές. Η μάρκα ολοκλήρωσε τη χρονιά με ανάπτυξη +10,4% σε όγκο και +7,2% σε αξία έναντι του 2024. Ωστόσο, σε επίπεδο μεριδίων κατέγραψε υποχώρηση κατά -4,3 ποσοστιαίες μονάδες σε όγκο, με μερίδιο 30,6%, και -6,4 ποσοστιαίες μονάδες σε αξία, με μερίδιο 38,2%, κυρίως λόγω της εισόδου νέων παικτών στην κατηγορία.

ΣΟΚΟΛΑΤΟΥΧΟ ΓΑΛΑ

Το 2025, η αγορά του σοκολατούχου γάλακτος συνέχισε τη θετική της πορεία, σημειώνοντας ανάπτυξη +5,7% σε αξία και +4,1% σε όγκο, κυρίως λόγω της ανόδου των προϊόντων ιδιωτικής ετικέτας (PL) (+18,9% σε αξία / +7,3% σε όγκο) και της πρωτεϊνικής υποκατηγορίας (+25,3% σε αξία / +26,5% σε όγκο).

Η ΔΕΛΤΑ συνέχισε να ενισχύει την παρουσία της στην αγορά, καταγράφοντας +1% ανάπτυξη σε αξία και +2,7% σε όγκο σε σχέση με το 2024, διατηρώντας παράλληλα την ηγετική της θέση στην κατηγορία με 37,5% μερίδιο αξίας και 34,5% μερίδιο όγκου.

Το Milko σημείωσε θετική πορεία σε πωλήσεις, με ανάπτυξη +0,5% σε αξία και +3,5% σε όγκο. Σε επίπεδο μεριδίου το Milko διατήρησε την ηγετική του θέση σημειώνοντας οριακές απώλειες σε όγκο (-0,1 ποσοστιαίες μονάδες) με μερίδιο 28,3% ενώ σε αξία κατέγραψε μεγαλύτερη μείωση (-1,6 ποσοστιαίες μονάδες) με μερίδιο 30,5%, γεγονός που οφείλεται κυρίως στην κατάργηση του Milko Protein.

Παράλληλα, το «ΤΟΥ ΤΟΠΟΥ ΜΑΣ» διατήρησε σχετικά σταθερή εικόνα, καταγράφοντας 5,6% μερίδιο σε αξία (-0,2 ποσοστιαίες μονάδες) και 5,6% σε όγκο (-0,4 ποσοστιαίες μονάδες) λόγω της ανατίμησης που πραγματοποίησε μέσα στο έτος.

Από πλευράς επικοινωνίας, το Milko πραγματοποίησε μία στρατηγική στροφή, διευρύνοντας το κοινό του και συνδέθηκε εκ νέου με το αυθεντικό μπασκετικό του DNA. Μέσα από την ανάδειξη δύο ισχυρών ambassadors και τη διοργάνωση των Milko 2on2 events σε όλη την Ελλάδα, το brand επανέφερε το μπάσκετ στο επίκεντρο της εμπειρίας του καταναλωτή,

δημιουργώντας αυθεντικές στιγμές σύνδεσης με το νεανικό κοινό και ολοκληρώνοντας με επιτυχία μία σειρά ενεργειών υψηλού engagement.

ΒΡΕΦΙΚΟ-ΠΑΙΔΙΚΟ ΓΙΑΟΥΡΤΙ

Η αγορά του Βρεφικού/Παιδικού Γιαουρτιού κινήθηκε πτωτικά, καταγράφοντας μείωση -1% σε αξία και -0,4% σε όγκο σε σχέση με το προηγούμενο έτος. Η κατηγορία συνέχισε να χαρακτηρίζεται από έντονο ανταγωνισμό, υψηλή προωθητική δραστηριότητα και συνεχείς κινήσεις ανανέωσης από τους βασικούς παίκτες, με νέα λανσαρίσματα και licensed χαρακτήρες να ενισχύουν περαιτέρω την ανταγωνιστική δυναμική της αγοράς.

Η ΔΕΛΤΑ, διαμόρφωσε μερίδιο σε αξία 41,7% -0,9 ποσοστιαίες μονάδες και σε όγκο 38,4% -0,7 ποσοστιαίες μονάδες, σε σχέση με το προηγούμενο έτος. Η μάρκα Advance συνέχισε να κατέχει κυρίαρχη θέση στην αγορά του βρεφικού γιαουρτιού, ενισχύοντας περαιτέρω τα ήδη υψηλά μερίδιά της και διατηρώντας την ηγετική της θέση στην κατηγορία, διαμορφώνοντας μερίδιο σε αξία 78,2% (+1,7 ποσοστιαίες μονάδες) και σε όγκο 78,4% (+2 ποσοστιαίες μονάδες) σε σχέση με το προηγούμενο έτος. Παράλληλα, μέσα στο 2025 η ΔΕΛΤΑ προχώρησε στο λανσάρισμα της νέας σειράς Advance Λαχανικών, μια καινοτομία που υποστηρίχθηκε από στοχευμένη επικοινωνιακή καμπάνια, ενισχύοντας περαιτέρω τη διαφοροποίηση της μάρκας στην αγορά.

ΦΥΤΙΚΑ ΡΟΦΗΜΑΤΑ

Το 2025 η κατηγορία των φυτικών ροφημάτων σημείωσε μείωση -3,7% σε όγκο και μικρότερη μείωση σε αξία -2,9%, λόγω της αύξησης της μέσης τιμής ανά κιλό από όλους τους παίχτες της κατηγορίας (+0,8% vs 2024). Η προωθητική πίεση της κατηγορίας έκλεισε στο 46%, ελαφρώς μειούμενη σχέση με το 2024 . Το PL είχε την μεγαλύτερη αύξηση σε πωλήσεις τόσο σε όγκο (48,9%) όσο και σε αξία (52,5%), κυρίως λόγω του λανσαρίσματος PL σειράς φυτικών ροφημάτων από την αλυσίδα Σκλαβενίτης.

Σε αυτό το ανταγωνιστικό περιβάλλον, η ΔΕΛΤΑ είχε την μικρότερη μείωση σε αξία συγκριτικά με τους άλλους branded παίκτες -4,8% σε σχέση με το 2024, κατέχοντας μερίδιο σε αξία 21,1%, μειούμενο κατά 0,4 ποσοστιαίες μονάδες. Αξίζει να αναφερθεί ότι η ΔΕΛΤΑ, στην υποκατηγορία της Βρώμης, διατήρησε για άλλη μια χρονιά την ηγετική της θέση, με μερίδιο 36% σε αξία (αυξανόμενο κατά 0,5pp).

Το 2025, ενισχύθηκε η σειρά Super Mix με το λανσάρισμα του κωδικού Super Mix Choco-Banana Protein Plus, με στόχο την περαιτέρω διαφοροποίηση και ενίσχυση της καινοτομίας της ΔΕΛΤΑ στην αγορά. Ο κωδικός κατέγραψε θετική επίδοση, με μερίδιο αγοράς 3,8% σε όγκο στην κατηγορία της βρώμης.

ΧΥΜΟΙ

Η συνολική αγορά του φρέσκου χυμού ψυγείου κινήθηκε το 2025 αρνητικά σε όγκο (-4,1%) και σε αξία (-0,8%), ενώ συνεχίστηκε η αύξηση της μέσης τιμής κιλού (ενδεικτικά +3,5% στο πορτοκάλι) . Στο σύνολο της κατηγορίας, η ΔΕΛΤΑ έχει μερίδιο σε αξία 28,9%, μειούμενο κατά 0,4 ποσοστιαίες μονάδες και μερίδιο σε όγκο 27,3% (+0,1 ποσοστιαίες μονάδες σε σχέση με πέρσι), αυξάνοντας ελαφρώς την προωθητική πίεση (από 43% σε 46%).

Παράλληλα, ο Life Χυμός Ψυγείου συνέχισε για 3η χρονιά την επικοινωνιακή της καμπάνια 'Life, Σε Γεμίζει Ζωή', επιτυγχάνοντας μερίδιο 64% SOV στη συνολική κατηγορία Χυμών.

Όσο αφορά στον Life χυμό Μακράς Διάρκειας, συνέχισε την θετική του πορεία στην υποκατηγορία από το 2024, όπου ήταν η χρονιά που επανατοποθετήθηκε στην αγορά με νέες γεύσεις, pack formats, και pack design. Συγκεκριμένα το 2025 πέτυχε αύξηση μεριδίου και σε όγκο (+0,4 ποσοστιαίες μονάδες) και σε αξία (+0,5 ποσοστιαίες μονάδες).

ΤΣΑΪ

Το 2025, η αγορά του έτοιμου παγωμένου συσκευασμένου τσαγιού κατέγραψε μείωση τόσο σε αξία όσο σε και όγκο (-1%, -3,1% αντίστοιχα) με αυξημένη μέση τιμή κιλού κατά +2,1%. Όσον αφορά στη ΔΕΛΤΑ, το 2025 η μάρκα Life Tsai έχει 9,8% μερίδιο σε όγκο και 11% σε αξία (μειωμένο κατά -1 ποσοστιαία μονάδα σε όγκο και -0,8 σε αξία σε σχέση με το 2024), παρουσιάζοντας αυξημένη μέση τιμή κιλού κατά +4,8%. Οι συσκευασίες των 300ml και 500ml του Life Tsai είχαν μειωμένες πωλήσεις ενώ οι συσκευασίες του 1,5L σημείωσαν αυξημένες πωλήσεις (+25,1% σε όγκο και +32,5% σε αξία).

Το 2025, η μάρκα Life Tsai συνέχισε την επικοινωνιακή της καμπάνια 'Life Tsai, στιγμές που σε γεμίζουν ζωή', με 13% SOV σε ένα περιβάλλον με έντονες πιέσεις.

ΔΙΕΘΝΕΙΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ

Το 2025 αποτελεί μια θετική χρονιά για τις Διεθνείς Δραστηριότητες της ΔΕΛΤΑ, καθώς αύξησε τις εξαγωγές της σε σχέση με το 2024 κατά 5,4% σε αξία και 8,7% σε όγκο με στοχευμένες ενέργειες και focus στο διεθνές brand γιαουρτιού Delta Authentic Greek Yogurt. Το 86% των διεθνών δραστηριοτήτων αφορά στις εξαγωγές γιαουρτιού, αυξημένες κατά 12,5%

σε σχέση με το 2025, και αξίζει να σημειώσουμε πως αυτές αποτελούν πλέον το 47% του συνολικού όγκου παραγόμενου γιαουρτιού της ΔΕΛΤΑ.

Κύριοι growth drivers της ΔΕΛΤΑ στην Ευρωπαϊκή αγορά Ελληνικού Γιαουρτιού είναι οι μεγάλες συσκευασίες (1kg, 0,5kg, 4*150gr), μια αγορά η οποία κινήθηκε το 2025 εντόνως αυξητικά για τις 3 top χώρες προορισμού που αποτελούν το 72% της συνολικής αγοράς (+29% της Ιταλίας , +54% της Αγγλίας και +28% της Γαλλίας). Αξίζει να σημειωθεί πως στην αγορά της Γαλλίας η ΔΕΛΤΑ έχει θωρακίσει τη πρωτιά της ως leader μάρκα με 35% μερίδιο σε αξία, αντιμετωπίζοντας επιτυχώς τη ραγδαία αύξηση του PL που παραμένει 2ος παίκτης σε αντίθεση με όλες τις άλλες χώρες, και στην αγορά της Ιταλίας η ΔΕΛΤΑ ενίσχυσε τις πωλήσεις της σε σχέση με το 2024.

Α.3 Εξέλιξη Λοιπών εταιρειών του Ομίλου

Δανιήλ Γκατένιο & Υιος Μ.Α.Ε.
Οι πωλήσεις της χρήσης 2025 αυξήθηκαν κατά € 7,7 εκ. και διαμορφώθηκαν στα € 52,0 εκ. έναντι της χρήσης 2024 (€ 44,4 εκ.) με κύριο πυλώνα ανάπτυξης τα τυροκομικά προϊόντα. Τα Προσαρμοσμένα Κέρδη προ Φόρων, Τόκων και Αποσβέσεων αυξήθηκαν κατά 2,6% το 2025 έναντι του 2024 και διαμορφώθηκαν σε € 4,5εκ. (2024:4,4εκ.).

Κουρέλλας Α.Ε.
Οι πωλήσεις της χρήσης 2025 αυξήθηκαν κατά 21% και διαμορφώθηκαν στα € 13,9εκ.έναντι της χρήσης 2024 με βασικούς πυλώνες ανάπτυξης τις εξαγωγές και τις πωλήσεις ζωοτροφών. Το Μικτό Περιθώριο Κέρδους μειώθηκε κατά 6% το 2025 έναντι του 2024 και ανήλθε σε € 1,1 εκ. κυρίως λόγω αύξησης τιμής του αιγοπρόβειου γάλακτος, συνεπεία της ευλογιάς. Λόγω των ανωτέρω τα Προσαρμοσμένα Κέρδη προ Φόρων, Τόκων και Αποσβέσεων μειώθηκαν € 0,42 εκ. και ανήλθαν σε € 150 χιλ. το 2025.

Cold Sin A.E.
Οι ακαθάριστες πωλήσεις της χρήσης 2025 διαμορφώθηκαν σε € 10,1 εκ., ελαφρά μειωμένες σε σχέση με το προηγούμενο έτος, λόγω αναδιάρθρωσης του δικτύου πωλήσεων σε διάφορες γεωγραφικές περιοχές. Τα Προσαρμοσμένα Κέρδη προ Φόρων, Τόκων και Αποσβέσεων ανήλθαν το 2025 σε κέρδη € 42 χιλ. το 2025 έναντι ζημιών € 74 χιλ. το 2024.

Ευρωτροφές Μ.Α.Ε.
Οι πωλήσεις της χρήσης 2025 μειώθηκαν κατά € 0,7 εκ. έναντι του 2024 κι διαμορφώθηκαν σε € 3,6 εκ. λόγω αναδιάρθρωσης του παραγωγικού μοντέλου με την μεταφορά της παραγωγικής μονάδας στη θυγατρική ΚΟΥΡΕΛΛΑΣ Α.Ε.. Τα Προσαρμοσμένα Κέρδη προ Φόρων, Τόκων και Αποσβέσεων ανήλθαν το 2025 σε κέρδη € 531 χιλ. έναντι κερδών € 369 χιλ. το 2024.

Α.4 Εγκαταστάσεις της Εταιρείας

Η Έδρα της Εταιρείας βρίσκεται στον Άγιο Στέφανο Αττικής (Εργοστάσιο Γιαούρτης) ενώ διαθέτει 2 υποκαταστήματα και μια ανενεργή εγκατάσταση στο Πλατύ Ημαθίας. Το πρώτο υποκατάστημα αφορά το Εργοστάσιο Γαλακτοκομικών προϊόντων στην Σίνδο Θεσσαλονίκης και το δεύτερο υποκατάστημα το Εργοστάσιο Παραγωγής Χυμών στη Λαμία.

Β. *Γεγονότα μετά τη λήξη της περιόδου αναφοράς*

1. Τον Μάιο του 2026 η Διοίκηση της μητρικής Εταιρείας ΔΕΛΤΑ ΤΡΟΦΙΜΑ Μ.Α.Ε αποφάσισε την συγχώνευσή της εταιρείας ΕΥΡΩΤΡΟΦΕΣ ΑΝΩΝΥΜΟΣ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΓΑΛΑΚΤΟΚΟΜΙΚΩΝ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ ΚΑΙ ΖΩΟΤΡΟΦΩΝ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε δια απορρόφησης. Η συγχώνευση ολοκληρώθηκε την 30/06/2026.
2. Την 31/03/2026 έγινε αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας κατά 40.933 € με κεφαλαιοποίηση αποθεματικών «υπέρ το άρτιο» της Εταιρείας και έκδοση 13.970.350 νέων μετοχών, ονομαστικής αξίας κάθε μετοχής 2,93 € και ισόποση μείωση του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας με αντίστοιχη ακύρωση των ως άνω 13.970.350 μετοχών, ονομαστικής αξίας κάθε μετοχής 2,93€ με σκοπό την επιστροφή κεφαλαίου με μετρητά στη μοναδική μέτοχο αυτής.

Πέραν των ανωτέρω, δεν υφίστανται μεταγενέστερα γεγονότα που αφορούν τον Όμιλο και την εταιρεία και για τα οποία επιβάλλεται αναφορά από τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς.

Γ. Προοπτικές για τη χρήση 2026

Το 2026 αποτελεί μια ιδιαίτερη χρονιά καθώς οι πολεμικές συρράξεις στην Ουκρανία και στη Μέση Ανατολή συνεχίζονται, ενώ παράλληλα ο συνδυασμός των πληθωριστικών πιέσεων στις πρώτες ύλες και την ενέργεια και της μειωμένης καταναλωτικής δαπάνης έχουν αρχίσει να δημιουργούν συνθήκες πίεσης στην αγορά. Το υψηλό κόστος διαβίωσης έχει αναδειχτεί σε βασικό θέμα και αναδεικνύει την απαισιοδοξία των πολιτών για τις μελλοντικές προοπτικές σε παγκόσμιο επίπεδο, όπως και τη στροφή σε προϊόντα ιδιωτικής ετικέτας.

Μέσα σε αυτό το έντονα αβέβαιο και ευμετάβλητο περιβάλλον, το οποίο εντείνει τις πιέσεις στην αγοραστική δύναμη του καταναλωτικού κοινού και κατ' επέκταση στην κατανάλωση, η Διοίκηση του Ομίλου παρακολουθεί καθημερινά τις εξελίξεις και λαμβάνει μέτρα αντιμετώπισης προκειμένου να διασφαλίσει την ομαλή λειτουργία των εταιρειών.

Βασικοί πυλώνες ανάπτυξης για το 2026 θα είναι η στρατηγική στόχευση από άποψη καινοτομίας, επικοινωνίας και επενδύσεων σε όλες τις κατηγορίες γιαουρτιού σε Ελλάδα και εξωτερικό με αιχμή του δόρατος τις διεθνείς δραστηριότητες συνολικά καθώς και η διατήρηση της ηγετικής θέσης στην αγορά των φρέσκων χυμών, του σοκολατούχου γάλακτος και του βρεφικού – παιδικού γιαουρτιού. Οι διαχρονικά αναγνωρίσιμες, αξιόπιστες και ισχυρές μάρκες της ΔΕΛΤΑ, τόσο στα γαλακτοκομικά όσο και στην κατηγορία των μη αλκοολούχων ποτών, θα αποτελέσουν τον βασικό κινητήριο εμπορικό άξονα για την Ελλάδα Αναφορικά με τις εξαγωγές, η διεύρυνση των στρατηγικών συνεργασιών, η αύξηση της διείσδυσης σε υφιστάμενες αγορές αλλά και η είσοδος σε νέες αγορές θα είναι οι βασικότεροι μοχλοί ταχείας ανάπτυξης.

Για την Δανιήλ Γκατένιο & Υιος Μ.Α.Ε. ιδιαίτερη έμφαση στην βελτίωση των περιθωρίων κερδοφορίας μέσω αποτελεσματικότερης διαχείρισης κόστους, βελτιστοποίησης του προϊοντικού και πελατειακού μίγματος, εξ' ορθολογισμού των εξόδων διάθεσης, καθώς και στη βελτιστοποίηση της ρευστότητας και του κεφαλαίου κίνησης. Η Εταιρεία στοχεύει στην περαιτέρω ανάπτυξη των τυροκομικών προϊόντων καθώς και στην ενίσχυση της παρουσίας της στην αγορά HORECA με νέες προϊοντικές προτάσεις.

Για την Κουρέλλας ΑΕ, στις προτεραιότητες του 2026 περιλαμβάνονται η περαιτέρω αξιοποίηση του εργοστασίου ζωοτροφών της εταιρείας, η αναδιοργάνωση των πελατών εξωτερικού με κερδοφόρα προϊόντα καθώς η βελτίωση της παραγωγικότητας της τυροκομικής μονάδας με περαιτέρω αξιοποίηση της γραμμής παραγωγής μυζήθρας.

Για την Cold Sin, προβλέπεται ενδυνάμωση του δικτύου Αττικής και έμφαση σε νησιά όπως Κρήτη, Ρόδος και Κέρκυρα μέσω αύξησης αριθμού σημείων πώλησης με ενδυνάμωση οργάνωσης πωλήσεων και προσαρμογή στην εμπορική πολιτική.

Δ. Κίνδυνοι και πολιτικές διαχείρισης κινδύνων

Κίνδυνος Πωλήσεων & Ανταγωνισμού

Ο κίνδυνος πωλήσεων αναφέρεται σε ανασταλτικούς παράγοντες οι οποίοι δύναται να επηρεάσουν αρνητικά την ανάπτυξη του κύκλου εργασιών των εταιριών του Ομίλου –κυρίως- από την πορεία της ελληνικής οικονομίας , αλλά και τις συνθήκες της παγκόσμιας οικονομίας, όπως π.χ. μείωση αγοραστικής δύναμης καταναλωτών και αλλαγές στην αγορά λιανικής λόγω μετοχικών αλλαγών στους βασικούς πελάτες Ελλάδας και εξωτερικού.

Ειδικότερα, ο Όμιλος λόγω του ότι δραστηριοποιείται στον ευρύτερο κλάδο τροφίμων συνήθως δείχνει αντοχή σε σενάρια επιβράδυνσης ή και ύφεσης της οικονομίας. Βασικός παράγοντας που δύναται να επηρεάσει αρνητικά την ανάπτυξη των πωλήσεων είναι η αλλαγή των διατροφικών συνηθειών και προτιμήσεων των καταναλωτών σε συνδυασμό πάντα με το διαθέσιμο εισόδημα, το οποίο περιορίστηκε από επιμέρους δημοσιονομικά μέτρα και πληθωριστικές πιέσεις της αγοράς.

Παράλληλα, η ελληνική αγορά χαρακτηρίζεται από τάσεις συγκέντρωσης της εμπορικής δύναμης σε μεγάλες αλυσίδες λιανικής πώλησης, όπου παρατηρούνται εξαγορές, συγχωνεύσεις και αλλαγές Ομίλων.

Η στρατηγική του Ομίλου για την πιο αποτελεσματική αντιμετώπιση αυτών των κινδύνων εστιάζεται στη διαρκή προσήλωση στους στρατηγικούς πυλώνες που έχει θέσει, (συνεχείς προϊοντικές καινοτομίες, έμφαση στην ποιότητα,

εξωστρέφεια, ενδυνάμωση των καναλιών επικοινωνίας με τους πελάτες, ισχυρή εμπορική πολιτική, κ.λπ.), με στόχο να προσφέρει προϊόντα και υπηρεσίες υψηλής προστιθέμενης αξίας στους καταναλωτές.

Κίνδυνος Κόστους

Ο κίνδυνος κόστους αναφέρεται στις συνεχείς ανατιμητικές τάσεις που υφίστανται οι βασικές πρώτες ύλες της παραγωγικής διαδικασίας και η ενέργεια, και οδηγούν στην αύξηση του κόστους λειτουργίας. Παράλληλα, ενδογενείς κίνδυνοι παλαιότητας πάγιου εξοπλισμού, καθώς και εξωγενείς δυσχερείς περιβαλλοντικές ή άλλες συνθήκες ,ενδέχεται να επιβαρύνουν περαιτέρω τα κόστη παραγωγής & λειτουργίας των εταιρειών και, κατά συνέπεια, να επηρεάσουν την κερδοφορία των εταιριών του Ομίλου. Η Διοίκηση παρακολουθεί εντατικά την τάση της αγοράς και τους σχετικούς κινδύνους και λαμβάνει αποφάσεις οι οποίες τους ελαχιστοποιούν.

Κίνδυνος Ανθρωπίνου Δυναμικού

Το ανθρώπινο δυναμικό αποτελεί βασικό συστατικό της λειτουργίας των εταιρειών. Κυρίαρχη πρόκληση χαρακτηρίζεται η έλλειψη εργατικού προσωπικού το οποίο απασχολείται στην αλυσίδα αξίας της εταιρίας (εργοστάσιο και διανομή). Οι Δ/νσεις Ανθρωπίνου Δυναμικού εντατικοποιούν τις προσπάθειές τους στην προσέλκυση και αναζήτηση προσωπικού αξιοποιώντας όλα τα διαθέσιμα εργαλεία. Πέραν αυτού εφαρμόζονται πρακτικές ανάπτυξης του δυναμικού και ανάδειξης ταλέντων, επιδιώκοντας υψηλά επίπεδα ικανοποίησης .

Κίνδυνος Υγείας & Ασφάλειας

Λόγω της φύσεως των εργασιών τους, οι εταιρείες του Ομίλου αντιμετωπίζουν επιμέρους κινδύνους σε θέματα Υγείας & Ασφάλειας, τα οποία ενδέχεται να επηρεάσουν αρνητικά τα αποτελέσματα, τη φήμη, ή/και τη λειτουργία του Ομίλου. Οι εταιρίες του Ομίλου εφαρμόζουν Σύστημα Υγείας & Ασφάλειας σε όλες τις εκφάνσεις της επιχειρηματικής τους δραστηριότητας & συμμορφώνονται πλήρως με το σχετικό εθνικό νομικό πλαίσιο και τους κανονισμούς που το διέπουν. Παράλληλα, οι εταιρείες συνάπτουν ασφαλιστικά συμβολαίων εύρους καλύψεων, τα οποία περιλαμβάνουν μεταξύ άλλων αστική ευθύνη, περιουσία, μεταφορές, περιβαλλοντική ευθύνη κατά τρόπο που ο όποιος κίνδυνος και ενδεχόμενη ζημία μπορεί να καλυφθεί/αποζημιωθεί.

Λειτουργικός κίνδυνος

Ο λειτουργικός κίνδυνος είναι ο κίνδυνος που απορρέει από αδυναμία των συστημάτων τεχνολογίας και ελέγχων του Ομίλου καθώς και ο κίνδυνος που προέρχεται από ανθρώπινο λάθος και φυσικές καταστροφές. Τα συστήματα του Ομίλου ελέγχονται, συντηρούνται και αναβαθμίζονται επί συνεχούς βάσεως.

Κίνδυνος συμμόρφωσης

Ο κίνδυνος συμμόρφωσης είναι ο κίνδυνος χρηματικής απώλειας, συμπεριλαμβανομένης και απώλειας από πρόστιμα και άλλες ποινές, που απορρέει από τη μη συμμόρφωση με τους νόμους και κανονισμούς της πολιτείας.
Ο κίνδυνος αυτός περιορίζεται σε μεγάλο βαθμό μέσω της εποπτείας που ασκείται από τη Διοίκηση του Ομίλου, αλλά και μέσω άλλων ασφαλιστικών δικλείδων που εφαρμόζει ο Όμιλος.

Κίνδυνος απώλειας φήμης

Ο κίνδυνος αυτός απορρέει από αρνητική δημοσιότητα όσον αφορά τις εργασίες του Ομίλου που είτε αληθινή είτε ψευδής, μπορεί να προκαλέσει μείωση της πελατειακής βάσης, μείωση των εισοδημάτων και νομικές αγωγές εναντίον του Ομίλου.
Ο κίνδυνος αυτός περιορίζεται σε μεγάλο βαθμό μέσω της εποπτείας που ασκείται από τη Διοίκηση του Ομίλου και μέσω άλλων διαδικασιών με σκοπό την ελαχιστοποίηση του κινδύνου αυτού.

Διαχείριση κεφαλαίου

Ο κύριος στόχος της διαχείρισης κεφαλαίου από την Εταιρεία είναι η διατήρηση υγιών δεικτών κεφαλαιακής επάρκειας έτσι ώστε να μπορεί να υποστηρίζει τις εργασίες της και να μεγιστοποιεί την αξία προς τους μετόχους.
Η Εταιρεία διαχειρίζεται την κεφαλαιακή της δομή και προβαίνει σε αναπροσαρμογές ανάλογα με τις μεταβολές στις οικονομικές συνθήκες και τα χαρακτηριστικά των κινδύνων που πηγάζουν από τις εργασίες της.

Χρηματοοικονομικοί κίνδυνοι

Οι δραστηριότητες του Ομίλου δημιουργούν διάφορους χρηματοοικονομικούς κινδύνους, συμπεριλαμβανομένων των κινδύνων συναλλαγματικών ισοτιμιών και επιτοκίων, πιστωτικών κινδύνων και κινδύνων ρευστότητας. Το συνολικό πρόγραμμα διαχείρισης του κινδύνου του Ομίλου εστιάζεται στις διακυμάνσεις των χρηματοοικονομικών αγορών και επιδιώκει να ελαχιστοποιήσει την ενδεχόμενη αρνητική τους επίδραση στη χρηματοοικονομική απόδοση του Ομίλου.

Συναλλαγματικός κίνδυνος

Η έκθεση του Ομίλου σε συναλλαγματικούς κινδύνους προέρχεται κυρίως από υπάρχουσες ή προσδοκώμενες ταμειακές ροές σε ξένο νόμισμα (εισαγωγές/εξαγωγές). Η διαχείριση των διαφόρων κινδύνων αντιμετωπίζεται με τη χρήση φυσικών αντισταθμιστικών μέσων.

Στην παρούσα φάση ο Όμιλος δεν είναι εκτεθειμένος σε σημαντικό συναλλαγματικό κίνδυνο καθώς το συντριπτικό ποσοστό των συναλλαγών του καθώς και των περιουσιακών του στοιχείων και υποχρεώσεων είναι σε Ευρώ.

Κίνδυνος επιτοκίου

Ο κίνδυνος επιτοκίου είναι ο κίνδυνος κατά τον οποίο, η αξία των χρηματοοικονομικών μέσων δύναται να μεταβληθεί εξαιτίας αλλαγών στα επιτόκια της αγοράς. Τα έσοδα και οι χρηματικές ροές από εργασίες του Ομίλου είναι ουσιαστικά ανεξάρτητα από αλλαγές στα επιτόκια της αγοράς καθώς ο Όμιλος δεν έχει σημαντικά περιουσιακά στοιχεία, πλην των καταθέσεων σε τράπεζες, που να αποφέρουν τόκο. Ο Όμιλος εκτίθεται σε κίνδυνο επιτοκίου κυρίως αναφορικά με το δανεισμό του. Ο κίνδυνος μεταβολής των επιτοκίων στα μεν δάνεια με μεταβλητό επιτόκιο εκθέτουν την Εταιρεία σε κίνδυνο ταμειακών ροών ενώ στα δάνεια με σταθερό επιτόκιο εκθέτουν τον Όμιλο σε κίνδυνο μεταβολής της εύλογης αξίας. Η έκθεση σε κίνδυνο επιτοκίων των υποχρεώσεων και επενδύσεων παρακολουθείται σε προϋπολογιστική βάση. Η Διεύθυνση Διαχείρισης Διαθεσίμων Ομίλου διαμορφώνει τον δείκτη σταθερού-κυμαινόμενου επιτοκίου του καθαρού δανεισμού του Ομίλου σύμφωνα με τις συνθήκες της αγοράς, την στρατηγική και τις χρηματοδοτικές του ανάγκες. Επίσης, υπάρχει δυνατότητα να χρησιμοποιηθούν, παράγωγα χρηματοοικονομικά προϊόντα επιτοκίου, μόνο ως μέσο για να μετριαστεί αυτός ο κίνδυνος και για να αλλάξει ο παραπάνω συνδυασμός σταθερών - κυμαινόμενων επιτοκίων, και εφόσον αυτό κριθεί απαραίτητο.

Πιστωτικός Κίνδυνος

Ο πιστωτικός κίνδυνος προκύπτει όταν η αδυναμία των συμβαλλομένων μερών να εξοφλήσουν τις υποχρεώσεις τους θα μπορούσε να μειώσει το ποσό των μελλοντικών ταμειακών εισροών από χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία κατά την ημερομηνία του ισολογισμού.
Οι απαιτήσεις από πελάτες προέρχονται κυρίως από μια μεγάλη, ευρεία πελατειακή βάση και για συγκεκριμένους πιστωτικούς κινδύνους ο Όμιλος σχηματίζει αντίστοιχες προβλέψεις επισφαλειών. Στο τέλος της χρήσης ο Όμιλος δεν αντιμετωπίζει σημαντικές συγκεντρώσεις πιστωτικών κινδύνων, για τους οποίους δεν έχουν σχηματιστεί αντίστοιχες προβλέψεις.
Η εταιρία εφαρμόζει ένα σύστημα διαχείρισης πιστωτικού κινδύνου που λειτουργεί βάσει της εκάστοτε εγκεκριμένης πιστωτικής πολιτικής, διασφαλίζοντας έτσι ότι οι πιστωτικοί κίνδυνοι παρακολουθούνται σε καθημερινή βάση και ελαχιστοποιείται η δημιουργία επισφαλειών. Η πολιτική αυτή, η οποία ισχύει τόσο για νέους όσο και υφιστάμενους πελάτες, ρυθμίζει την κατανομή των πιστωτικών ορίων και την τήρηση των ορίων αυτών.
Μέσω ατομικών αναλύσεων της πιστοληπτικής ικανότητας των πελατών και με βάση τόσο τις εσωτερικές όσο και τις εξωτερικές οικονομικές πληροφορίες, διενεργείται κατάταξη των πελατών σε βαθμίδες κινδύνου, και πραγματοποιείται συνεχής παρακολούθηση του κινδύνου των επισφαλών απαιτήσεων.
Επιπλέον, προς την διαφύλαξη των απαιτήσεων εφαρμόζονται μέτρα σε επιλεκτική βάση, λαμβάνονται επιπρόσθετες εξασφαλίσεις μέσω των διαθέσιμων χρηματοοικονομικών εργαλείων & λοιπών διαδικασιών όπως ασφάλιση πιστωτικού κινδύνου , εγγυητικές επιστολές , ενέχυρα και προκαταβολές.

Κίνδυνος Ρευστότητας

Η συνετή διαχείριση του κινδύνου ρευστότητας προϋποθέτει την επάρκεια χρηματικών διαθεσίμων και την ύπαρξη των αναγκαίων διαθέσιμων πηγών χρηματοδότησης. Ο Όμιλος διαχειρίζεται τις ανάγκες ρευστότητας σε καθημερινή βάση, μέσω της συστηματικής παρακολούθησης των βραχυπρόθεσμων και μακροπρόθεσμων χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων, καθώς επίσης και μέσω της καθημερινής παρακολούθησης των πραγματοποιούμενων πληρωμών. Παράλληλα, ο Όμιλος παρακολουθεί συνεχώς την ωρίμανση τόσο των απαιτήσεων όσο και των υποχρεώσεων, με

αντικειμενικό σκοπό τη διατήρηση μιας ισορροπίας μεταξύ της συνέχειας των κεφαλαίων και της ευελιξίας μέσω της τραπεζικής πιστοληπτικής του ικανότητας.

Η εταιρία παραμένει αφοσιωμένη και λαμβάνει όλα τα απαραίτητα μέτρα που διασφαλίζουν την ομαλή της λειτουργία.

Ο συνολικός δανεισμός του Ομίλου κατά την 31/12/2025 με εξαίρεση τις υποχρεώσεις που απορρέουν από λειτουργικά μισθώματα, ανήλθε σε € 80,5 εκ. με το μεγαλύτερο μέρος αυτού € 67,8 εκ. να αφορά σε μακροπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις και μόνο ποσό € 12,7 εκ. να αφορά σε βραχυπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις, μειωμένος κατά € 13εκ. σε σχέση με το 2024.

Οι ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις της 31ης Δεκεμβρίου 2025 έχουν καταρτιστεί βάσει της αρχής της συνέχισης της δραστηριότητας (going concern).

Ε. Συναλλαγές με Συνδεδεμένα Μέρη

Οι συναλλαγές της Εταιρείας με συνδεδεμένα με αυτήν μέρη κατά την έννοια του ΔΛΠ 24 πραγματοποιήθηκαν υπό τους συνήθεις όρους της αγοράς.
Τα ποσά των εσόδων και εξόδων της χρήσης 2025 και τα υπόλοιπα των απαιτήσεων και υποχρεώσεων της 31/12/2025 για τον Όμιλο και την Εταιρεία, που έχουν προκύψει από συναλλαγές με τα συνδεδεμένα μέρη παρουσιάζονται στη σημείωση 32 των οικονομικών καταστάσεων.

ΣΤ. Μη χρηματοοικονομική πληροφόρηση

Εισαγωγή

Η παρούσα έκθεση μη χρηματοοικονομικής πληροφόρησης αφορά στη χρήση που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2025. Η έκθεση (κατάσταση) μη χρηματοοικονομικής πληροφόρησης περιέχει πληροφορίες σχετικά με το σύνολο των δραστηριοτήτων της εταιρείας ΔΕΛΤΑ ΤΡΟΦΙΜΑ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. για τις ακόλουθες θεματικές πτυχές στην κατεύθυνση της βιώσιμης ανάπτυξης:

- Καταπολέμηση της διαφθοράς και θέματα σχετικά με τη δωροδοκία
- Διασφάλιση ποιότητας και καινοτομίας
- Περιβαλλοντικά θέματα
- Ζητήματα εφοδιαστικής αλυσίδας
- Σεβασμός των ανθρωπίνων δικαιωμάτων
- Εργασιακά θέματα
- Κοινωνικά θέματα

Η δομή της παρούσας έκθεσης ακολουθεί την εξής διάρθρωση:

1. Η εταιρεία και το επιχειρηματικό της μοντέλο
2. Η προσέγγιση της εταιρείας στη Βιώσιμη Ανάπτυξη
3. Εταιρική Διακυβέρνηση και Βασικές Αρχές Λειτουργίας της εταιρείας
4. Υπεύθυνη λειτουργία – Ποιότητα και Καινοτομία
5. Περιβαλλοντικά θέματα
6. Βιώσιμη Εφοδιαστική Αλυσίδα
7. Εργασιακά και Κοινωνικά θέματα

1. Η εταιρεία ΔΕΛΤΑ ΤΡΟΦΙΜΑ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.

Η ΔΕΛΤΑ για περισσότερα από 70 χρόνια, προσφέρει στην κοινωνία προϊόντα υψηλής ποιότητας και διατροφικής αξίας. Η εταιρεία μέσω της επιχειρηματικής της δραστηριότητας, παράγει αξία για τους εργαζόμενούς της, την ελληνική κτηνοτροφία, την κοινωνία και την οικονομία. Ταυτόχρονα, κατέχει σημαντική θέση στην παραγωγή και εμπορία γαλακτοκομικών και τυροκομικών προϊόντων, χυμών, βρεφικής και παιδικής διατροφής, έτοιμου τσαγιού, φυτικών ροφημάτων, επιδορπίων και παγωτών.
Θυγατρικές εταιρείες της ΔΕΛΤΑ αποτελούν οι ΕΥΡΩΤΡΟΦΕΣ Α.Β.Ε.Ε., ΚΟΥΡΕΛΛΑΣ Α.Ε., Δανιήλ Σ. Γκατένιο & Υιός Α.Ε. και COLD SIN Α.Ε. Η εταιρεία ΕΥΡΩΤΡΟΦΕΣ Α.Β.Ε.Ε. («ΕΥΡΩΤΡΟΦΕΣ») ασχολείται με την παραγωγή παρασκευασμένων

ζωοτροφών για ζώα που εκτρέφονται σε αγροκτήματα (παραγωγικά ζώα) και χονδρικό εμπόριο ζωοτροφών. Η ΚΟΥΡΕΛΛΑΣ Α.Ε. («ΚΟΥΡΕΛΛΑΣ») αποτελεί την πρώτη εταιρεία παραγωγής βιολογικών γαλακτοκομικών προϊόντων στην Ελλάδα η οποία εφαρμόζει καινοτόμες και βιώσιμες πρακτικές στον κλάδο παραγωγής προϊόντων καλής διατροφής. Η Δανιήλ Σ. Γκατένιο & Υιός Α.Ε. («ΓΚΑΤΕΝΙΟ») δραστηριοποιείται στην εισαγωγή, εξαγωγή και εμπορία γαλακτοκομικών και τυροκομικών προϊόντων, ενώ η COLD SIN Α.Ε. («COLD SIN») αποτελεί επίσημο διανομέα παγωτών και καταψυγμένων προϊόντων.

Ο όμιλος ΔΕΛΤΑ διαθέτει έξι (6) παραγωγικές εγκαταστάσεις [τρείς (3) εγκαταστάσεις ΔΕΛΤΑ, μία (1) εγκατάσταση ΕΥΡΩΤΡΟΦΕΣ – μέχρι 7/11/2025- και δύο (2) ΚΟΥΡΕΛΛΑΣ) όπου παράγει ένα ευρύ φάσμα προϊόντων. Δραστηριοποιείται σε 23 χώρες, συμπεριλαμβανομένης της Ελλάδας, με πάνω από 26.000 σημεία πώλησης και απασχολεί 984 εργαζόμενους. Επιπροσθέτως, έχει λάβει ένα πλήθος πιστοποιήσεων για την εφαρμογή συστημάτων διαχείρισης ποιότητας και της ασφάλειας τροφίμων για το σύνολο των εργοστασίων του ομίλου .

2. Επιχειρηματική στρατηγική και επιχειρηματικό μοντέλο

Η ΔΕΛΤΑ συμμορφώνεται πλήρως με την ισχύουσα νομοθεσία της χώρας στην οποία δραστηριοποιείται. Συγκεκριμένα, από το 1952 η εταιρεία θέτει υψηλά πρότυπα σε όλες τις δραστηριότητές της, αναγνωρίζοντας τον σημαντικό ρόλο που κατέχει στον τομέα της διατροφής.

Το επιχειρηματικό μοντέλο περιγράφει τον τρόπο με τον οποίο η ΔΕΛΤΑ προσφέρει αξία στους ενδιαφερόμενους φορείς και ευρύτερα στην κοινωνία.

Κρίσιμες συνεργασίες

- Εξωτερικοί συνεργάτες – κτηνίατροι
- Κτηνοτρόφοι – παραγωγοί
- Επιστημονική κοινότητα
- Προμηθευτές
- Οργανωμένο λιανεμπόριο
- Μικρή λιανική
- Αντιπρόσωποι

Κύριες δραστηριότητες

- Παραγωγή και διάθεση γαλακτοκομικών προϊόντων, γιαουρτιού, βρεφικής και παιδικής διατροφής, χυμών, έτοιμου τσαγιού και φυτικών ροφημάτων και επιδορπίων
- Εμπορία τυροκομικών προϊόντων, γάλακτος εβαπορέ, παγωτών, και κωδικών επιδορπίων/ροφημάτων με βάση το γάλα
- Παραγωγή και εμπορία ζωοτροφών για ζώα που εκτρέφονται σε αγροκτήματα (παραγωγικά ζώα)

Παραγωγή αξίας και χρησιμότητα

- Σχεδιασμός και ανάπτυξη προϊόντων που καλύπτουν τις διατροφικές ανάγκες των καταναλωτών
- Υψηλή ποιότητα και ασφάλεια προϊόντων
- Υψηλή διατροφική αξία και καινοτομία προϊόντων
- Υποστήριξη πρωτογενούς τομέα
- Προστασία του περιβάλλοντος
- Κοινωνική προσφορά

Σχέσεις με πελάτες και καταναλωτές

- Ανταπόκριση στις ανάγκες των πελατών και των καταναλωτών
- Άμεση διαχείριση παραπόνων των πελατών και καταναλωτών μέσω του Κέντρου Ενημέρωσης καθώς και υλοποίηση ερευνών ικανοποίησης πελατών

Κατηγορίες πελατών

- Οργανωμένο λιανεμπόριο
- Μικρή λιανική
- Ho.Re.Ca και εστίαση
- Τελικός καταναλωτής

Βασικοί πόροι

- 6 παραγωγικές μονάδες (ΔΕΛΤΑ, ΕΥΡΩΤΡΟΦΕΣ, ΚΟΥΡΕΛΛΑΣ)
- Συνεργασία με επιλεγμένους Έλληνες κτηνοτρόφους
- Απορρόφηση μεγάλου μεριδίου της συνολικής ελληνικής παραγωγής αγελαδινού γάλακτος

Κανάλια επικοινωνίας

- Λιανεμπόριο και μικρή λιανική
- Κλαδικές εκθέσεις
- Ενημερωτικές ημερίδες/ εκδηλώσεις
- Έρευνες ικανοποίησης πελατών/ καταναλωτών
- Προγράμματα ενημέρωσης και εκπαίδευσης
- Αρθρογραφία και κοινωνικά δίκτυα, Βραβεύσεις
- Διαρκής επικοινωνία μέσω της Εμπορικής Διεύθυνσης, καθώς και των Διευθύνσεων Βιωσιμότητας, και Μαρκετινγκ
- Κέντρο Ενημέρωσης ΔΕΛΤΑ (ΚΕΔ)

Ανταγωνιστικά πλεονεκτήματα

- Ανάπτυξη, εφαρμογή, συντήρηση και επικαιροποίηση/ βελτίωση των Συστημάτων Διαχείρισης της Ποιότητας και της Ασφάλειας Τροφίμων των Εργοστασίων
- Πλήρης συμμόρφωση με τις απαιτήσεις των αυστηρότερων διεθνών Προτύπων για τα Συστήματα Συστημάτων Διαχείρισης της Ποιότητας και της Ασφάλειας Τροφίμων
- ΔΕΛΤΑ Microlab – Εργαστήριο Μοριακής Μικροβιολογίας
- Δ/νση Έρευνας και Ανάπτυξης προϊόντων με πιλοτική μονάδα και αναλυτικό και οργανοληπτικό εργαστήριο
- Δ/νση Ανάπτυξης βιώσιμης συσκευασίας
- Διαφοροποιημένο χαρτοφυλάκιο γαλακτοκομικών και μη γαλακτοκομικών επιλογών
- Σχέδιο Δράσης "ΓΑΙΑ" – συμβολή της ΔΕΛΤΑ στη βιώσιμη ανάπτυξη του πρωτογενούς τομέα

Διάρθρωση κόστους

- Πρώτες ύλες, αμοιβές και λοιπές παροχές εργαζομένων, κόστη μεταφοράς προϊόντων, αμοιβές συνεργατών, συντηρήσεις εξοπλισμού

Διάρθρωση εσόδων

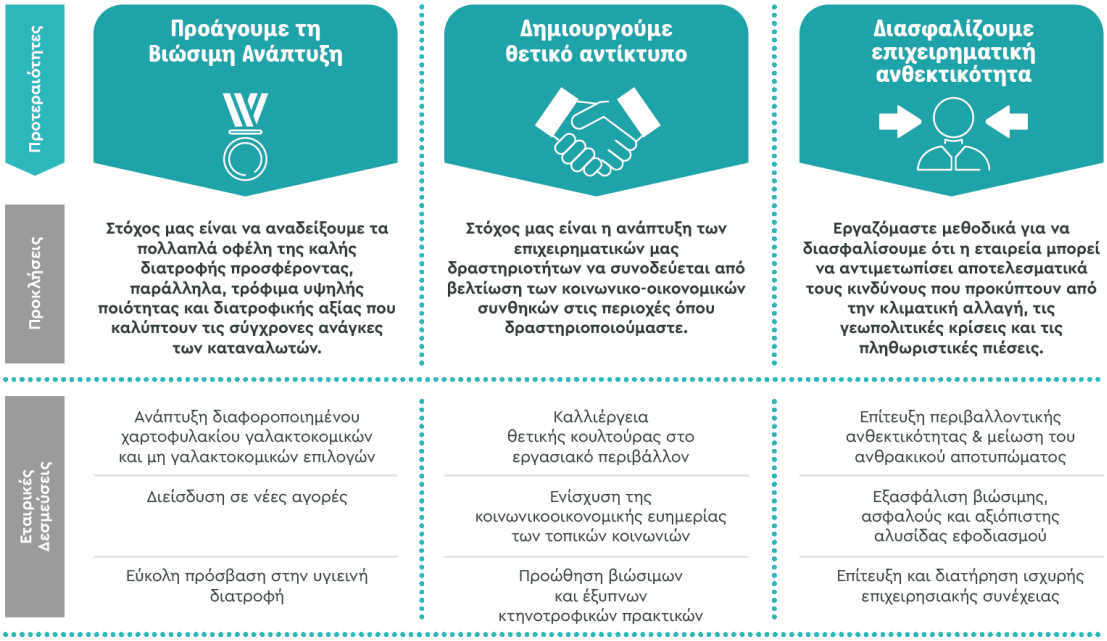
- Πωλήσεις προϊόντων της εταιρείας

3. Η προσέγγιση της εταιρείας στη Βιώσιμη Ανάπτυξη

Στη ΔΕΛΤΑ δίνεται ιδιαίτερη έμφαση στη Βιώσιμη Ανάπτυξη και αποτελεί τον βασικό πυλώνα της επιχειρηματικής στρατηγικής της εταιρείας. Σε αυτό το πλαίσιο, διαμορφώθηκε η στρατηγική βιώσιμης ανάπτυξης της εταιρείας με γνώμονα το τρίπτυχο ESG – το περιβάλλον (Environment), την κοινωνία (Social) και τη διακυβέρνηση (Governance) – συμπεριλαμβάνοντας δεσμεύσεις, στόχους και δράσεις, βασισμένα σε διεθνείς πρακτικές. Η στρατηγική ακολουθεί τις προδιαγραφές του διεθνούς, Ευρωπαϊκού και εθνικού πλαισίου, όπως τη συμφωνία του Παρισιού, ενώ συγχρόνως αφουγκράζεται τις απαιτήσεις των ενδιαφερόμενων μερών της. Για το 2025, η εταιρεία συνέχισε να ακολουθεί πιστά όλες τις απαραίτητες προδιαγραφές και να λαμβάνει τα απαραίτητα μέτρα για να πετύχει τους ESG στόχους της. Η ESG στρατηγική της έχει τεθεί σε εφαρμογή τα τελευταία τρία (3) έτη.

Το όραμά της ΔΕΛΤΑ για τη Βιώσιμη Ανάπτυξη:
“Αναθρέφουμε ένα καλύτερο και βιώσιμο μέλλον για όλους, με προϊόντα άριστης ποιότητας και υψηλής διατροφικής αξίας”

Η στρατηγική της εταιρείας απαρτίζεται από τρείς (3) κύριους πυλώνες οι οποίοι περιλαμβάνουν εννέα ισχυρές δεσμεύσεις.



Αξίζει να σημειωθεί πως η ΔΕΛΤΑ επενδύει στη συνεχή εκπαίδευση του ανθρώπινου δυναμικού, στη μείωση του αρνητικού περιβαλλοντικού αποτυπώματος, στην ευημερία του κοινωνικού συνόλου και στην ένταξή της σε νέους τομείς της εγχώριας και διεθνούς αγοράς.

Υιοθετώντας τις αρχές της διπλής σημαντικότητας:
Η ΔΕΛΤΑ λειτουργώντας με διαφάνεια και υιοθετώντας βιώσιμες επιχειρηματικές πρακτικές, ενσωμάτωσε την ανάλυση της «διπλής σημαντικότητας» στην Έκθεση Βιώσιμης Ανάπτυξης που δημοσίευσε. Βασικός στόχος της ανάλυσης είναι η ενημέρωση όλων των ενδιαφερόμενων μερών της εταιρείας σχετικά με τις επιδράσεις που δημιουργεί, ή ενδέχεται να δημιουργήσει, στο περιβάλλον, τον άνθρωπο και την οικονομία. Επιπλέον, η εταιρεία έχει καταγράψει τους κινδύνους που συνδέονται με την επίδραση των δραστηριοτήτων της εταιρείας στο περιβάλλον, την κοινωνία, τον άνθρωπο και την οικονομία και έχει αξιολογήσει την επίδραση/ επίπτωση που έχει το εξωτερικό περιβάλλον, τις δραστηριότητες του και την ικανότητά του να αναπτυχθεί στοχεύοντας στη βιώσιμη ανάπτυξη.

4. Εταιρική Διακυβέρνηση και Βασικές Αρχές Λειτουργίας της εταιρείας

Η ΔΕΛΤΑ δρα με εταιρική υπευθυνότητα, υιοθετώντας αρχές και πρακτικές που προάγουν τη μηδενική ανοχή έναντι κάθε μορφής διαφθοράς και δωροδοκίας σε όλο το φάσμα της δραστηριότητάς της. Η εταιρεία έχει αναπτύξει Κώδικα Επιχειρηματικής Δεοντολογίας, για την ίδια την εταιρεία και τις θυγατρικές της, ο οποίος επισημαίνει τη σημασία που αποδίδει η ΔΕΛΤΑ στην ενσωμάτωση υψηλών επιχειρηματικών αρχών, αποτυπώνει την εταιρική προσήλωσή στις Αρχές Επιχειρηματικής Ηθικής και αποτελεί την πυξίδα για τον τρόπο που η εταιρεία λειτουργεί και λαμβάνει αποφάσεις. Σύμφωνα με τον Κώδικα, οι συναλλαγές με τρίτα πρόσωπα πραγματοποιούνται με βάση την ισχύουσα εθνική και διεθνή νομοθεσία. Αναφορικά με θέματα διαφάνειας και διαφθοράς, υφίστανται συγκεκριμένοι κανόνες και αρχές για την αποφυγή δωροδοκίας και χρηματισμού από το σύνολο των εργαζομένων. Παράλληλα, αποφεύγει την προώθηση των προϊόντων της μέσω της αθέμιτης διαφήμισης, σεβόμενη τις σχετικές διατάξεις της νομοθεσίας.

Μη χρηματοοικονομικοί δείκτες επίδοσης

GRI 205-3: Επιβεβαιωμένα περιστατικά διαφθοράς και ληφθέντα μέτρα

Το 2025, δεν καταγράφηκε κανένα περιστατικό διαφθοράς. Η εταιρεία προβαίνει σε όλες τις απαραίτητες ενέργειες πρόληψης και ευαισθητοποίησης, όπου όλα τα στελέχη της Διοίκησης, οι επικεφαλής των οργανωτικών μονάδων και οι εργαζόμενοι έχουν ενημερωθεί πλήρως για τις Πολιτικές και Διαδικασίες Πρόληψης & Διαχείρισης περιστατικών διαφθοράς, στο πλαίσιο της διαρκούς καλλιέργειας εταιρικής κουλτούρας ακεραιότητας και διαφάνειας.

Υπεύθυνη λειτουργία – Ποιότητα και Καινοτομία

Διασφάλιση προϊόντων υψηλής διατροφικής αξίας

Ο σχεδιασμός των προϊόντων αποτελεί ένα από τα κρισιμότερα στάδια της διαδικασίας ανάπτυξης νέων προϊόντων. Με αφετηρία τη νομοθεσία τροφίμων, τον καθορισμό των διατροφικών χαρακτηριστικών των τελικών προϊόντων και την αυστηρή επιλογή των βοηθητικών πρώτων υλών, η επιστημονική ομάδα της Έρευνας και Ανάπτυξης δημιουργεί και παράγει σε μικρή κλίμακα τις νέες προϊοντικές συνθέσεις – συνταγές, ενώ παράλληλα μελετά και καθορίζει τα στάδια παραγωγής των νέων προϊόντων (τεχνολογίες, εξοπλισμός, κρίσιμοι παράμετροι) με γνώμονα τις συνθήκες μιας βιώσιμης παραγωγικής διαδικασίας στις εργοστασιακές μονάδες. Με την ανάπτυξη να συνεχίζεται από τις πιλοτικές εγκαταστάσεις στις εργοστασιακές μονάδες σε μεγαλύτερη κλίμακα πριν το λανσάρισμα των νέων προϊόντων, προδιαγράφονται τα επιθυμητά χαρακτηριστικά των προϊόντων αναλυτικά, βάσει των αποτελεσμάτων σύγχρονων μεθόδων αναλύσεων που πραγματοποιούνται στα εξοπλισμένα εργαστήρια που διαθέτει η εταιρεία εντός των εγκαταστάσεών της, σε συνδυασμό με τα αποτελέσματα εξειδικευμένων αναλύσεων που πραγματοποιούνται σε επιλεγμένα, πιστοποιημένα και διεθνώς αναγνωρισμένα εξωτερικά εργαστήρια. Με αυτή την πειθαρχημένη και αυστηρή διαδικασία, η ποιότητα και η διατροφική αξία όλων των προϊόντων της εταιρείας θεμελιώνονται ήδη από το στάδιο σχεδιασμού των προϊόντων, επικυρώνονται στα στάδια ανάπτυξης ή βελτίωσής τους, ώστε να διασφαλίζονται πριν την πρώτη κυκλοφορία τους στην αγορά.

Εφαρμογή διαδικασιών διασφάλισης ποιότητας

Η φιλοσοφία της ΔΕΛΤΑ σχετικά με τη διασφάλιση της ποιότητας των προϊόντων εναρμονίζεται πλήρως με τα αυστηρότερα διεθνή πρότυπα διαχείρισης της ποιότητας και ασφάλειας των τροφίμων. Στο πλαίσιο αυτό, στις εγκαταστάσεις της εφαρμόζονται τα πλέον ενδεδειγμένα σε διεθνές επίπεδο πιστοποιημένα συστήματα. Ειδικότερα, η ΔΕΛΤΑ τηρεί, εφαρμόζει και πιστοποιείται σύμφωνα με τα ακόλουθα συστήματα: ISO 9001, FSSC 22000, BRC, IFS, ΔΗΩ – ΒΙΟΛΟΓΙΚΑ ΠΡΟΪΟΝΤΑ, VEGETERIAN SOCIETY και RAINFOREST ALLIANCE.

Η Εταιρεία εφαρμόζει Σύστημα Διαχείρισης της Ποιότητας σε όλους τους τομείς των δραστηριοτήτων της, μέσω εφαρμογής των αυστηρότερων ελέγχων και κανόνων σε κάθε στάδιο της παραγωγικής της διαδικασίας. Από το σημείο της ανάκτησης της πρώτης ύλης μέχρι την τελική διάθεση των προϊόντων στα σημεία πώλησης, η ΔΕΛΤΑ φροντίζει για τη διασφάλιση της ποιότητας και της φρεσκάδας, καθώς και για τη διατήρηση της διατροφικής τους αξίας. Κάθε στάδιο αυτής της διαδικασίας συνδέεται με ένα ολοκληρωμένο πλέγμα αναλύσεων, το οποίο έχει σχεδιαστεί έτσι ώστε πάνω από 1.000 καθημερινοί έλεγχοι σε κάθε ένα από τα εργοστάσια της εταιρείας, να διασφαλίζουν & να εγγυώνται την απόλυτη ασφάλεια των προϊόντων μας που αποδεσμεύονται στην αγορά.

5. Περιβαλλοντικά θέματα

Η ΔΕΛΤΑ εφαρμόζει ένα ολοκληρωμένο σύστημα περιβαλλοντικής διαχείρισης και υλοποιεί δράσεις με γνώμονα την προστασία του περιβάλλοντος, σύμφωνα με την αρχή της πρόληψης και της προφύλαξης. Αναγνωρίζει τις σημαντικές επιπτώσεις από τη λειτουργία της, συμμορφώνεται με τις υφιστάμενες νομικές και κανονιστικές απαιτήσεις, ευθυγραμμίζεται με διεθνή και Ευρωπαϊκά πλαίσια, όπως οι Παγκόσμιοι Στόχοι Βιώσιμης Ανάπτυξης του ΟΗΕ και η μακροπρόθεσμη Ευρωπαϊκή Στρατηγική για κλιματική ουδετερότητα το 2050, και υιοθετεί στόχους και δράσεις σε περιβαλλοντικά θέματα, όπως:

- Διαχείριση ενέργειας και μείωση των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου
- Μείωση ατμοσφαιρικής ρύπανσης και ηχορύπανσης
- Διαχείριση νερού και φυσικών πόρων
- Προστασία βιοποικιλότητας
- Διαχείριση αποβλήτων, υλικών και χημικών
- Εκπαίδευση, ενημέρωση και ευαισθητοποίηση εργαζομένων και ενδιαφερόμενων μερών σε περιβαλλοντικά θέματα

Είναι αξιοσημείωτο ότι το 2023, η ΔΕΛΤΑ δεσμεύτηκε στην πρωτοβουλία Science Based Targets initiative (SBTi). Πιο συγκεκριμένα, δεσμεύτηκε να μειώσει τις άμεσες και έμμεσες εκπομπές άνθρακα (Scope 1 & 2) κατά 42%, έως το 2030, καθώς και τις έμμεσες εκπομπές (Scope 3) κατά 25%, έως το 2030. Επίσης, δεσμεύτηκε, με τον ίδιο χρονικό ορίζοντα, να μειώσει τις εκπομπές άνθρακα από τη γεωργία, τη δασοκομία και άλλες χρήσεις γης (FLAG), κατά 30,3%. Τέλος, να διασφαλίσει την αποφυγή αποψίλωσης των δασών για τα άμεσα σχετιζόμενα βασικά προϊόντα της, με στόχο την πλήρη εφαρμογή αυτής της δέσμευσης έως τις 30 Ιουνίου 2026.

Μη χρηματοοικονομικοί δείκτες επίδοσης

GRI 302-1: Κατανάλωση ενέργειας εντός του Οργανισμού[1]

Η εταιρεία επιδιώκει τη συνεχή εξοικονόμηση ενέργειας μέσω της ορθής διαχείρισης και χρήσης της, αξιοποιώντας σύγχρονες τεχνολογίες. Η συνολική κατανάλωση ενέργειας της ΔΕΛΤΑ για το 2025 ανήλθε σε 28.828 MWh, συμπεριλαμβανομένης της ηλεκτρικής ενέργειας, καθώς και της θερμικής ενέργειας από την κατανάλωση καυσίμων, για τη ΔΕΛΤΑ και τις θυγατρικές της. Σημειώνεται ότι το εγκατεστημένο σύστημα φωτοβολταϊκών στα εργοστάσια Αγίου Στεφάνου και Σίνδου της ΔΕΛΤΑ παρήγαγαν 4.415 MWh ενέργειας, για το 2025.

6. Βιώσιμη Εφοδιαστική Αλυσίδα

Μέσω της συνεργασίας της με προμηθευτές, η ΔΕΛΤΑ στοχεύει στη διασφάλιση μιας υπεύθυνης και βιώσιμης αλυσίδας εφοδιασμού και στην επίτευξη της ανώτατης ποιότητας για τα τελικά της προϊόντα αλλά και τις πρώτες ύλες. Ταυτόχρονα, επικεντρώνεται στην υποστήριξη των τοπικών προμηθευτών, συμβάλλοντας έτσι στην ενδυνάμωση της εθνικής οικονομίας. Η ΔΕΛΤΑ αποσκοπεί σε μακροχρόνιες επαγγελματικές σχέσεις με τους προμηθευτές της, παρέχοντάς τους συνεχή υποστήριξη.

Ανθρώπινα δικαιώματα

Η ΔΕΛΤΑ δίνει ιδιαίτερη έμφαση στη συνεργασία της με προμηθευτές που σέβονται τα ανθρώπινα δικαιώματα. Συγκεκριμένα, για τη σύναψη συνεργασίας με προμηθευτές, η εταιρεία έχει θεσπίσει Κώδικα Δεοντολογίας Προμηθευτών και Συνεργατών ο οποίος περιλαμβάνει προβλέψεις για την προάσπιση των ανθρωπίνων δικαιωμάτων. Παράλληλα, ο Κώδικας γίνεται γνωστός σε όλους τους προμηθευτές και στους υπεύθυνους για την επιλογή τους, με την παράλληλη διεξαγωγή εκπαιδευτικών προγραμμάτων, και αποτελεί βασικό κριτήριο για την αξιολόγηση, επιλογή και συνεργασία με τους προμηθευτές.

7. Εργασιακά και Κοινωνικά θέματα

Τα εργασιακά και κοινωνικά θέματα είναι ζωτικής σημασίας για τη ΔΕΛΤΑ καθώς προάγουν τη δημιουργία ενός θετικού εργασιακού περιβάλλοντος, την ενίσχυση της φήμης της εταιρείας και την οικοδόμηση και διατήρηση μιας υπεύθυνης και βιώσιμης επιχείρησης.

Μη χρηματοοικονομικοί δείκτες επίδοσης

Ανθρώπινο δυναμικό

Η εταιρεία αναγνωρίζοντας τη σημασία της δικαιοσύνης, της αξιοκρατίας και της ασφάλειας στον χώρο εργασίας, επιδιώκει συνεχώς την ενίσχυση και διατήρηση ενός εργασιακού περιβάλλοντος όπου όλοι οι εργαζόμενοι έχουν ίσες ευκαιρίες για ανάπτυξη και επαγγελματική εξέλιξη.

Το 2025, το ανθρώπινο δυναμικό του Ομίλου ΔΕΛΤΑ αριθμούσε 984 εργαζόμενους.

Πίνακας 1: Ανθρώπινο δυναμικό (ΣΥΝΟΛΟ)		
	2024	**2025**
Σύνολο εργαζομένων	1.021	984

Πίνακας 2: Ηλικιακή κατανομή ανθρώπινου δυναμικού 2025 (ΔΕΛΤΑ)			
	<30	**31-50**	**51+**
Άνδρες	42	342	355
Γυναίκες	24	91	48
Σύνολο	**66**	**433**	**403**

Πίνακας 3: Ηλικιακή κατανομή ανθρώπινου δυναμικού 2025 (ΕΥΡΩΤΡΟΦΕΣ)

	<30	31-50	51+
Άνδρες	0	2	0
Γυναίκες	0	0	1
Σύνολο	**0**	**2**	**1**

Πίνακας 4: Ηλικιακή κατανομή ανθρώπινου δυναμικού 2025 (GATTEGNO)			
	<30	**31-50**	**51+**
Άνδρες	0	7	4
Γυναίκες	0	8	4
Σύνολο	**0**	**15**	**8**

Πίνακας 5: Ηλικιακή κατανομή ανθρώπινου δυναμικού 2025 (COLD SIN)			
	<30	**31-50**	**51+**
Άνδρες	0	2	7
Γυναίκες	0	4	0
Σύνολο	**0**	**6**	**7**

Πίνακας 6: Ηλικιακή κατανομή ανθρώπινου δυναμικού 2025 (KOURELLAS)			
	<30	**31-50**	**51+**
Άνδρες	5	17	8
Γυναίκες	1	10	2
Σύνολο	**6**	**27**	**10**

Ίσες ευκαιρίες, διαφορετικότητα και συμπερίληψη

Στη ΔΕΛΤΑ, ο σεβασμός και η ακεραιότητα αποτελούν βασικά στοιχεία της μακροπρόθεσμης επιχειρηματικής της επιτυχίας. Η εταιρεία επιδιώκει την ποικιλομορφία, την ισότητα και την ένταξη και δρα υπεύθυνα προς αυτήν την κατεύθυνση, καταδικάζοντας κάθε μορφής κακοποιητικής συμπεριφοράς και διακρίσεων στο εργασιακό περιβάλλον. Η στρατηγική της εταιρείας για θέματα που αφορούν στο Περιβάλλον, στην Κοινωνία και στη Διακυβέρνηση (ESG) αντικατοπτρίζει τη δέσμευσή της να καλλιεργεί μια κουλτούρα ίσων ευκαιριών για όλους τους ανθρώπους της, χωρίς αποκλεισμούς, προσφέροντας ένα ασφαλές και υγιές εργασιακό περιβάλλον. Οι πρακτικές της εταιρείας έχουν ως θεμέλια τον Κώδικα Επιχειρηματικής Δεοντολογίας της ΔΕΛΤΑ και τις σχετικές Πολιτικές Ανθρωπίνων Δικαιωμάτων, καθώς και του αντίστοιχου Κώδικα του Ομίλου εταιρειών VIVARTIA.

GRI 406-1: Περιστατικά διακρίσεων και ληφθέντα διορθωτικά μέτρα

Το 2025, η εταιρεία κατέγραψε μηδενικά περιστατικά διακρίσεων. Ο Όμιλος τηρεί και εφαρμόζει Πολιτικές Ανθρωπίνων Δικαιωμάτων και προβαίνει σε επιμέρους δράσεις και εκπαιδεύσεις ευαισθητοποίησης του συνόλου του προσωπικού στις σχετικές αρχές του Κώδικα.

Εκπαίδευση των εργαζομένων

Ο Όμιλος ΔΕΛΤΑ αναγνωρίζει την αξία του ανθρώπινου δυναμικού της ως τον βασικό πυλώνα της επιχειρησιακής της δραστηριότητας, φροντίζει για την ανάπτυξη, την ενίσχυση και την ευημερία των εργαζομένων της. Στο πλαίσιο αυτό, το 2025, παρείχε πάνω από 6.650 ώρες κατάρτισης σε 944 εργαζόμενους της, σε ποικίλα θέματα.

Πίνακας 7: Αριθμός εργαζομένων που	2025			2024		
	Άνδρες	**Γυναίκες**	**Σύνολο**	**Άνδρες**	**Γυναίκες**	**Σύνολο**

εκπαιδεύτηκαν (ΔΕΛΤΑ)						
Ανώτατα στελέχη/ Γενικοί Διευθυντές	4	5	9	4	3	7
Στελέχη άλλων επιπέδων και προϊστάμενοι τμημάτων	83	47	130	75	53	128
Διοικητικοί εργαζόμενοι	115	65	180	63	43	106
Εργοδηγοί και εργατικό προσωπικό	497	74	571	123	33	156
Σύνολο	**699**	**191**	**890**	**265**	**132**	**397**

Πίνακας 8: Ώρες εκπαίδευσης εργαζομένων (ΔΕΛΤΑ)	2025			2024		
	Άνδρες	**Γυναίκες**	**Σύνολο**	**Άνδρες**	**Γυναίκες**	**Σύνολο**
Ανώτατα στελέχη/ Γενικοί Διευθυντές	13	43	56	16	31	47
Στελέχη άλλων επιπέδων και προϊστάμενοι τμημάτων	450	443	893	1020	1834	2.854
Διοικητικοί εργαζόμενοι	364	353	717	254	436	690
Εργοδηγοί και εργατικό προσωπικό	2.018	266	2.284	460	93	553
Σύνολο	**2.845**	**1.104**	**3.949**	**1.750**	**2.394**	**4.144**

Πίνακας 9: Αριθμός εργαζομένων που εκπαιδεύτηκαν (ΕΥΡΩΤΡΟΦΕΣ)	2025			2024		
	Άνδρες	**Γυναίκες**	**Σύνολο**	**Άνδρες**	**Γυναίκες**	**Σύνολο**
Ανώτατα στελέχη/ Γενικοί Διευθυντές	0	0	0	0	0	0
Στελέχη άλλων επιπέδων και προϊστάμενοι τμημάτων	1	0	1	1	0	1
Διοικητικοί εργαζόμενοι	0	1	1	1	1	2
Εργοδηγοί και εργατικό προσωπικό	0	0	0	1	0	1
Σύνολο	**1**	**1**	**2**	**3**	**1**	**4**

Πίνακας 10: Ώρες εκπαίδευσης εργαζομένων (ΕΥΡΩΤΡΟΦΕΣ)	2025			2024		
	Άνδρες	**Γυναίκες**	**Σύνολο**	**Άνδρες**	**Γυναίκες**	**Σύνολο**
Ανώτατα στελέχη/ Γενικοί Διευθυντές	0	0	0	0	0	0
Στελέχη άλλων επιπέδων και προϊστάμενοι τμημάτων	1	0	1	2	0	2
Διοικητικοί εργαζόμενοι	0	4,92	5	2	5	7

Εργοδηγοί και εργατικό προσωπικό	0	0	0	1	0	1
Σύνολο	**1**	**4,92**	**5,92**	**5**	**5**	**10**

Πίνακας 11: Αριθμός εργαζομένων που εκπαιδεύτηκαν (GATTEGNO)	2025			2024		
	Άνδρες	**Γυναίκες**	**Σύνολο**	**Άνδρες**	**Γυναίκες**	**Σύνολο**
Ανώτατα στελέχη/ Γενικοί Διευθυντές	0	0	0	0	0	0
Στελέχη άλλων επιπέδων και προϊστάμενοι τμημάτων	1	0	1	1	2	3
Διοικητικοί εργαζόμενοι	1	3	4	1	5	6
Εργοδηγοί και εργατικό προσωπικό	0	0	0	0	0	0
Σύνολο	**2**	**3**	**5**	**2**	**7**	**9**

Πίνακας 12: Ώρες εκπαίδευσης εργαζομένων (GATTEGNO)	2025			2024		
	Άνδρες	**Γυναίκες**	**Σύνολο**	**Άνδρες**	**Γυναίκες**	**Σύνολο**
Ανώτατα στελέχη/ Γενικοί Διευθυντές	0	0	0	0	0	0
Στελέχη άλλων επιπέδων και προϊστάμενοι τμημάτων	1	0	1	1	2	3
Διοικητικοί εργαζόμενοι	2	11	13	1	11,26	12
Εργοδηγοί και εργατικό προσωπικό	0	0	0	0	0	0
Σύνολο	**3**	**11**	**14**	**2**	**13,26**	**15,26**

Πίνακας 13: Αριθμός εργαζομένων που εκπαιδεύτηκαν (COLD SIN)	2025			2024		
	Άνδρες	**Γυναίκες**	**Σύνολο**	**Άνδρες**	**Γυναίκες**	**Σύνολο**
Ανώτατα στελέχη/ Γενικοί Διευθυντές	0	0	0	0	0	0
Στελέχη άλλων επιπέδων και προϊστάμενοι τμημάτων	1	1	2	3	1	4
Διοικητικοί εργαζόμενοι	2	0	2	5	3	8
Εργοδηγοί και εργατικό προσωπικό	0	0	0	0	0	0
Σύνολο	**3**	**1**	**4**	**8**	**4**	**12**

	2025	2024

Πίνακας 14: Ώρες εκπαίδευσης εργαζομένων (COLD SIN)	Άνδρες	Γυναίκες	Σύνολο	Άνδρες	Γυναίκες	Σύνολο
Ανώτατα στελέχη/ Γενικοί Διευθυντές	0	0	0	0	0	0
Στελέχη άλλων επιπέδων και προϊστάμενοι τμημάτων	3	1	4	3	1	4
Διοικητικοί εργαζόμενοι	2	0	2	7	2	9
Εργοδηγοί και εργατικό προσωπικό	0	0	0	0	0	0
Σύνολο	**5**	**1**	**6**	**10**	**3**	**13**

Πίνακας 15: Αριθμός εργαζομένων που εκπαιδεύτηκαν (ΚΟΥΡΕΛΛΑΣ)	2025			2024		
	Άνδρες	Γυναίκες	Σύνολο	Άνδρες	Γυναίκες	Σύνολο
Ανώτατα στελέχη/ Γενικοί Διευθυντές	-	-	-	-		-
Στελέχη άλλων επιπέδων και προϊστάμενοι τμημάτων	1	1	2	1	1	2
Διοικητικοί εργαζόμενοι	6	1	7	6	1	7
Εργοδηγοί και εργατικό προσωπικό	23	11	34	22	12	34
Σύνολο	**30**	**13**	**43**	**29**	**14**	**43**

Πίνακας 16: Ώρες εκπαίδευσης εργαζομένων (ΚΟΥΡΕΛΛΑΣ)	2025			2024		
	Άνδρες	Γυναίκες	Σύνολο	Άνδρες	Γυναίκες	Σύνολο
Ανώτατα στελέχη/ Γενικοί Διευθυντές	0	0	0	0	0	0
Στελέχη άλλων επιπέδων και προϊστάμενοι τμημάτων	70	79	149	80	80	160
Διοικητικοί εργαζόμενοι	260	79	339	0	0	0
Εργοδηγοί και εργατικό προσωπικό	1.368	821	2.189	80	80	160
Σύνολο	**1.698**	**979**	**2677**	**160**	**160**	**320**

Υγεία και Ασφάλεια εργαζομένων

Η ΔΕΛΤΑ καταβάλλει συνεχείς προσπάθειες για τη βελτίωση των συνθηκών εργασίας, υλοποιώντας εκπαιδευτικά προγράμματα και πραγματοποιώντας καθημερινούς ελέγχους Υγείας και Ασφάλειας σε όλους τους χώρους εργασίας. Όλα τα προγράμματα που υλοποιούνται για την εξασφάλιση ενός ασφαλούς περιβάλλοντος διαμορφώνονται κάθε χρόνο με βάση τις προβλέψεις κάθε παραγωγικής μονάδας και βάσει των αποτελεσμάτων ανάλυσης των δεικτών Υγείας και Ασφάλειας, τηρώντας πάντα τις νομοθετικές απαιτήσεις. Αναλυτικά η εταιρεία εφαρμόζει:

- Τήρηση λιστών ελέγχων, τήρηση βιβλίου και αρχείου ευρημάτων, και λήψη διορθωτικών ενεργειών μετά τη διερεύνηση περιστατικών.

- Συστηματική αξιολόγηση των ευρημάτων, άμεση λήψη προληπτικών μέτρων και τήρηση πλάνων βελτίωσης του συστήματος διαχείρισης της Υγείας και Ασφάλειας στην εργασία.
- Συνεχή εκπαίδευση όλων των εργαζομένων σε θέματα Υγείας και Ασφάλειας
- Δομημένο τμήμα Υγείας και Ασφάλειας με άρτια εκπαιδευμένους εργαζομένους και συνεχής εκπαίδευση αυτών.
- Συχνές επιθεωρήσεις των χώρων εργασίας, άμεση διακοπή της εργασίας και συστάσεις προς τους εργαζόμενους, εφόσον απαιτείται, καθώς και έγγραφη ενημέρωση του αρμόδιου τμήματος και επιθεώρηση των διορθωτικών ενεργειών από τον υπεύθυνο Υγείας και Ασφάλειας.
- Άμεση και συνεχή επικοινωνία με το τμήμα Υγείας και Ασφάλειας και εφαρμογή του θεσμού των Suggestion Boxes για την ενίσχυση της κουλτούρας Υγείας και Ασφάλειας των εργαζομένων.

Το 2025, η ΔΕΛΤΑ πραγματοποίησε, στον τομέα της Υγείας και Ασφάλειας στην εργασία, εκπαιδεύσεις 3.517 ωρών συνολικά στα παρακάτω θέματα:

Πίνακας 17	Εκπαιδεύσεις Υγείας & Ασφάλειας
Θεματική Ενότητα	**Περιεχόμενο εκπαίδευσης**
1. Έκτακτες Ανάγκες & Πρώτες Βοήθειες	Α’ βοήθειες, Πυρασφάλεια, Ασφαλής εκκένωση κτιρίων
2. Επαγγελματικοί Κίνδυνοι & Τεχνική Ασφάλεια	Πρόληψη ηλεκτρικού κινδύνου, Χημική ασφάλεια, Ασφαλή δάπεδα, Ασφαλής κίνηση πεζών & οχημάτων, Διαδικασία φόρτωσης–εκφόρτωσης, Άρση βάρους & πρόληψη μυοσκελετικών παθήσεων, Πιστοποίηση τεχνικού ασφαλείας
3. Εξοπλισμός & Μηχανήματα	Ασφαλής χρήση μηχανημάτων καθαρισμού–στεγνώματος, Πιστοποίηση & άδεια χρήσης κλαρκ, Χειρισμός περονοφόρου
4. Εργονομία, Περιβάλλον Εργασίας & Θόρυβος	Προστασία ακοής & θόρυβος, Μελέτη ύπνου, Προστασία από τον καύσωνα
5. Υγεία & Ευεξία – Πρόληψη	Πρόληψη καρδιαγγειακών παθήσεων, Πρόληψη σακχαρώδους διαβήτη, Ορθή χρήση φαρμάκων, Πρόληψη σπήλων & θεραπεία, Αιμοδοσία, Δωρεά οργάνων & μεταμοσχεύσεις, Οδηγίες για βρουκέλλα
6. Συμπεριφορικές & Ψυχοκοινωνικές Δεξιότητες	Διαπροσωπικές σχέσεις στον χώρο εργασίας
7. Κανονιστική Συμμόρφωση & Προστασία Δεδομένων	Ενημέρωση για σύστημα καμερών & GDPR

Κοινωνική συνεισφορά και ενίσχυση των τοπικών κοινοτήτων

Η ΔΕΛΤΑ στηρίζει για παραπάνω από 70 χρόνια την ελληνική οικογένεια, φροντίζοντας τους συνανθρώπους της και δίνοντας προτεραιότητα στα παιδιά. Κάθε χρόνο, προσφέρει μερίδες από τα προϊόντα της, που αποτελούν βασικά διατροφικά αγαθά, παρέχοντας στα παιδιά τα εφόδια για μια σωστή ανάπτυξη. Ταυτόχρονα, εφαρμόζει πολυάριθμες δράσεις Εταιρικής Υπευθυνότητας για τη στήριξη της κοινωνίας.

Συγκεκριμένα, το 2025 η εταιρεία συνέχισε να εστιάζει σε μια ευρεία γκάμα δράσεων και πρωτοβουλιών που αγκαλιάζουν διαφορετικά πεδία κοινωνικής προσφοράς.

1. ***Πρόγραμμα μείωσης σπατάλης τροφίμων***

Η σπατάλη τροφίμων είναι ένα από τα μεγαλύτερα προβλήματα που αντιμετωπίζονται σήμερα, σε παγκόσμια κλίμακα. Από τα τρόφιμα που παράγονται, μεγάλο μέρος καταλήγει προς απόρριψη, ενώ είναι απόλυτα ασφαλές προς κατανάλωση.

Η ΔΕΛΤΑ, θέλοντας πάντοτε να αποτελεί μέρος της λύσης, εφαρμόζει ένα ολοκληρωμένο σχέδιο συνεχούς μείωσης της σπατάλης τροφίμων με παρεμβάσεις σε πολλά επίπεδα, το οποίο εστιάζει σε δύο βασικούς πυλώνες:

i. Την πρόληψη, η οποία αποσκοπεί στην αποφυγή της δημιουργίας πλεονασμάτων και αποβλήτων τροφίμων. Την αξιοποίηση τροφίμων που είναι σε πλεόνασμα και παραμένουν κατάλληλα για ανθρώπινη χρήση.

Στο πλαίσιο αυτό η εταιρεία υλοποιεί μια σειρά δράσεων, οι οποίες εστιάζουν στους ακόλουθους πυλώνες:

- Εφαρμογή καινοτόμου προγράμματος πρόβλεψης ζήτησης, το οποίο μας βοηθά να προβλέψουμε αλλά και να ικανοποιήσουμε σωστά τη ζήτηση των καταναλωτών για κάθε προϊόν μας, εναρμονίζοντας ολόκληρη την παραγωγική και εφοδιαστική αλυσίδα μας, ώστε να αποφύγουμε απώλειες και καταστροφές.
- Εφαρμογή προγράμματος αξιοποίησης των προϊόντων, τα οποία δεν προορίζονται πλέον για κατανάλωση από τον άνθρωπο, ανακατευθύνοντας και αξιοποιώντας τα στη διατροφή των ζώων.
- Προκειμένου να αντιμετωπίσει αιτίες ενδεχόμενης σπατάλης τροφίμων, η ΔΕΛΤΑ σε συνεργασία με την ΑΒ Βασιλόπουλος και τα My Market, αξιοποιεί μια σειρά από εργαλεία, όπως η μείωση της τιμής σε προϊόντα όσο πλησιάζει η ημερομηνία ανάλωσής τους και η από κοινού ανάληψη του κόστους διαχείρισης των πλεονασμάτων. Ο στόχος αυτών των συνεργειών είναι διπλός: αφενός να διασωθεί όσο το δυνατόν μεγαλύτερη ποσότητα φρέσκου γάλακτος, και αφετέρου να αναδείξουν ότι μόνο με συντονισμένες δράσεις κατά μήκος της εφοδιαστικής αλυσίδας μπορεί να αντιμετωπιστεί αποτελεσματικά η σπατάλη τροφίμων.

Βασική προτεραιότητα στη ΔΕΛΤΑ είναι ο περιορισμός των προϊόντων που επιστρέφονται στην εταιρεία ή/ και πλεονάζουν στις αποθήκες της. Σε αυτό το πλαίσιο, προϊόντα τα οποία βρίσκονται πριν την ημερομηνία ανάλωσής τους και είναι ασφαλή να καταναλωθούν, αλλά βάσει της ισχύουσας εμπορικής πολιτικής δεν μπορούν να πωληθούν στους πελάτες της εταιρείας μέσω των σημείων πώλησης, δωρίζονται σε ευπαθείς κοινωνικά ομάδες μέσω αξιόπιστων φορέων, σε συνεργασία με το μη κερδοσκοπικό οργανισμό «Μπορούμε». Το 2025, μέσα από αυτή τη δράση, προσφέρθηκαν 414.612 μερίδες τροφίμων σε 104.331 ανθρώπους, συμβάλλοντας ταυτόχρονα στη μείωση των περιβαλλοντικών επιπτώσεων, με εξοικονόμηση 1.080.772 kg CO_2 eq

2. Στήριξη του πρωτογενούς τομέα μέσω του Σχεδίου Δράσης ΓΑΙΑ

Το Σχέδιο Δράσης ΓΑΙΑ αποτελεί μια στρατηγική πρωτοβουλία της ΔΕΛΤΑ για τη βιώσιμη ανάπτυξη του αγροτικού τομέα, εστιάζοντας στη στήριξη των Ελλήνων παραγωγών και την ενίσχυση της βιωσιμότητας της εφοδιαστικής μας αλυσίδας. Σε συνεργασία με έγκριτους επιστημονικούς φορείς, το Σχέδιο αφορά τους συνεργάτες-κτηνοτρόφους μας και συμβάλλει στην ενδυνάμωση της ανταγωνιστικότητάς τους, προσφέροντας εργαλεία για τη βελτίωση των παραγωγικών πρακτικών και την ενίσχυση της βιωσιμότητας. Κεντρικό στοιχείο αποτελεί το νέο πλαίσιο ελέγχων σε επίπεδο φάρμας, το οποίο ξεκίνησε το 2023 και επεκτάθηκε το 2024, αξιολογώντας τις φάρμες σε τρεις βασικούς άξονες: ευημερία ζώων, βιοασφάλεια και ανθρακικό αποτύπωμα. Το Σχέδιο Δράσης ΓΑΙΑ αποτελεί βασικό πυλώνα της εταιρικής στρατηγικής για την προώθηση της αειφορίας στον αγροδιατροφικό τομέα.

3. Στήριξη νέων ανθρώπων

- Από το 2023, η ΔΕΛΤΑ καθιέρωσε Υποτροφία στο Πανεπιστήμιο Δυτικής Μακεδονίας για τα έτη 2024, 2025 και 2026, στη μνήμη του Κωνσταντίνου Άγιου, προσφέροντας χρηματικό βραβείο, θέσεις εργασίας και αμειβόμενης πρακτικής άσκησης. Μέσω αυτής της συνεργασίας, η εταιρεία επιδιώκει να υποστηρίξει τους νέους και να αναδείξει τη σπουδαιότητα που αποδίδει στην ανάπτυξη της επόμενης γενιάς επαγγελματιών.
- Ευκαρία σε νέους επιστήμονες διατροφολόγους, μέλη του Πανελλήνιου Συλλόγου Διαιτολόγων-Διατροφολόγων (ΠΣΔΔ), να συνεργαστούν με το τμήμα R&D της ΔΕΛΤΑ για 2 μήνες και να παρουσιάσουν τα αποτελέσματα τους.
- Επίσκεψη 30 φοιτητών του τμήματος Χημικών Μηχανικών (ΕΜΠ), στα πλάισια του θεσμού Business Day. Ένας θεσμός που φέρνει την επιχειρηματική κοινότητα πιο κοντά στη νέα γενιά επαγγελματιών. Οι φοιτητές είχαν την ευκαιρία να δουν πώς η επιστήμη συναντά την πράξη, μέσα από διαδραστικές ξεναγήσεις, συζητήσεις και τεχνικές παρουσιάσεις, αποκτώντας πολύτιμες εμπειρίες για το μέλλον τους.

4. Προσφορά στους ανθρώπους της

Η εταιρία επενδύει συστηματικά στην ευημερία των ανθρώπων της, εφαρμόζοντας ένα ολοκληρωμένο πρόγραμμα παροχών το οποίο ενισχύει την καθημερινότητά τους και αντανακλά τη δέσμευσή της για υπεύθυνη

εργοδοσία. Στο πλαίσιο αυτό, προσφέρει προνομιακές τιμές στα προϊόντα της μέσω του Delta Shopping, διαθέτει δωρεάν προϊόντα και υλοποιεί θεματικές δράσεις ενημέρωσης (webinars/communications) με αφορμή παγκόσμιες ημέρες. Επιπλέον, παρέχει εκπτωτικά κουπόνια για πολυκαταστήματα και παροχές που υποστηρίζουν το ξεκίνημα της σχολικής χρονιάς, συμβάλλοντας ουσιαστικά στην ενίσχυση των οικογενειών των εργαζομένων. Μέσα από αυτές τις πρωτοβουλίες, η εταιρία διαμορφώνει ένα περιβάλλον φροντίδας, εκτίμησης και σταθερής υποστήριξης, ευθυγραμμισμένο με τις αρχές κοινωνικής υπευθυνότητας του ESG.

5. Εθελοντισμός και στήριξη των τοπικών κοινοτήτων

- Η ΔΕΛΤΑ πραγματοποίησε χριστουγεννιάτικα bazaar σε συνεργασία με τα *Παιδικά Χωριά SOS* και *Το Χαμόγελο του Παιδιού*, συγκεντρώνοντας συνολικά πάνω από 2.480€ για την ενίσχυση των οργανισμών. Παράλληλα, οι εργαζόμενοι παρείχαν παιχνίδια και είδη πρώτης ανάγκης στο Κέντρο Κοινωνικής & Συμβουλευτικής Υποστήριξης Παιδιών στο Ίλιον, στηρίζοντας έμπρακτα παιδιά και οικογένειες σε ανάγκη.
- Στο πλαίσιο κοινωνικής προσφοράς, η ΔΕΛΤΑ συνεργάστηκε με τον οργανισμό *Emfasis* για την πασχαλινή καμπάνια «Κανείς Μόνος το Πάσχα». Οι εργαζόμενοι δημιούργησαν πασχαλινές τσάντες με είδη πρώτης ανάγκης και χειροποίητες λαμπάδες, προσφέροντας στήριξη και ελπίδα σε συνανθρώπους μας που βιώνουν την αστεγία.

6. Βραβεύσεις και διακρίσεις

Ο Όμιλος ΔΕΛΤΑ συμμετέχει σε δράσεις αναγνώρισης και επιβράβευσης των επιμέρους δράσεών της μέσω αξιόπιστων και καταξιωμένων φορέων. Ενδεικτικά, μερικές από τις βραβεύσεις τις οποίες έλαβε την φετινή χρονιά,, μεταξύ άλλων αξιόλογων συμμετοχών και συνεργατών παρατίθενται στη συνέχεια:

- Supply Chain & Logistics Awards:
  - Gold Award - Innovation in Storage & Transportation
  - Platinum Award - Best Practices in Supply Chain & Logistics
- Gold διάκριση EcoVadis
- Health & Safety Awards:
  - Χρυσό Βραβείο για το Πρόγραμμα Οδικής Ασφάλειας AVENUE, που απευθύνεται στους επαγγελματίες οδηγούς μας και στόχος του είναι η ενίσχυση της ασφαλούς οδήγησης μέσα από θεωρητική και βιωματική εκπαίδευση, ενημέρωση και ευαισθητοποίηση.
  - Ασημένιο Βραβείο για την έξυπνη λύση διαγράμμισης και safety lights στους χώρους των Κέντρων Διανομής μας. Μέσω καινοτόμων τεχνολογιών, δημιουργούμε ασφαλείς και οριοθετημένους χώρους μετακίνησης, μειώνοντας τον κίνδυνο ατυχημάτων και προάγοντας μια κουλτούρα ασφάλειας για όλους τους εργαζόμενους μας.
- Προϊόν της Χρονιάς 2025
  Το Vitaline mousse βραβεύτηκε ως προϊόν χρονιάς 2025.
- AI & Data Awards:
  - Δεύτερη διάκριση για τη ΔΕΛΤΑ και τους ψηφιακούς βοηθούς "Takis & Maria" του **deltamoms.gr**, αυτή τη φορά στην κατηγορία Best Generative AI Solution

Αναλυτικότερα στοιχεία και πληροφορίες αναφορικά με τις πολιτικές, διαδικασίες και δράσεις, καθώς και το σύνολο των αποτελεσμάτων των ενεργειών της Εταιρείας σε θέματα Μη Χρηματοοικονομικής Πληροφόρησης, παρουσιάζονται στον ετήσιο Απολογισμό Βιώσιμης Ανάπτυξης (ESG Report) της ΔΕΛΤΑ ο οποίος αναρτάται στην εταιρική ιστοσελίδα: https://www.delta.gr/ektheseis-etairikis-ypefthinotitas/

Άγιος Στέφανος, 06 Οκτωβρίου 2026

Ο ΠΡΟΕΔΡΟΣ

Π. ΘΡΟΥΒΑΛΑΣ

III. ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΗ ΚΑΙ ΕΤΑΙΡΙΚΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΠΟΥ ΕΛΗΞΕ ΤΗΝ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025

(Τα ποσά εκφρασμένα σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

		Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	Σημειώσεις	**1/1-31/12/2025**	**1/1-31/12/2024**	**1/1-31/12/2025**	**1/1-31/12/2024**
Πωλήσεις	4	298.738	291.483	231.951	234.734
Κόστος πωληθέντων	6	(220.187)	(211.759)	(164.221)	(166.973)
Μικτό κέρδος		**78.552**	**79.724**	**67.729**	**67.762**
Έξοδα διοίκησης και διάθεσης	7	(78.686)	(78.619)	(68.929)	(71.430)
Λοιπά έσοδα	8	5.301	5.433	5.098	5.964
Χρηματοοικονομικά έσοδα	9	2.398	3.105	5.407	3.121
Χρηματοοικονομικά έξοδα	9	(9.451)	(9.226)	(8.767)	(8.565)
ΚΕΡΔΗ/ (ΖΗΜΙΕΣ) ΠΡΟ ΦΟΡΩΝ		**(1.888)**	**417**	**539**	**(3.149)**
Φόρος εισοδήματος	10	(733)	240	(346)	1.041
ΚΑΘΑΡΑ ΚΕΡΔΗ/ (ΖΗΜΙΕΣ) ΧΡΗΣΗΣ		**(2.621)**	**657**	**193**	**(2.107)**
Τα Καθαρά κέρδη/(ζημιές) αναλογούν σε:					
Μετόχους της Εταιρείας		(2.405)	690		
Μη ελέγχουσες συμμετοχές		(216)	(34)		

Οι συνοδευτικές σημειώσεις αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των οικονομικών καταστάσεων

IV. ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΗ ΚΑΙ ΕΤΑΙΡΙΚΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΣΥΝΟΛΙΚΩΝ ΕΣΟΔΩΝ ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΠΟΥ ΕΛΗΞΕ ΤΗΝ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025

(Τα ποσά εκφρασμένα σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	1/1-31/12/2025	1/1-31/12/2024	1/1-31/12/2025	1/1-31/12/2024
ΚΑΘΑΡΑ ΚΕΡΔΗ / (ΖΗΜΙΕΣ) ΧΡΗΣΗΣ	**(2.621)**	**657**	**193**	**(2.107)**
Λοιπά συνολικά έσοδα				
Ποσά που δεν αναταξινομούνται στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων σε μεταγενέστερες περιόδους				
Επανεκτίμηση υποχρεώσεων παροχών προσωπικού	(290)	(313)	(288)	(305)
Φόροι εισοδήματος σχετιζόμενοι με την επανεκτίμηση υποχρέωσης προσωπικού	64	69	63	67
	(227)	**(244)**	**(225)**	**(238)**
ΣΥΓΚΕΝΤΡΩΤΙΚΑ ΣΥΝΟΛΙΚΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ	**(2.848)**	**413**	**(32)**	**(2.344)**
Τα συγκεντρωτικά συνολικά αποτελέσματα χρήσης αναλογούν σε:				
Μετόχους της Εταιρείας	(2.632)	446		
Μη ελέγχουσες συμμετοχές	(216)	(34)		

Οι συνοδευτικές σημειώσεις αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των οικονομικών καταστάσεων

V. ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΘΕΣΗΣ (ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΗ ΚΑΙ ΕΤΑΙΡΙΚΗ) ΤΗΣ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025

(Τα ποσά εκφρασμένα σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

		Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
		31-Δεκ	31-Δεκ	31-Δεκ	31-Δεκ
	Σημ.	2025	2024	2025	2024
ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ					
Μη κυκλοφορούν ενεργητικό					
Ενσώματα πάγια στοιχεία	11	117.751	120.854	108.358	110.742
Υπεραξία	12	24.637	24.637	-	-
Ασώματα πάγια στοιχεία	13	6.043	6.577	2.282	2.731
Δικαιώματα χρήσης παγίων	14	3.475	2.504	2.550	2.377
Συμμετοχές σε θυγατρικές επιχειρήσεις	15	(0)	(0)	34.681	34.681
Απαιτήσεις από μακροπρόθεσμα δάνεια	16	40.978	50.242	40.978	50.242
Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	16	219	223	207	210
Αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση	10	5.488	5.485	4.046	4.718
Σύνολο μη κυκλοφορούντος ενεργητικού		**198.591**	**210.524**	**193.102**	**205.701**
Κυκλοφορούν ενεργητικό					
Αποθέματα	17	29.429	26.825	23.016	19.140
Εμπορικές απαιτήσεις	18	45.209	38.860	24.910	17.923
Προκαταβολές και λοιπές απαιτήσεις	19	9.062	12.457	9.676	13.865
Χρηματοοικονομικά στοιχεία σε εύλογες αξίες μέσω αποτελεσμάτων		2	1	-	-
Ταμειακά διαθέσιμα και ταμειακά ισοδύναμα	20	9.216	16.578	7.100	10.402
Σύνολο κυκλοφορούντος ενεργητικού		**92.918**	**94.722**	**64.702**	**61.330**
ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ		**291.509**	**305.246**	**257.804**	**267.031**
ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ					
Ίδια κεφάλαια αποδιδόμενα στους ιδιοκτήτες της μητρικής					
Μετοχικό κεφάλαιο	21	7.855	7.855	7.855	7.855
Υπέρ το άρτιο	21	59.336	59.336	59.336	59.336
Κέρδη εις νέον		10.803	13.434	(653)	(621)
Λοιπά Αποθεματικά	22	26.872	26.872	26.872	26.872
		104.865	**107.498**	**93.409**	**93.441**
Μη ελέγχουσες συμμετοχές		1.046	1.262	-	
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων		**105.911**	**108.759**	**93.409**	**93.441**
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις					
Μακροπρόθεσμα δάνεια, σε αναπόσβεστο κόστος	23	67.803	75.322	62.427	74.448
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις λειτουργικής μίσθωσης	30	1.543	1.176	813	1.095
Επιχορηγήσεις	24	1.355	1.617	1.302	1.560
Αναβαλλόμενη φορολογική υποχρέωση	10	11.886	12.473	10.863	11.377
Προβλέψεις για αποζημίωση προσωπικού	25	3.435	3.037	3.309	2.876
Λοιπές προβλέψεις	26	80	80	80	80
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις		62	344	-	265
Σύνολο μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων		**86.165**	**94.050**	**78.794**	**91.701**
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις					
Εμπορικές υποχρεώσεις	27	70.984	66.280	62.645	57.527
Βραχυπρόθεσμα δάνεια	28	5.672	10.794	4.919	4.250
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις λειτουργικής μίσθωσης	30	1.839	1.363	1.628	1.315
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις πληρωτέες την επόμενη χρήση	24	7.020	7.387	6.530	6.000
Φόροι εισοδήματος πληρωτέοι	31	610	675	-	-
Δεδουλευμένες και λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	29	13.307	15.939	9.878	12.796
Σύνολο βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων		**99.432**	**102.437**	**85.601**	**81.888**
ΣΥΝΟΛΟ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ		**291.509**	**305.246**	**257.804**	**267.031**

Οι συνοδευτικές σημειώσεις αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των οικονομικών καταστάσεων

VI. ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΜΕΤΑΒΟΛΗΣ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΠΟΥ ΕΛΗΞΕ ΤΗΝ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025

(Τα ποσά εκφρασμένα σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

	Ο Όμιλος						
	Αναλογούντα στους Ιδιοκτήτες της μητρικής εταιρείας					Μη ελέγχουσες συμμετοχές	Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων
	Μετοχικό κεφάλαιο	Υπέρ το άρτιο	Λοιπά Αποθεματικά	Κέρδη εις νέον	Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων		
Υπόλοιπο, 1η Ιανουαρίου 2025	**7.855**	**59.336**	**26.872**	**13.434**	**107.497**	**1.262**	**108.759**
Αποτελέσματα χρήσης	-	-	-	(2.405)	**(2.405)**	**(216)**	**(2.621)**
Λοιπά συνολικά έσοδα χρήσης	-	-	-	(227)	**(227)**	-	**(227)**
Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα	-	-	-	(2.632)	**(2.632)**	**(216)**	**(2.848)**
Υπόλοιπο, 31η Δεκεμβρίου 2025	**7.855**	**59.336**	**26.872**	**10.802**	**104.865**	**1.046**	**105.911**

Οι συνοδευτικές σημειώσεις αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των οικονομικών καταστάσεων

VII. ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΜΕΤΑΒΟΛΗΣ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΠΟΥ ΕΛΗΞΕ ΤΗΝ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2024

(Τα ποσά εκφρασμένα σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

	Ο Όμιλος						
	Αναλογούντα στους Ιδιοκτήτες της μητρικής εταιρείας					**Μη ελέγχουσες συμμετοχές**	**Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων**
	Μετοχικό κεφάλαιο	**Υπέρ το άρτιο**	**Λοιπά Αποθεματικά**	**Κέρδη εις νέον**	**Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων**		
Υπόλοιπο, 1η Ιανουαρίου 2024	**7.855**	**59.336**	**26.872**	**21.488**	**115.550**	**1.295**	**116.846**
Διανομή μερίσματος				(8.500)	**(8.500)**	-	**(8.500)**
Συνολο συναλλαγών με μετόχους	**-**	**-**	**-**	**(8.500)**	**(8.500)**	**-**	**(8.500)**
Αποτελέσματα χρήσης	-	-	-	690	**690**	(34)	**657**
Λοιπά συνολικά έσοδα χρήσης	-	-	-	(244)	**(244)**	-	**(244)**
Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα	**-**	**-**	**-**	**446**	**446**	**(34)**	**412**
Υπόλοιπο, 31η Δεκεμβρίου 2024	**7.855**	**59.336**	**26.872**	**13.434**	**107.497**	**1.262**	**108.759**

Οι συνοδευτικές σημειώσεις αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των οικονομικών καταστάσεων

VIII. ΕΤΑΙΡΙΚΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΜΕΤΑΒΟΛΗΣ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΠΟΥ ΕΛΗΞΕ ΤΗΝ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025

(Τα ποσά εκφρασμένα σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

	Η Εταιρεία				
	Μετοχικό κεφάλαιο	**Υπέρ το άρτιο**	**Λοιπά Αποθεματικά**	**Κέρδη εις νέον**	**Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων**
Υπόλοιπο, 1η Ιανουαρίου 2025	**7.855**	**59.336**	**26.872**	**(621)**	**93.441**
Αποτελέσματα χρήσης	**-**	**-**	**-**	193	**193**
Λοιπά συνολικά έσοδα χρήσης μετά από φόρους	**-**	**-**	**-**	(225)	**(225)**
					-
Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα χρήσης μετά από φόρους	**-**	**-**	**-**	(32)	**(32)**
Υπόλοιπο, 31η Δεκεμβρίου 2025	**7.855**	**59.336**	**26.872**	**(653)**	**93.409**

Οι συνοδευτικές σημειώσεις αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των οικονομικών καταστάσεων

IX. ΕΤΑΙΡΙΚΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΜΕΤΑΒΟΛΗΣ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΠΟΥ ΕΛΗΞΕ ΤΗΝ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2024

(Τα ποσά εκφρασμένα σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

	Η Εταιρεία				
	Μετοχικό κεφάλαιο	**Υπέρ το άρτιο**	**Λοιπά Αποθεματικά**	**Κέρδη εις νέον**	**Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων**
Υπόλοιπο, 1η Ιανουαρίου 2024	**7.855**	**59.336**	**26.874**	**10.224**	**104.288**
Διανομή μερίσματος	-	-	-	(8.500)	(8.500)
Συνολο συναλλαγών με μετόχους	**-**	**-**	**-**	**(8.500)**	**(8.500)**
Αποτελέσματα χρήσης	**-**	**-**	**-**	(2.107)	**(2.107)**
Λοιπά συνολικά έσοδα χρήσης μετά από φόρους	**-**	-	-	(238)	**(238)**
Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα χρήσης μετά από φόρους	**-**	**-**	**-**	**(2.346)**	**(2.346)**
Υπόλοιπο, 31η Δεκεμβρίου 2024	**7.855**	**59.336**	**26.874**	**(621)**	**93.441**

Οι συνοδευτικές σημειώσεις αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των οικονομικών καταστάσεων

Χ. ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΤΩΝ ΤΑΜΕΙΑΚΩΝ ΡΟΩΝ (ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΗ ΚΑΙ ΕΤΑΙΡΙΚΗ) ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΠΟΥ ΕΛΗΞΕ ΤΗΝ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025

(Τα ποσά εκφρασμένα σε χιλιάδες Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	1/1-31/12/2025	1/1-31/12/2024	1/1-31/12/2025	1/1-31/12/2024
Ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες				
Κέρδη/(ζημιές) χρήσης προ φόρων	**(1.888)**	**417**	**539**	**(3.149)**
Προσαρμογές για:				
Αποσβέσεις	11.705	11.904	10.651	10.894
Προβλέψεις και λοιπά μη ταμειακά έσοδα/έξοδα	(345)	1.525	(3.009)	1.017
Τόκους και συναφή έσοδα	(2.385)	(3.117)	(2.395)	(3.116)
Τόκους και λοιπά χρηματοοικονομικά έξοδα	6.903	7.740	6.266	7.062
(Κέρδη)/Ζημιές από πωλήσεις θυγατρικών	2.500	(0)	2.500	-
Έσοδα από μερίσματα	(0)	(0)	(3.000)	-
(Κέρδη)/Ζημιές από εκποίηση ενσώματων παγίων	9	(162)	352	(161)
(Κέρδη)/Ζημιές από διαγραφή δικαιωμάτων χρήσης	74	3	74	2
(Κέρδη)/Ζημιές από συνδεδεμένες εταιρείες	-	-	-	-
Απόσβεση επιχορηγήσεων	(262)	(413)	(257)	(263)
(Κέρδη)/Ζημίες από παύση συμβολαίων μίσθωσης				
Συναλλαγματικές διαφορές	(10)	3	(10)	3
Απομειώσεις (Αναστροφές απομειώσεων) αξίας στοιχείων ενεργητικού	47	1.495	-	1.495
Λειτουργικό κέρδος προ μεταβολών του κεφαλαίου κίνησης	**16.347**	**19.396**	**11.710**	**13.786**
(Αύξηση)/Μείωση σε:				
Αποθέματα	(520)	(2.122)	(1.397)	(107)
Απαιτήσεις	(8.722)	(6.544)	(5.365)	(1.524)
Αύξηση/(Μείωση) σε:				
Υποχρεώσεις (πλην τραπεζών)	2.283	7.860	3.881	(591)
Μείον:				
Φόρους εισοδήματος πληρωθέντες	(999)	(1.358)	(125)	275
Τόκους πληρωθέντες	(7.595)	(8.618)	(6.940)	(7.965)
Ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες	**793**	**8.614**	**1.765**	**3.874**
Ταμειακές ροές από επενδυτικές δραστηριότητες				
Αγορές ενσώματων και ασώματων παγίων στοιχείων	(8.935)	(10.892)	(7.360)	(8.735)
Πωλήσεις ενσώματων παγίων στοιχείων	2.822	1.011	1.218	1.010
Τόκοι και συναφή έσοδα εισπραχθέντα	3.107	869	3.117	868
Εισπράξεις/(επιστροφές) επιχορηγήσεων	-	112	-	-
Εισπράξεις απαιτήσεων από μακροπρόθεσμα δάνεια	10.080	(1)	9.268	(1)
Έσοδα από πωλήσεις θυγατρικών εταιρειών μειωμένα από τα θυγατρικά διαθέσιμα των πωληθέντων εταιρειών	-	125	-	125
Εξαγορές θυγατρικών εταιρειών	-	(4.000)	-	(4.000)
Εισπράξεις μερισμάτων	0	1.055	1.600	1.055
(Αγορές)/Πωλήσεις συγγενών εταιρειών				
Ταμειακές ροές από επενδυτικές δραστηριότητες	**7.074**	**(11.722)**	**7.843**	**(9.678)**
Ταμειακές ροές από χρηματοοικονομικές δραστηριότητες				
Δάνεια πληρωθέντα	(21.145)	3.136	(13.093)	(4.469)
Δάνεια αναληφθέντα	8.675	-	2.761	6.164
Αύξηση/ (Μείωση) υποχρεώσεων από λειτουργική μίσθωση	(2.358)	(2.395)	(2.176)	(2.311)
Λοιπές ταμειακές ροές από χρηματοδοτικές δραστηριότητες	(400)	(1.555)	(400)	(500)
Ταμειακές ροές από χρηματοοικονομικές δραστηριότητες	**(15.228)**	**(813)**	**(12.908)**	**(1.117)**
Καθαρή αύξηση/(μείωση) χρηματικών διαθεσίμων	**(7.362)**	**(3.921)**	**(3.301)**	**(6.921)**
Χρηματικά διαθέσιμα στην αρχή της χρήσης	**16.578**	**20.499**	**10.402**	**17.323**
Χρηματικά διαθέσιμα στο τέλος της χρήσης	**9.216**	**16.578**	**7.100**	**10.402**

Οι συνοδευτικές σημειώσεις αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των οικονομικών καταστάσεων

1. ΣΥΝΤΟΜΗ ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΟΜΙΛΟΥ

Η Εταιρεία «ΔΕΛΤΑ ΑΝΩΝΥΜΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. » (εφεξής η Εταιρεία) εδρεύει στην Ελλάδα στον δήμο Διονύσου Αττικής. Η διάρκεια της Εταιρείας είναι 51 χρόνια από τη σύστασή της και μπορεί να παραταθεί με απόφαση της Γενικής Συνέλευσης.

Οι κυριότερες επιχειρηματικές δραστηριότητες της Εταιρείας είναι οι εξής:

(i) Η βιομηχανική επεξεργασία και εμπορία γάλακτος, των παραγώγων συναφών ή παρεμφερών ειδών αυτού.
(ii) Η παραγωγή και εμπορία χυμών φρούτων, καθώς και κάθε είδους τροφίμων και ποτών.
(iii) Η παραγωγή και εμπορία τυροκομικών προϊόντων.

Ο Όμιλος ΔΕΛΤΑ έχει παραγωγική και εμπορική δραστηριότητα μέσω της μητρικής και των θυγατρικών του. Αναφορές στον «Όμιλο» περιλαμβάνουν, εκτός αν τα περιεχόμενα υποδεικνύουν το αντίθετο, τη ΔΕΛΤΑ ΤΡΟΦΙΜΑ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. και τις πλήρως ενοποιούμενες θυγατρικές της. Οι θυγατρικές εταιρείες της Εταιρείας που περιλαμβάνονται στις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις καθώς και οι ανέλεγκτες φορολογικά χρήσεις τους εμφανίζονται αναλυτικά στη σημείωση 3 των οικονομικών καταστάσεων.

Η Εταιρεία είναι θυγατρική της NUTRICO ΟΜΙΛΟΣ ΕΤΑΙΡΕΙΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. (πρώην DAIRY HOLDINGS ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.), θυγατρική της VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε., η οποία κατέχει ποσοστό 100% των εκδομένων μετοχών αυτής. Η VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε. είναι θυγατρική εταιρεία Venetiko Holdings S.A.R.L. με ποσοστό που ανερχόταν σε 100% κατά την 31η Δεκεμβρίου 2025. Οι συνημμένες ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις της 31ης Δεκεμβρίου 2025 περιλαμβάνονται στις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις της VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε., με τη μέθοδο της ολικής ενοποίησης.

Ο αριθμός προσωπικού του Ομίλου και της Εταιρείας την 31η Δεκεμβρίου 2025 ανήλθε σε 984 και 902 άτομα αντίστοιχα (31η Δεκεμβρίου 2024: 1.021 και 929 αντίστοιχα).

2. ΑΚΟΛΟΥΘΟΥΜΕΝΕΣ ΛΟΓΙΣΤΙΚΕΣ ΑΡΧΕΣ

2.1 ΒΑΣΗ ΠΑΡΟΥΣΙΑΣΗΣ ΤΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ

Οι συνημμένες οικονομικές καταστάσεις καλύπτουν την ετήσια χρήση από 1 Ιανουαρίου 2025 έως 31 Δεκεμβρίου 2025 και έχουν συνταχθεί σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (Δ.Π.Χ.Α.) που έχουν εκδοθεί από την Επιτροπή Διεθνών Λογιστικών Προτύπων (IASB), καθώς και των Διερμηνειών τους, οι οποίες έχουν εκδοθεί από την Επιτροπή Ερμηνείας Προτύπων (IFRIC) και έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση μέχρι την 31 Δεκεμβρίου 2025.

Οι συνημμένες οικονομικές καταστάσεις καταρτίσθηκαν με βάση τις ίδιες λογιστικές αρχές και μεθόδους αποτίμησης που ακολουθήθηκαν για την ετοιμασία και παρουσίαση των οικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας και του Ομίλου για τη χρήση που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2024, προσαρμοσμένων με τα νέα Πρότυπα και τις Αναθεωρήσεις που επιτάσσουν τα Δ.Π.Χ.Α. για τις χρήσεις που άρχισαν την 1η Ιανουαρίου 2025.

Οι εν λόγω Οικονομικές Καταστάσεις έχουν καταρτιστεί βάσει της αρχής της συνέχισης της δραστηριότητας (going concern), η οποία προϋποθέτει ότι η Εταιρεία και οι θυγατρικές της θα έχουν τη δυνατότητα να συνεχίσουν τις λειτουργίες τους ως δρώσες οικονομικές οντότητες στο προβλεπόμενο μέλλον λαμβάνοντας υπόψη τις συνθήκες και τις δράσεις που έχει σχεδιάσει και υλοποιεί η Διοίκηση.

Οι οικονομικές καταστάσεις έχουν συνταχθεί με βάση την αρχή του ιστορικού κόστους.

Η κατάρτιση των οικονομικών καταστάσεων, σύμφωνα με τα Δ.Π.Χ.Α., απαιτεί τη χρήση κρίσιμων λογιστικών εκτιμήσεων. Επίσης απαιτείται η κρίση της Διοίκησης στην εφαρμογή των λογιστικών αρχών που έχουν υιοθετηθεί. Οι τομείς που απαιτούν υψηλότερου βαθμού κρίση ή είναι εξαιρετικά πολύπλοκοι ή οι τομείς όπου οι υποθέσεις και οι εκτιμήσεις είναι σημαντικές για τις οικονομικές καταστάσεις, αναφέρονται κατωτέρω στις “Σημαντικές λογιστικές εκτιμήσεις και κρίσεις της Διοίκησης” στη σημείωση 2.4 .

Το Διοικητικό Συμβούλιο της ΔΕΛΤΑ ΤΡΟΦΙΜΑ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. ενέκρινε τις συνημμένες εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις για την χρήση που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2025, στις 6 Οκτωβρίου 2026. Επισημαίνεται ότι οι συνημμένες οικονομικές καταστάσεις τελούν υπό την έγκριση της Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων της μητρικής.

2.2 ΟΥΣΙΩΔΕΙΣ ΛΟΓΙΣΤΙΚΕΣ ΑΡΧΕΣ

Οι ουσιώδεις λογιστικές αρχές που υιοθετήθηκαν κατά τη προετοιμασία των συνημμένων οικονομικών καταστάσεων είναι οι ακόλουθες:

(α) Βάση Ενοποίησης:

Οι συνημμένες ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις του Ομίλου περιλαμβάνουν τις οικονομικές καταστάσεις της μητρικής Εταιρείας ΔΕΛΤΑ ΤΡΟΦΙΜΑ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. καθώς και όλων των θυγατρικών της εταιρειών.

Στη σημείωση 3 παρέχεται πλήρης λίστα των ενοποιούμενων θυγατρικών μαζί με τα σχετικά ποσοστά συμμετοχής.

(i) Συμμετοχές σε Θυγατρικές Εταιρείες (Εταιρικές οικονομικές καταστάσεις):

Θυγατρικές είναι όλες οι εταιρείες στις οποίες η ΔΕΛΤΑ ΤΡΟΦΙΜΑ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. έχει τη δυνατότητα να ασκεί τον έλεγχο, άμεσα ή έμμεσα, μέσω άλλων θυγατρικών εταιριών. Η Εταιρεία αποκτά και ασκεί έλεγχο κυρίως μέσω της κατοχής της πλειοψηφίας των δικαιωμάτων ψήφου των θυγατρικών επιχειρήσεων. Θυγατρικές θεωρούνται επίσης και οι επιχειρήσεις στις οποίες η Εταιρεία, αποτελώντας το σημαντικότερο και μοναδικό μεγάλο μέτοχο, έχει τη δυνατότητα να ορίζει την πλειοψηφία των μελών του διοικητικού συμβουλίου τους. Η ύπαρξη τυχόν δυνητικών δικαιωμάτων ψήφου τα οποία είναι εξασκήσιμα κατά τον χρόνο σύνταξης των Οικονομικών Καταστάσεων, λαμβάνεται υπόψη προκειμένου να στοιχειοθετηθεί αν η Εταιρεία ασκεί τον έλεγχο επί των θυγατρικών.
Οι θυγατρικές ενοποιούνται πλήρως (ολική ενοποίηση) με τη μέθοδο της απόκτησης από την ημερομηνία που αποκτάται ο έλεγχος σε αυτές και παύουν να ενοποιούνται από την ημερομηνία που τέτοιος έλεγχος δεν υφίσταται. Η εξαγορά θυγατρικής από τον Όμιλο λογιστικοποιείται με βάση τη μέθοδο της απόκτησης. Κατά την ημερομηνία της απόκτησης, η αποκτώσα επιχείρηση αναγνωρίζει την υπεραξία που προκύπτει από τη συναλλαγή της απόκτησης, ως το υπερβάλλον ποσό μεταξύ:

- του αθροίσματος (i) του ανταλλάγματος που μεταβιβάστηκε αποτιμώμενο σε εύλογες αξίες, (ii) του ποσού των τυχόν μη ελεγχουσών συμμετοχών στην αποκτώμενη (αποτιμώμενων είτε στην εύλογη αξία τους είτε στο αναλογικό ποσοστό των μη ελεγχουσών συμμετοχών επί των καθαρών αναγνωρίσιμων στοιχείων του ενεργητικού της αποκτώμενης) και (iii) σε συνένωση επιχειρήσεων που ολοκληρώνεται σε στάδια, της εύλογης αξίας κατά την ημερομηνία της απόκτησης των συμμετοχικών δικαιωμάτων που κατείχε η αποκτώσα προηγουμένως στην αποκτώμενη, μείον
- της καθαρής αξίας κατά την ημερομηνία της απόκτησης των αποκτηθέντων αναγνωρίσιμων στοιχείων του ενεργητικού και των αναληφθεισών υποχρεώσεων,

Η υπεραξία ελέγχεται ετησίως για πιθανή απομείωση και η διαφορά μεταξύ της λογιστικής και της ανακτήσιμης αξίας της αναγνωρίζεται ως ζημιά απομείωσης, επιβαρύνοντας τα κέρδη ή τις ζημιές της περιόδου.
Τα κόστη που σχετίζονται με την απόκτηση των επενδύσεων σε θυγατρικές (π.χ. αμοιβές συμβούλων, νομικών, λογιστών, εκτιμητών και άλλες επαγγελματικές και συμβουλευτικές αμοιβές), αναγνωρίζονται ως έξοδα και επιβαρύνουν τα κέρδη ή τις ζημιές της περιόδου στην οποία πραγματοποιούνται.
Σε αντίθετη περίπτωση, που η αποκτώσα επιχείρηση προβεί σε μία απόκτηση συμμετοχικού δικαιώματος στην οποία, κατά την ημερομηνία της απόκτησης, η καθαρή αξία των αποκτηθέντων στοιχείων του ενεργητικού και των αναληφθεισών υποχρεώσεων υπερβαίνει τα ανταλλάγματα που μεταβιβάζονται, τότε πρόκειται για μία αγορά ευκαιρίας. Αφού διενεργηθούν οι απαραίτητοι επανέλεγχοι, το υπερβάλλον ποσό της παραπάνω διαφοράς αναγνωρίζεται ως κέρδος, στα κέρδη ή στις ζημιές της περιόδου.
Διεταιρικές συναλλαγές, υπόλοιπα και μη πραγματοποιημένα κέρδη από συναλλαγές μεταξύ των εταιρειών του Ομίλου απαλείφονται. Οι μη πραγματοποιημένες ζημιές, επίσης απαλείφονται, εκτός εάν η συναλλαγή παρέχει ενδείξεις απομείωσης, του μεταβιβασθέντος στοιχείου ενεργητικού.
Όπου απαιτήθηκε, οι λογιστικές πολιτικές των θυγατρικών εταιρειών έχουν τροποποιηθεί, έτσι ώστε να διασφαλιστεί η συνέπεια με τις λογιστικές πολιτικές που υιοθετήθηκαν από τον Όμιλο. Στη σημείωση 3, παρατίθεται πλήρης λίστα των ενοποιούμενων θυγατρικών μαζί με τα σχετικά ποσοστά του Ομίλου.

Η ημερομηνία αναφοράς των οικονομικών καταστάσεων των θυγατρικών εταιρειών συμπίπτει με αυτή της μητρικής εταιρείας.

(ii) Συμμετοχές σε Θυγατρικές Εταιρείες (Εταιρικές οικονομικές καταστάσεις):

Οι συμμετοχές της μητρικής εταιρείας στις ενοποιούμενες θυγατρικές της αποτιμώνται στο κόστος κτήσης μείον τυχόν σωρευμένες ζημιές απομείωσης. Σε περίπτωση που απαιτείται έλεγχος απομείωσης, αυτός διενεργείται με βάση τις απαιτήσεις του ΔΛΠ 36.

(iii) Μεταβολές Ιδιοκτησιακών Δικαιωμάτων σε Θυγατρικές:

Όταν πραγματοποιούνται μεταβολές στα ιδιοκτησιακά δικαιώματα σε μία θυγατρική, τότε εξετάζεται εάν οι μεταβολές αυτές έχουν ως αποτέλεσμα την απώλεια του ελέγχου στη θυγατρική ή όχι.

- Όταν οι μεταβολές στα ιδιοκτησιακά δικαιώματα δεν έχουν ως αποτέλεσμα την απώλεια ελέγχου, τότε λογίζονται ως συναλλαγές ιδίων κεφαλαίων (δηλαδή ως συναλλαγές με ιδιοκτήτες υπό την ιδιότητά τους ως ιδιοκτήτες). Σε αυτές τις περιπτώσεις, οι λογιστικές αξίες των ελεγχουσών και μη ελεγχουσών συμμετοχών προσαρμόζονται, έτσι ώστε να αντικατοπτρίζουν τις μεταβολές στις σχετικές συμμετοχές τους στη θυγατρική. Οποιαδήποτε διαφορά μεταξύ του ποσού με το οποίο οι μη ελέγχουσες συμμετοχές προσαρμόζονται και της εύλογης αξίας του ανταλλάγματος που καταβλήθηκε ή ελήφθη, αναγνωρίζεται απευθείας στα ίδια κεφάλαια και κατανέμεται στους ιδιοκτήτες της μητρικής.
- Σε διαφορετική περίπτωση, δηλαδή όταν οι μεταβολές ιδιοκτησιακών δικαιωμάτων οδηγούν σε απώλεια ελέγχου, τότε η μητρική λογιστικοποιεί τις απαραίτητες εγγραφές πώλησης και αναγνωρίζει το αποτέλεσμα από την πώληση (αποαναγνώριση των στοιχείων του ενεργητικού, της υπεραξίας και των υποχρεώσεων της θυγατρικής κατά την ημερομηνία απώλειας του ελέγχου, αποαναγνώριση της λογιστικής αξίας των μη ελεγχουσών συμμετοχών, προσδιορισμός του αποτελέσματος από την πώληση). Με την απώλεια ελέγχου μίας θυγατρικής, τυχόν επένδυση που διακρατείται στην πρώην θυγατρική, αναγνωρίζεται σύμφωνα με τις απαιτήσεις του ΔΠΧΑ 9.

(β) Μη Ελέγχουσες Συμμετοχές

Οι μη ελέγχουσες συμμετοχές είναι το μέρος των ιδίων κεφαλαίων μίας θυγατρικής που δεν αναλογούν, άμεσα ή έμμεσα, στην μητρική επιχείρηση. Οι ζημιές που αφορούν στις μη ελέγχουσες συμμετοχές (μειοψηφία) μίας θυγατρικής, μπορεί να ξεπερνούν τα δικαιώματα των μη ελεγχουσών συμμετοχών στα ίδια κεφάλαια της θυγατρικής. Τα κέρδη ή οι ζημιές και κάθε συστατικό στοιχείο των λοιπών συνολικών εσόδων, λογίζεται τόσο στους ιδιοκτήτες της μητρικής όσο και στις μη ελέγχουσες συμμετοχές, ακόμα και αν αυτό έχει ως αποτέλεσμα ότι οι μη ελέγχουσες συμμετοχές θα παρουσιάζουν έλλειμμα.

(γ) Συμμετοχές σε Συγγενείς:

i. Επενδύσεις σε Συγγενείς (Ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις):

Είναι οι επιχειρήσεις στις οποίες ο Όμιλος μπορεί να ασκεί ουσιώδη επιρροή, ωστόσο δεν ασκεί έλεγχο. Οι παραδοχές που χρησιμοποιήθηκαν από τον Όμιλο συνιστούν ότι το κατεχόμενο ποσοστό μεταξύ 20% και 50% δικαιωμάτων ψήφου μίας εταιρείας υποδηλώνει ουσιώδη επιρροή πάνω στην επενδυόμενη εταιρεία, εκτός αν μπορεί να αποδειχθεί ξεκάθαρα ότι δεν ισχύει κάτι τέτοιο. Οι επενδύσεις σε συγγενείς επιχειρήσεις αρχικά αναγνωρίζονται στο κόστος κτήσης και κατόπιν αποτιμώνται σύμφωνα με τη μέθοδο της καθαρής θέσης.
Στη λήξη κάθε περιόδου αναφοράς, το κόστος αυξάνεται ή μειώνεται με την αναλογία του Ομίλου στις μεταβολές της καθαρής θέσης της επενδυόμενης. Το μερίδιο του Ομίλου στα κέρδη ή στις ζημιές των συγγενών επιχειρήσεων μετά την εξαγορά αναγνωρίζεται στα αποτελέσματα, ενώ το μερίδιο των μεταβολών των αποθεματικών μετά την εξαγορά, αναγνωρίζεται στα αποθεματικά. Όταν η συμμετοχή του Ομίλου στις ζημίες σε μία συγγενή επιχείρηση ισούται ή υπερβαίνει το κόστος της συμμετοχής του στη συγγενή επιχείρηση, συμπεριλαμβανομένων οποιονδήποτε άλλων επισφαλών απαιτήσεων, ο Όμιλος δεν αναγνωρίζει περαιτέρω ζημίες, εκτός και αν έχει καλύψει υποχρεώσεις ή έχει ενεργήσει πληρωμές εκ μέρους της συγγενούς επιχείρησης και εν γένει εκείνων που προκύπτουν από τη μετοχική ιδιότητα. Εάν μεταγενέστερα η συγγενής επιχείρηση παρουσιάσει κέρδη, η επενδύτρια αρχίζει να αναγνωρίζει εκ νέου το μερίδιό της επί των κερδών, μόνον εφόσον το μερίδιό της επί των κερδών εξισωθεί με το μερίδιο των ζημιών που δεν είχε αναγνωρίσει.
Μη πραγματοποιημένα κέρδη από συναλλαγές μεταξύ του Ομίλου και των συνδεδεμένων επιχειρήσεων απαλείφονται κατά το ποσοστό συμμετοχής του Ομίλου στις συνδεδεμένες επιχειρήσεις. Μη πραγματοποιημένες ζημιές απαλείφονται, εκτός εάν η συναλλαγή παρέχει ενδείξεις απομείωσης του μεταβιβασθέντος περιουσιακού στοιχείου.
Οι λογιστικές αρχές που χρησιμοποιούν οι συγγενείς δεν είναι διαφορετικές από αυτές που χρησιμοποιεί ο Όμιλος, ενώ η ημερομηνία κατάρτισης των Οικονομικών καταστάσεων των συγγενών επιχειρήσεων, συμπίπτει με αυτή της μητρικής.

ii. Επενδύσεις σε Συγγενείς (Εταιρικές οικονομικές καταστάσεις)*:*

Οι επενδύσεις σε συγγενείς στις ατομικές Οικονομικές Καταστάσεις αποτιμώνται σε εύλογες αξίες, σύμφωνα με τα οριζόμενα του ΔΠΧΑ 9 για τα χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εσόδων. Οι επενδύσεις αναγνωρίζονται αρχικά στην εύλογη αξία τους, ενώ οποιαδήποτε μεταγενέστερη μεταβολή σε αυτή την αξία, αναγνωρίζεται απευθείας στα ίδια κεφάλαια.

Κατά την 31/12/2025 ο Όμιλος και η Εταιρεία δεν κατείχαν επενδύσεις σε συγγενής εταιρείες.

(δ) Νόμισμα Λειτουργίας και Παρουσίασης και Μετατροπή Ξένων Νομισμάτων:

Το νόμισμα λειτουργίας και παρουσίασης της ΔΕΛΤΑ ΤΡΟΦΙΜΑ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. καθώς και των θυγατρικών της είναι το Ευρώ (€).

(α) Δραστηριότητες εξωτερικού

Τα στοιχεία του ενεργητικού και των υποχρεώσεων, συμπεριλαμβανομένων και της υπεραξίας και των προσαρμογών εύλογης αξίας λόγω επιχειρηματικών συνενώσεων, των θυγατρικών εταιρειών του εξωτερικού, μετατρέπονται σε Ευρώ με τις συναλλαγματικές ισοτιμίες που ισχύουν κατά την ημερομηνία αναφοράς της Κατάστασης Οικονομικής Θέσης. Τα έσοδα και τα έξοδα έχουν μετατραπεί στο νόμισμα παρουσίασης του Ομίλου στις μέσες ισοτιμίες κατά την αναφερόμενη χρήση. Όποιες διαφορές προκύπτουν από αυτή τη διαδικασία, έχουν χρεωθεί /(πιστωθεί) στο αποθεματικό μετατροπής ισολογισμών θυγατρικών σε ξένο νόμισμα, των ιδίων κεφαλαίων, ενώ αναγνωρίζονται στα λοιπά συνολικά έσοδα της Κατάστασης Συνολικών Εσόδων. Κατά την πώληση, διαγραφή ή αποαναγνώριση κάποιας θυγατρικής εξωτερικού το παραπάνω αποθεματικό μεταφέρεται στα κέρδη ή στις ζημιές της περιόδου.

(β) Συναλλαγές σε ξένο νόμισμα

Οι συναλλαγές σε ξένα νομίσματα μετατρέπονται στο λειτουργικό νόμισμα με τη χρήση των ισοτιμιών που ισχύουν κατά την ημερομηνία των συναλλαγών. Τα νομισματικά στοιχεία του ενεργητικού και οι υποχρεώσεις που εκφράζονται σε ξένο νόμισμα μετατρέπονται στο νόμισμα λειτουργίας του Ομίλου κατά την ημερομηνία αναφοράς της Κατάστασης Οικονομικής Θέσης, χρησιμοποιώντας την ισοτιμία κλεισίματος κατά την ημερομηνία αυτή. Κέρδη και ζημιές από συναλλαγματικές διαφορές οι οποίες προκύπτουν από την εκκαθάριση τέτοιων συναλλαγών κατά τη διάρκεια της χρήσης και από τη μετατροπή των νομισματικών στοιχείων που εκφράζονται σε ξένο νόμισμα με τις ισχύουσες ισοτιμίες κατά την ημερομηνία της Κατάστασης Οικονομικής Θέσης, αναγνωρίζονται στα αποτελέσματα.
Τα κέρδη και οι ζημίες που προκύπτουν από συναλλαγές σε ξένα νομίσματα αλλά και από την αποτίμηση τέλους χρήσης νομισματικών στοιχείων σε ξένα νομίσματα που πληρούν τις προϋποθέσεις αντιστάθμισης ταμειακών ροών, απεικονίζονται στα λοιπά συνολικά έσοδα και σωρευτικά στα ίδια κεφάλαια.

(ε) Χρηματοοικονομικά Μέσα

Χρηματοοικονομικό μέσο είναι κάθε σύμβαση που δημιουργεί ένα χρηματοοικονομικό στοιχείο του ενεργητικού σε μία επιχείρηση και μία χρηματοοικονομική υποχρέωση ή έναν συμμετοχικό τίτλο σε μία άλλη επιχείρηση.

(i) Αρχική Αναγνώριση και Αποαναγνώριση

Ένα χρηματοοικονομικό στοιχείο του ενεργητικού ή μία χρηματοοικονομική υποχρέωση αναγνωρίζονται στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης, όταν και μόνο όταν, ο Όμιλος καθίσταται ένας εκ των συμβαλλομένων του χρηματοοικονομικού μέσου.

Ένα χρηματοοικονομικό στοιχείο του ενεργητικού αποαναγνωρίζεται από την Κατάσταση Οικονομικής Θέσης όταν εκπνεύσουν τα συμβατικά δικαιώματα επί των ταμειακών ροών του στοιχείου, ή όταν ο Όμιλος μεταβιβάσει το χρηματοοικονομικό στοιχείο και ουσιαστικά όλους τους κινδύνους και τα οφέλη της κυριότητας. Μία χρηματοοικονομική υποχρέωση (ή μέρος αυτής) αποαναγνωρίζεται από την Κατάσταση Οικονομικής Θέσης όταν, και μόνον όταν, η υποχρέωση που καθορίζεται στο συμβόλαιο εκπληρώνεται, ακυρώνεται ή εκπνέει.

(ii) Ταξινόμηση και Επιμέτρηση Χρηματοοικονομικών Στοιχείων του Ενεργητικού

Εκτός από εκείνες τις εμπορικές απαιτήσεις που δεν περιέχουν σημαντική συνιστώσα χρηματοδότησης και επιμετρώνται με βάση την τιμή συναλλαγής τους σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 15, τα χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού

επιμετρώνται αρχικά στην εύλογη αξία προσθέτοντας το σχετικό κόστος της συναλλαγής εκτός από την περίπτωση των χρηματοοικονομικών στοιχείων του ενεργητικού που επιμετρώνται στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων.
Τα χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού, εκτός από εκείνα που αποτελούν καθορισμένα και αποτελεσματικά μέσα αντιστάθμισης κινδύνων, ταξινομούνται στις ακόλουθες κατηγορίες:

- χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού στο αποσβεσμένο κόστος,
- χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων, και
- χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εσόδων.

Η ταξινόμηση προσδιορίζεται βάσει του επιχειρηματικού μοντέλου του Ομίλου σχετικά με τη διαχείριση των χρηματοοικονομικών στοιχείων του ενεργητικού, και τα χαρακτηριστικά των συμβατικών ταμειακών ροών τους.
Όλα τα έσοδα και τα έξοδα που σχετίζονται με τα χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού και τα οποία αναγνωρίζονται στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων περιλαμβάνονται στα κονδύλια «Λοιπά χρηματοοικονομικά αποτελέσματα», «Χρηματοοικονομικά έξοδα» και «Χρηματοοικονομικά έσοδα», εκτός από την απομείωση των εμπορικών απαιτήσεων που περιλαμβάνεται εντός των λειτουργικών αποτελεσμάτων.

(iii) Μεταγενέστερη επιμέτρηση χρηματοοικονομικών στοιχείων του ενεργητικού

Ένα χρηματοοικονομικό στοιχείο του ενεργητικού επιμετράται μεταγενέστερα στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων, στο αποσβεσμένο κόστος ή στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εσόδων. Η ταξινόμηση βασίζεται σε δύο κριτήρια:

- το επιχειρηματικό μοντέλο διαχείρισης ενός χρηματοοικονομικού στοιχείου του ενεργητικού, δηλαδή εάν στόχος είναι η διακράτηση με σκοπό την είσπραξη συμβατικών ταμειακών ροών ή η είσπραξη συμβατικών ταμειακών ροών, καθώς και η πώληση χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων, και
- εάν οι συμβατικές ταμειακές ροές του χρηματοοικονομικού στοιχείου του ενεργητικού συνίστανται αποκλειστικά σε αποπληρωμή κεφαλαίου και τόκων επί του ανεξόφλητου υπολοίπου.

Η κατηγορία επιμέτρησης στο αποσβεσμένο κόστος περιλαμβάνει μη παράγωγα χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού όπως δάνεια και απαιτήσεις με σταθερές ή προκαθορισμένες πληρωμές που δεν διαπραγματεύονται σε κάποια ενεργό αγορά. Μετά την αρχική αναγνώριση, επιμετρώνται στο αποσβεσμένο κόστος βάσει της μεθόδου του πραγματικού επιτοκίου. Στις περιπτώσεις κατά τις οποίες ο αντίκτυπος από την προεξόφληση είναι ασήμαντος, η προεξόφληση παραλείπεται.
Για τα χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού που επιμετρώνται στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εσόδων, οι μεταβολές στην εύλογη αξία αναγνωρίζονται στα λοιπά συνολικά εισοδήματα της Κατάστασης Συνολικών Εσόδων και αναταξινομούνται στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων κατά την αποαναγνώριση των χρηματοοικονομικών μέσων.
Για τα χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού που επιμετρώνται στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων επιμετρώνται στην εύλογη αξία τους και οι μεταβολές στην εύλογη αξία αναγνωρίζονται στα κέρδη ή στις ζημιές της Κατάστασης Αποτελεσμάτων. Η εύλογη αξία των στοιχείων προσδιορίζεται με αναφορά σε συναλλαγές σε μία ενεργό αγορά ή με τη χρήση τεχνικών μεθόδων αποτίμησης, στις περιπτώσεις κατά τις οποίες δεν υφίσταται ενεργός αγορά.

(iv) Ταξινόμηση και επιμέτρηση Χρηματοοικονομικών Υποχρεώσεων

Οι χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις του Ομίλου περιλαμβάνουν κυρίως Ομολογιακά Δάνεια και δάνεια τραπεζών. Οι δανειακές υποχρεώσεις αρχικά αναγνωρίζονται στο κόστος, που είναι η εύλογη αξία του ανταλλάγματος που λαμβάνεται εκτός του κόστους έκδοσης σχετικά με τον δανεισμό. Μετά την αρχική αναγνώριση, τα δάνεια αποτιμώνται στο αποσβεσμένο κόστος με βάση τη μέθοδο του πραγματικού επιτοκίου. Τα δάνεια ταξινομούνται στις βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις, εκτός εάν ο Όμιλος διατηρεί ανεπιφύλακτα το δικαίωμα να μεταφέρει την τακτοποίηση της υποχρέωσης τουλάχιστον 12 μήνες μετά την ημερομηνία αναφοράς των Οικονομικών Καταστάσεων.
Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις δύναται να ταξινομηθούν κατά την αρχική αναγνώριση ως αποτιμώμενες στην εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων αν ικανοποιούνται τα κάτωθι κριτήρια.
(α) Η ταξινόμηση αντιστρέφει ή μειώνει σε σημαντικό βαθμό τις επιδράσεις της λογιστικής ασυνέπειας (accounting mismatch) που θα προέκυπτε αν η υποχρέωση είχε αποτιμηθεί στο αποσβεσμένο κόστος.
(β) Οι εν λόγω υποχρεώσεις αποτελούν μέρος μιας ομάδας υποχρεώσεων οι οποίες διαχειρίζονται ή αξιολογούνται ως προς την απόδοσή τους στην βάση της εύλογης αξίας, σύμφωνα με τις στρατηγικές διαχείρισης χρηματοοικονομικών κινδύνων του Ομίλου.

(γ) Η χρηματοοικονομική υποχρέωση περιέχει ένα ενσωματωμένο παράγωγο το οποίο ταξινομείται και αποτιμάται διακεκριμένα.

(ν) Παράγωγα Χρηματοοικονομικά Μέσα και Λογιστική Αντιστάθμισης

Τα παράγωγα χρηματοοικονομικά στοιχεία όπως είναι τα προθεσμιακά συμβόλαια συναλλάγματος (currency forwards) και οι συμβάσεις ανταλλαγής επιτοκίου (interest rate swaps), χρησιμοποιούνται για την διαχείριση του οικονομικού κινδύνου που προκύπτει από τις επιχειρηματικές δραστηριότητες της εταιρείας και ειδικότερα για αντιστάθμιση κινδύνων που συνδέονται με διακυμάνσεις επιτοκίων και συναλλαγματικών ισοτιμιών.

Σχέση αντιστάθμισης για σκοπούς εφαρμογής της λογιστικής αντιστάθμισης υπάρχει όταν:

- υπάρχει οικονομική σχέση μεταξύ του αντισταθμιζόμενου στοιχείου και του μέσου αντιστάθμισης,
- η επίδραση του πιστωτικού κινδύνου δεν κυριαρχεί στις μεταβολές της τιμής που προκύπτουν από αυτήν την οικονομική σχέση, και
- η αναλογία αντιστάθμισης της σχέσης αντιστάθμισης είναι η ίδια με αυτή που προκύπτει από την ποσότητα του αντισταθμιζόμενου στοιχείου που η οικονομική οντότητα στην πραγματικότητα αντισταθμίζει και την ποσότητα του μέσου αντιστάθμισης που η οικονομική οντότητα στην πραγματικότητα χρησιμοποιεί, για αυτή την αντισταθμιστική σχέση. Ωστόσο, ο σχεδιασμός αυτός δεν πρέπει να αντανακλά μία ανισορροπία μεταξύ των σταθμίσεων του αντισταθμιζόμενου στοιχείου και του μέσου αντιστάθμισης, που θα μπορούσε να δημιουργήσει αναποτελεσματικότητα αντιστάθμισης (ανεξάρτητα από το αν θα αναγνωριζόταν ή όχι), η οποία θα οδηγούσε σε ένα λογιστικό αποτέλεσμα ασυμβίβαστο με τους σκοπούς της λογιστικής αντιστάθμισης.

Τα παράγωγα που αποτελούν μέσα αντιστάθμισης αποτιμώνται σε κάθε ημερομηνία λήξης της περιόδου αναφοράς. Ο λογιστικός χειρισμός των μεταβολών στην εύλογη αξία εξαρτάται από τον τύπο της αντιστάθμισης. Για τους σκοπούς της αντισταθμιστικής λογιστικής, η αντιστάθμιση χρηματοοικονομικού κινδύνου ταξινομείται είτε ως αντιστάθμιση εύλογης αξίας, όταν αντισταθμίζεται ο κίνδυνος μεταβολής της εύλογης αξίας του καταχωρημένου περιουσιακού στοιχείου ή μιας υποχρέωσης, ή ως αντιστάθμιση ταμειακών ροών, όταν αντισταθμίζεται η διακύμανση στις ταμειακές ροές, η οποία μπορεί να προέρχεται από ένα συγκεκριμένο κίνδυνο, άμεσα συσχετιζόμενο με το περιουσιακό στοιχείο ή την υποχρέωση.

Σε συναλλαγές αντιστάθμισης εύλογης αξίας, που πληρούν τα κριτήρια αντισταθμιστικής λογιστικής, τα κέρδη ή οι ζημιές που προέρχονται από την αποτίμηση του μέσου αντιστάθμισης στην εύλογη αξία του, καταχωρούνται στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων. Το κέρδος ή η ζημιά της αντιστάθμισης που προκύπτει από το αντισταθμισμένο στοιχείο προσαρμόζει την λογιστική αξία του αντισταθμισμένου στοιχείου και αναγνωρίζεται στα αποτελέσματα.

Σε συναλλαγές αντιστάθμισης ταμειακών ροών, τα κέρδη ή οι ζημιές που αφορούν στο αποτελεσματικό μέρος της αντιστάθμισης και προέρχονται από μεταβολές στην εύλογη αξία του παράγωγου χρηματοοικονομικού μέσου, καταχωρούνται στα λοιπά συνολικά έσοδα σε ένα αποθεματικό αντιστάθμισης ταμειακών ροών, ενώ το μη αποτελεσματικό μέρος της αντιστάθμισης καταχωρείται απευθείας στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων.

Οποιοδήποτε κέρδος ή ζημιά είχε αναγνωρισθεί προηγουμένως στα λοιπά συνολικά έσοδα αναταξινομείται από τα ίδια κεφάλαια στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων και παρουσιάζεται ως προσαρμογή εντός των λοιπών συνολικών εσόδων την περίοδο κατά την οποία ένα αντισταθμιζόμενο στοιχείο επηρεάζει τα αποτελέσματα της χρήσης. Ωστόσο, όταν ένα μη χρηματοοικονομικό στοιχείο του ενεργητικού ή υποχρεώση αναγνωρίζεται συνεπεία της συναλλαγής αντιστάθμισης, το κέρδος ή η ζημιά που είχε αναγνωρισθεί προηγουμένως στα λοιπά συνολικά έσοδα περιλαμβάνεται στην αρχική επιμέτρηση του αντισταθμισμένου στοιχείου.

Όταν μία προβλεπομένη συναλλαγή δεν αναμένεται πλέον να πραγματοποιηθεί, οποιαδήποτε σχετικό κέρδος ή ζημιά αναγνωρίσθηκε στα λοιπά συνολικά έσοδα μεταφέρεται απευθείας στα κέρδη ή τις ζημιές. Εάν η σχέση αντιστάθμισης παύει να πληροί τις προϋποθέσεις της αποτελεσματικότητας, η λογιστική αντιστάθμισης διακόπτεται και τα σχετικά κέρδη ή ζημιές διατηρούνται στο αποθεματικό αντιστάθμισης ταμειακών ροών έως ότου η προβλεπόμενη συναλλαγή πραγματοποιηθεί.

Κατά την 31/12/2025 ο Όμιλος και η Εταιρεία δεν κατείχαν παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα και μέσα λογιστική αντιστάθμισης

(νi) Μέθοδοι Επιμέτρησης Εύλογης Αξίας Χρηματοοικονομικών στοιχείων

Οι εύλογες αξίες των χρηματοοικονομικών στοιχείων του ενεργητικού και των χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων που είναι διαπραγματεύσιμα σε ενεργές αγορές προσδιορίζονται από τις τρέχουσες τιμές ζήτησης χωρίς να αφαιρούνται τα έξοδα πώλησης. Για τα μη διαπραγματεύσιμα στοιχεία, οι εύλογες αξίες προσδιορίζονται με τη χρήση γενικά αποδεκτών τεχνικών αποτίμησης όπως ανάλυση πρόσφατων συναλλαγών, συγκρίσιμων στοιχείων που διαπραγματεύονται, μοντέλα αποτίμησης παραγώγων και προεξόφληση ταμειακών ροών.

Ο Όμιλος χρησιμοποιεί ευρέως αποδεκτές μεθόδους αποτίμησης για την εκτίμηση της εύλογης αξίας συνηθισμένων προϊόντων, όπως δικαιώματα και συμβάσεις ανταλλαγής επιτοκίων και συναλλάγματος. Τα δεδομένα που χρησιμοποιούνται βασίζονται σε σχετικές μετρήσεις της αγοράς (επιτόκια, τιμές μετοχών κ.λπ.) κατά την ημερομηνία αναφοράς της Κατάστασης Οικονομικής Θέσης. Τεχνικές αποτίμησης χρησιμοποιούνται, επίσης, και για την αποτίμηση μη διαπραγματεύσιμων συμμετοχικών τίτλων, καθώς και παραγώγων με υποκείμενο μη διαπραγματεύσιμους συμμετοχικούς τίτλους. Στην περίπτωση αυτή οι τεχνικές που χρησιμοποιούνται είναι περισσότερο πολύπλοκες και εκτός από δεδομένα της αγοράς, ενσωματώνουν υποθέσεις και εκτιμήσεις για τις μελλοντικές ταμειακές ροές του τίτλου. Οι εκτιμώμενες μελλοντικές ταμειακές ροές βασίζονται στις καλύτερες εκτιμήσεις της Διοίκησης και το προεξοφλητικό επιτόκιο είναι το επιτόκιο της αγοράς για ένα μέσο με τα ίδια χαρακτηριστικά και κινδύνους.

Σε ορισμένες περιπτώσεις οι αξίες που προκύπτουν από τις ευρέως αποδεκτές μεθόδους αποτίμησης συμμετοχικών τίτλων προσαρμόζονται για να αντανακλούν παράγοντες που οι συμμετέχοντες στην αγορά λαμβάνουν υπόψη τους κατά την εκτίμηση της αξίας ενός τίτλου, όπως επιχειρηματικός κίνδυνος και κίνδυνος εμπορευσιμότητας.

Η μέθοδος που χρησιμοποιείται για τον προσδιορισμό της εύλογης αξίας χρηματοοικονομικών μέσων, που αποτιμώνται με τη χρήση μοντέλων αποτίμησης, περιγράφεται ακολούθως. Τα μοντέλα αυτά περιλαμβάνουν τις εκτιμήσεις του Ομίλου σχετικά με τις παραδοχές που θα χρησιμοποιούσε ένας επενδυτής στην αποτίμηση της εύλογης αξίας και επιλέγονται βάσει των ειδικών χαρακτηριστικών κάθε επένδυσης.

Ο Όμιλος σύμφωνα με τις απαιτήσεις του ΔΠΧΑ 9 στη λήξη κάθε περιόδου αναφοράς των οικονομικών καταστάσεων διενεργεί τους απαιτούμενους υπολογισμούς αναφορικά με τον προσδιορισμό της εύλογης αξίας των χρηματοοικονομικών της μέσων. Οι επενδύσεις που αφορούν σε εισηγμένες μετοχές σε χρηματιστήρια εσωτερικού και εξωτερικού αποτιμώνται με βάση τις χρηματιστηριακές τιμές των μετοχών αυτών. Οι επενδύσεις που αφορούν σε μη εισηγμένες μετοχές αποτιμώνται με βάση γενικά αποδεκτά μοντέλα αποτίμησης τα οποία άλλοτε περιλαμβάνουν δεδομένα βασισμένα σε παρατηρήσιμα στοιχεία αγοράς και άλλοτε βασισμένα σε μη παρατηρήσιμα στοιχεία.

(vii) Συμψηφισμός

Χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού και των υποχρεώσεων συμψηφίζονται και το καθαρό ποσό εμφανίζεται στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης, μόνο όταν ο Όμιλος έχει το νομικό δικαίωμα και προτίθεται να προβεί στον ταυτόχρονο διακανονισμό της απαίτησης και υποχρέωσης στο καθαρό ποσό.

Έξοδα και έσοδα συμψηφίζονται μόνο αν κάτι τέτοιο επιτρέπεται από τα πρότυπα ή όταν αφορούν κέρδη ή ζημιές που προέκυψαν από μία ομάδα παρόμοιων συναλλαγών, όπως συναλλαγές εμπορικού χαρτοφυλακίου.

(viii) Απομείωση Αξίας Περιουσιακών Στοιχείων

Ο Όμιλος στα πλαίσια των διενεργούμενων ελέγχων απομείωσης στη λήξη κάθε ετήσιας περιόδου αναφοράς:

α) Αναγνωρίζει και αξιολογεί την επικρατούσα κατάσταση στην ελληνική οικονομία, αλλά και την απόδοση δείγματος εταιρειών του κλάδου της εκάστοτε εταιρείας.

β) Συγκεντρώνει, αναλύει και παρακολουθεί τις απολογιστικές πληροφορίες απόδοσης, με σημεία αναφοράς την εξέλιξη των χρηματοοικονομικών μεγεθών των εταιρειών στη λήξη κάθε ετήσιας περιόδου αναφοράς. Η ανάλυση των εν λόγω στοιχείων παρέχει πληροφορίες αναφορικά με την επίτευξη ή μη των επιχειρηματικών στόχων και δεικνύει την τάση για τα αποτελέσματα και την χρηματοοικονομική επίδοση των εταιρειών κατά τη λήξη της ετήσιας περιόδου αναφοράς.

γ) Εξετάζει τις επιχειρηματικές συνθήκες και τις διαθέσιμες πληροφορίες και εκτιμήσεις αναφορικά με τις μετέπειτα εξελίξεις των οικονομικών μεγεθών και τάσεων.

Εφόσον προκύπτουν ενδείξεις απομείωσης στις ενδιάμεσες περιόδους αναφοράς, ο Όμιλος προβαίνει σε επανέλεγχο των παραδοχών των επιχειρηματικών σχεδίων του, χρησιμοποιώντας ως βάση το επιχειρηματικό σχέδιο που καταρτίζεται στη λήξη της προηγούμενης ετήσιας περιόδου αναφοράς και αφορά σε μετέπειτα οικονομικές περιόδους σε ορίζοντα πενταετίας.

(ix) Μη χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού

Ειδικότερα, για σκοπούς εκτίμησης της απομείωσης τα στοιχεία του ενεργητικού κατηγοριοποιούνται στην μικρότερη ομάδα στοιχείων που μπορεί να παράγει ταμειακές ροές ανεξάρτητα από άλλα στοιχεία ή ομάδες στοιχείων του Ομίλου (Μονάδες Δημιουργίας Ταμειακών Ροών). Ως αποτέλεσμα, ορισμένα στοιχεία του ενεργητικού εξετάζονται για μείωση της αξίας τους μεμονωμένα ενώ άλλα σε επίπεδο Μονάδων Δημιουργίας Ταμειακών Ροών. Η υπεραξία κατανέμεται σε εκείνες τις Μονάδες Δημιουργίας Ταμειακών Ροών από τις οποίες αναμένεται να προκύψουν ωφέλειες από συνέργειες σχετιζόμενων επιχειρηματικών συνενώσεων και αντιπροσωπεύει το μικρότερο επίπεδο εντός του Ομίλου στο οποίο η Διοίκηση παρακολουθεί την υπεραξία.

Οι Μονάδες Δημιουργίας Ταμειακών Ροών στις οποίες έχει κατανεμηθεί η υπεραξία ελέγχονται για απομείωση τουλάχιστον σε ετήσια βάση. Όλα τα άλλα μεμονωμένα στοιχεία του ενεργητικού ή Μονάδες Δημιουργίας Ταμειακών Ροών ελέγχονται για απομείωση όταν γεγονότα ή μεταβολές των συνθηκών δεικνύουν ότι η λογιστική αξία τους ενδεχομένως να μην είναι ανακτήσιμη. Ζημιά απομείωσης αναγνωρίζεται για το ποσό κατά το οποίο η λογιστική αξία ενός στοιχείου του ενεργητικού ή μιας Μονάδας Δημιουργίας Ταμειακών Ροών υπερβαίνει το ανακτήσιμο ποσό τους, το οποίο είναι το υψηλότερο μεταξύ εύλογης αξίας μείον τα κόστη πώλησης και της αξίας λόγω χρήσης. Για τον προσδιορισμό της αξίας λόγω χρήσης, η Διοίκηση προσδιορίζει τις εκτιμώμενες μελλοντικές ταμειακές ροές για κάθε Μονάδα Δημιουργίας Ταμειακών Ροών προσδιορίζοντας ένα κατάλληλο προεξοφλητικό επιτόκιο προκειμένου να υπολογίσει την παρούσα αξία αυτών των ταμειακών ροών. Τα στοιχεία που χρησιμοποιούνται για τον έλεγχο απομείωσης προκύπτουν άμεσα από τους πιο πρόσφατους εγκεκριμένους από τη Διοίκηση προϋπολογισμούς, προσαρμοσμένα κατάλληλα ώστε να μην περιλαμβάνουν μελλοντικές αναδιοργανώσεις και βελτιώσεις των στοιχείων του ενεργητικού. Προεξοφλητικοί παράγοντες προσδιορίζονται μεμονωμένα για κάθε Μονάδα Δημιουργίας Ταμειακών Ροών και αντικατοπτρίζουν τα αντίστοιχα στοιχεία κινδύνων που έχουν προσδιοριστεί από τη Διοίκηση για κάθε ένα από αυτά.

Οι ζημιές απομείωσης των Μονάδων Δημιουργίας Ταμειακών Ροών μειώνουν πρώτα τη λογιστική αξία της υπεραξίας που έχει κατανεμηθεί σε αυτές. Οι εναπομένουσες ζημιές απομείωσης χρεώνονται pro rata στα λοιπά στοιχεία του ενεργητικού της συγκεκριμένης Μονάδας Δημιουργίας Ταμειακών Ροών. Με εξαίρεση την υπεραξία, όλα τα στοιχεία του ενεργητικού μεταγενέστερα επανεκτιμώνται για ενδείξεις ότι η προηγούμενη αναγνωρισθείσα ζημιά απομείωσής τους δεν υφίσταται πλέον. Μία ζημιά απομείωσης αναστρέφεται εάν η ανακτήσιμη αξία μίας Μονάδας Δημιουργίας Ταμειακών Ροών υπερβαίνει την λογιστική της αξία.

(ii) Χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού:

Ο Όμιλος και η Εταιρεία αναγνωρίζουν προβλέψεις απομείωσης για αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές για όλα τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία.

Ο στόχος των απαιτήσεων απομείωσης του ΔΠΧΑ 9 είναι να αναγνωρίσει τις αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές για το σύνολο της διάρκειας ζωής ενός χρηματοοικονομικού μέσου, του οποίου ο πιστωτικός κίνδυνος έχει αυξηθεί μετά την αρχική αναγνώριση, ανεξαρτήτως από το εάν η αξιολόγηση γίνεται σε συλλογικό ή εξατομικευμένο επίπεδο, χρησιμοποιώντας όλες τις πληροφορίες που μπορούν να συλλεχθούν, βάσει τόσο ιστορικών όσο και παρόντων στοιχείων, αλλά και στοιχείων που αφορούν σε λογικές μελλοντικές εκτιμήσεις.

Για την εφαρμογή της ανωτέρω προσέγγισης πραγματοποιείται διάκριση μεταξύ:

- των χρηματοοικονομικών στοιχείων των οποίων ο πιστωτικός κίνδυνος δεν έχει επιδεινωθεί σημαντικά μετά την αρχική αναγνώριση ή τα οποία έχουν χαμηλό πιστωτικό κίνδυνο κατά την ημερομηνία αναφοράς (Στάδιο 1),
- των χρηματοοικονομικών στοιχείων των οποίων ο πιστωτικός κίνδυνος έχει επιδεινωθεί σημαντικά μετά την αρχική αναγνώριση και τα οποία δεν έχουν χαμηλό πιστωτικό κίνδυνο (Στάδιο 2), και
- των χρηματοοικονομικών στοιχείων για τα οποία υπάρχουν αντικειμενικές αποδείξεις απομείωσης κατά την ημερομηνία αναφοράς (Στάδιο 3).

Για τα χρηματοοικονομικά στοιχεία που εντάσσονται στο Στάδιο 1 αναγνωρίζονται αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές για την περίοδο των επόμενων δώδεκα μηνών, ενώ για εκείνα που εντάσσονται στο Στάδιο 2 ή το Στάδιο 3 αναγνωρίζονται αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές για το σύνολο της διάρκειας ζωής του χρηματοοικονομικού στοιχείου του ενεργητικού.

Οι αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές βασίζονται στη διαφορά μεταξύ των συμβατικών ταμειακών ροών και των ταμειακών ροών που ο Όμιλος ή η Εταιρεία αναμένουν να λάβουν. Η διαφορά προεξοφλείται χρησιμοποιώντας μία εκτίμηση του αρχικού πραγματικού επιτοκίου του χρηματοοικονομικού στοιχείου του ενεργητικού.

Ο Όμιλος εφαρμόζει την απλοποιημένη προσέγγιση του Προτύπου για τα στοιχεία του ενεργητικού από συμβάσεις, τις εμπορικές απαιτήσεις και τις απαιτήσεις από μισθώσεις, υπολογίζοντας τις αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές για όλη τη διάρκεια ζωής των ως άνω στοιχείων. Στην περίπτωση αυτήν, οι αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές συνιστούν τις

αναμενόμενες ελλείψεις στις συμβατικές ταμειακές ροές, λαμβάνοντας υπόψη το ενδεχόμενο αθέτησης σε οποιοδήποτε σημείο κατά τη διάρκεια ζωής του χρηματοοικονομικού μέσου. Κατά τον υπολογισμό των αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών, ο Όμιλος χρησιμοποιεί έναν πίνακα προβλέψεων έχοντας ομαδοποιήσει τα ανωτέρω χρηματοοικονομικά μέσα με βάση την φύση και ενηλικίωση των υπολοίπων και λαμβάνοντας υπόψη διαθέσιμα ιστορικά στοιχεία σε σχέση με τους οφειλέτες, προσαρμοσμένα για μελλοντικούς παράγοντες σε σχέση με τους οφειλέτες και το οικονομικό περιβάλλον.

(στ) Ασώματα Πάγια Στοιχεία (εκτός υπεραξίας):

Στα ασώματα στοιχεία του ενεργητικού περιλαμβάνονται κυρίως άδειες λογισμικού, δικαιώματα και σήματα. Επιπλέον, στις ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις αναγνωρίζονται άυλα περιουσιακά στοιχεία στην εύλογη αξία τους, τα οποία προηγουμένως δεν είχαν αναγνωριστεί στις εταιρικές Οικονομικές Καταστάσεις των εξαγοραζόμενων εταιρειών.

Τα ασώματα πάγια στοιχεία που αποκτώνται αυτοτελώς (κατά βάση λογισμικά προγράμματα και μισθωτικά δικαιώματα) καταχωρούνται αρχικά στο κόστος κτήσεως, ενώ τα ασώματα περιουσιακά στοιχεία που αποκτώνται μέσω εξαγορών επιχειρήσεων αναγνωρίζονται στην εύλογη αξία τους κατά την ημερομηνία εξαγοράς. Μετά την αρχική αναγνώριση, τα ασώματα περιουσιακά στοιχεία αποτιμώνται στο κόστος μείον τις σωρευμένες αποσβέσεις τους και μείον τυχόν σωρευμένες ζημίες απομείωσης.

Τα αποσβενόμενα ασώματα περιουσιακά στοιχεία ερευνώνται για απομείωση όταν υφίστανται σχετικές ενδείξεις απομείωσης ενώ τα μη αποσβενόμενα ασώματα περιουσιακά στοιχεία διερευνώνται για απομείωση ετησίως ανεξαρτήτως της ύπαρξης ή μη σχετικών ενδείξεων.

Οι ωφέλιμες ζωές των ασώματων περιουσιακών στοιχείων με απεριόριστη διάρκεια ζωής εξετάζονται ετησίως αναφορικά με το κατά πόσο τα δεδομένα και οι συνθήκες με βάση τις οποίες προσδιορίστηκε απεριόριστη διάρκειας ζωής, ισχύουν ή όχι. Ο Όμιλος, προκειμένου να προσδιορίσει αν υφίσταται θέμα απομείωσης είτε των περιουσιακών στοιχείων με απεριόριστη διάρκεια ζωής, είτε των αποσβενόμενων ασώματων περιουσιακών στοιχείων για τα οποία υπάρχουν σχετικές ενδείξεις απομείωσης, διενήργησε τους σχετικούς ελέγχους απομείωσης, και με βάση τους διενεργηθέντες ελέγχους δεν προέκυψε ζημία απομείωσης.

Η απόσβεση των ασώματων παγίων στοιχείων υπολογίζεται με βάση τη σταθερή μέθοδο με συντελεστές οι οποίοι προσεγγίζουν τις ωφέλιμες διάρκειες ζωής των σχετικών ασώματων παγίων στοιχείων. Οι συντελεστές που χρησιμοποιούνται είναι οι εξής:

Κατηγορία	**Ωφέλιμη ζωή**
Λογισμικά	3 έτη
Σήματα / Εμπορικές Επωνυμίες	10-15 έτη
Έξοδα ανάπτυξης προϊόντων/έργων	4 έτη
Μισθωτικά δικαιώματα	Μισθωτική περίοδος
Σήματα : Vereia, Fibella	Απεριόριστη

(ζ) Κόστος Έρευνας και Ανάπτυξης Προϊόντων:

Το κόστος έρευνας εξοδοποιείται κατά την πραγματοποίησή του. Τα έξοδα ανάπτυξης πραγματοποιούνται κυρίως για την ανάπτυξη νέων προϊόντων. Τα κόστη που πραγματοποιούνται για την ανάπτυξη ενός επιμέρους έργου αναγνωρίζονται ως ασώματα πάγια στοιχεία μόνο όταν ικανοποιούνται οι απαιτήσεις του ΔΛΠ 38 «Άυλα Στοιχεία του Ενεργητικού». Τα έξοδα ανάπτυξης σε ένα επιμέρους έργο αναγνωρίζονται ως ασώματα πάγια όταν ο Όμιλος μπορεί να αποδείξει: α) ότι είναι εφικτή η τεχνική ολοκλήρωση με σκοπό την εκμετάλλευση (μέσω χρήσης ή πώλησης), β) την πρόθεση και τη δυνατότητα του Ομίλου για την ανωτέρω εκμετάλλευση, γ) τη δημιουργία μελλοντικού οικονομικού οφέλους, δ) τη διαθεσιμότητα των πηγών για την ολοκλήρωση του ασώματου παγίου και ε) τη δυνατότητα αξιόπιστης καταμέτρησης των εξόδων κατά τη διάρκεια της ανάπτυξης.

Έξοδα ανάπτυξης τα οποία σε προηγούμενες ετήσιες περιόδους είχαν καταχωρηθεί ως έξοδα δεν αναγνωρίζονται ως άυλα στοιχεία του ενεργητικού σε μεταγενέστερες περιόδους, ακόμη και εάν προκύψει ότι η συγκεκριμένη ανάπτυξη προϊόντος θα εισφέρει μελλοντικά οικονομικά οφέλη.

(η) Ενσώματα Πάγια Περιουσιακά Στοιχεία:

Τα ενσώματα πάγια περιουσιακά στοιχεία αποτιμώνται στο ιστορικό κόστος μείον τις σωρευμένες αποσβέσεις και τις τυχόν προβλέψεις απομείωσής τους. Το κόστος κτήσης περιλαμβάνει όλες τις άμεσα επιρριπτόμενες δαπάνες για την απόκτηση των στοιχείων αυτών.

Ο Όμιλος προέβη στην αποτίμηση της εύλογης αξίας των γηπέδων, κτιρίων και μηχανημάτων και λοιπού εξοπλισμού κατά την 1η Ιανουαρίου 2004 (ημερομηνία μετάβασης στα Δ.Π.Χ.Α.) και οι εύλογες αξίες αυτές χρησιμοποιήθηκαν ως τεκμαιρόμενο κόστος κατά την ημερομηνία μετάβασης στα Δ.Π.Χ.Α. Η υπεραξία που προέκυψε από την αποτίμηση πιστώθηκε στα αποτελέσματα εις νέον.

Οι επισκευές και συντηρήσεις καταχωρούνται στα έξοδα της χρήσης κατά την οποία πραγματοποιούνται. Σημαντικές προσθήκες και βελτιώσεις κεφαλαιοποιούνται στο κόστος των αντίστοιχων παγίων εφόσον αυτές πληρούν τα κριτήρια αναγνώρισης, αυξάνουν τα μελλοντικά οικονομικά οφέλη που αναμένεται να εισρεύσουν από την χρήση του παγίου στοιχείου και το κόστος τους μπορεί να επιμετρηθεί αξιόπιστα. Οι βελτιώσεις μέχρι του ποσού των 1.500 ευρώ επιβαρύνουν εξολοκλήρου τα έξοδα της χρήσης.

Το κόστος και οι σωρευμένες αποσβέσεις ενός παγίου διαγράφονται κατά την πώλησή ή την απόσυρσή του ή όταν δεν αναμένονται περαιτέρω οικονομικά οφέλη από τη συνεχιζόμενη χρήση του. Τα κέρδη ή οι ζημιές που προκύπτουν από τη διαγραφή ενός παγίου περιλαμβάνονται στα αποτελέσματα της χρήσης κατά την οποία διαγράφεται το εν λόγω πάγιο.

Οι αποσβέσεις υπολογίζονται βάσει της σταθερής μεθόδου με συντελεστές οι οποίοι αντανακλούν τις ωφέλιμες διάρκειες ζωής των σχετικών παγίων.

Τα ποσοστά που χρησιμοποιήθηκαν είναι τα ακόλουθα:

Κατηγορία	**Ωφέλιμη Ζωή**
Κτίρια	18-60 έτη
Μηχανήματα και εξοπλισμός	3-25 έτη
Μεταφορικά μέσα	5-9 έτη
Έπιπλα και λοιπός εξοπλισμός	3-8 έτη

Όταν οι λογιστικές αξίες των ενσωμάτων παγίων υπερβαίνουν την ανακτήσιμη αξία τους, τότε η διαφορά (απομείωση) καταχωρείται άμεσα ως έξοδο στα αποτελέσματα. Κατά την πώληση των ενσωμάτων παγίων, οι διαφορές μεταξύ του τιμήματος που λαμβάνεται και της λογιστικής τους αξίας καταχωρούνται ως κέρδη ή ζημίες στα αποτελέσματα.

(θ) Συνενώσεις επιχειρήσεων, Υπεραξία και μεταβολές σε ποσοστά μη ελεγχουσών συμμετοχών:

Η εξαγορά θυγατρικής από τον Όμιλο λογιστικοποιείται με βάση τη μέθοδο της απόκτησης. Κατά την ημερομηνία της απόκτησης, η αποκτώσα επιχείρηση αναγνωρίζει την υπεραξία που προκύπτει από τη συναλλαγή της απόκτησης, ως το υπερβάλλον ποσό μεταξύ:

- του αθροίσματος (i) του ανταλλάγματος που μεταβιβάστηκε αποτιμώμενο σε εύλογες αξίες, (ii) του ποσού των τυχόν μη ελεγχουσών συμμετοχών στην αποκτώμενη (αποτιμώμενων είτε στην εύλογη αξία τους είτε στο αναλογικό ποσοστό των μη ελεγχουσών συμμετοχών επί των καθαρών αναγνωρίσιμων στοιχείων του ενεργητικού της αποκτώμενης) και (iii) σε συνένωση επιχειρήσεων που ολοκληρώνεται σε στάδια, της εύλογης αξίας κατά την ημερομηνία της απόκτησης των συμμετοχικών δικαιωμάτων που κατείχε η αποκτώσα προηγουμένως στην αποκτώμενη, μείον
- της καθαρής αξίας κατά την ημερομηνία της απόκτησης των αποκτηθέντων αναγνωρίσιμων στοιχείων του ενεργητικού και των αναληφθεισών υποχρεώσεων,

Στην περίπτωση εξαγοράς μίας θυγατρικής επιχείρησης, η υπεραξία παρουσιάζεται ως ένα διακεκριμένο στοιχείο του ενεργητικού, ενώ στην περίπτωση εξαγοράς συγγενούς επιχείρησης η υπεραξία ενσωματώνεται στην αξία που παρουσιάζεται η επένδυση του Ομίλου στη συγγενή.

Κατά την ημερομηνία της απόκτησης (ή κατά την ημερομηνία ολοκλήρωσης του σχετικού επιμερισμού του τιμήματος εξαγοράς), η υπεραξία που αποκτάται, κατανέμεται στις μονάδες δημιουργίας ταμειακών ροών, ή σε ομάδες μονάδων δημιουργίας ταμειακών ροών που αναμένεται να ωφεληθούν από την συνένωση αυτή. Μετά την αρχική αναγνώριση η υπεραξία αποτιμάται στο κόστος μείον τις σωρευμένες ζημίες λόγω μείωσης της αξίας της. Η υπεραξία δεν αποσβένεται αλλά υπόκειται σε έλεγχο απομείωσης σε ετήσια βάση ή συχνότερα αν γεγονότα ή αλλαγές συνθηκών υποδηλώνουν ότι η

αξία της μπορεί να έχει απομειωθεί. Η απομείωση προσδιορίζεται με εκτίμηση του ανακτήσιμου ποσού των μονάδων δημιουργίας ταμειακών ροών, οι οποίες σχετίζονται με την υπεραξία.

Αν τμήμα μιας μονάδας δημιουργίας ταμειακών ροών στην οποία έχει κατανεμηθεί υπεραξία, πωληθεί, τότε η υπεραξία που αναλογεί στο πωληθέν τμήμα συμπεριλαμβάνεται στη λογιστική αξία του τμήματος αυτού προκειμένου να προσδιορισθεί το κέρδος ή η ζημία. Η αξία της υπεραξίας που αναλογεί στο πωληθέν τμήμα προσδιορίζεται βάσει των σχετικών αξιών του τμήματος που πωλήθηκε και του τμήματος της μονάδας δημιουργίας ταμειακών ροών που παραμένει.

Ο Όμιλος, προκειμένου να προσδιορίσει αν υφίσταται θέμα απομείωσης της υπεραξίας, διενήργησε τους σχετικούς ελέγχους απομείωσης επί των μονάδων δημιουργίας ταμειακών ροών στις οποίες έχει επιμερισθεί η υπεραξία, σε επίπεδο Ομίλου, και με βάση τους διενεργηθέντες ελέγχους δεν προέκυψε ζημία απομείωσης.

(ι) Αποθέματα

Τα αποθέματα αποτιμώνται στη χαμηλότερη τιμή μεταξύ κόστους και καθαρής ρευστοποιήσιμης αξίας. Το κόστος των ετοίμων και ημιτελών προϊόντων περιλαμβάνει όλα τα έξοδα που πραγματοποιήθηκαν ώστε να βρεθούν στο τρέχον σημείο εναπόθεσης και επεξεργασίας τους και αποτελείται από πρώτες ύλες, εργατικά, γενικά βιομηχανικά έξοδα (βασιζόμενα σε κανονική λειτουργική ικανότητα, αλλά χωρίς να περιλαμβάνει κόστη δανεισμού) και κόστος συσκευασίας. Το κόστος των πρώτων υλών και των ετοίμων προϊόντων καθορίζεται με βάση το μέσο σταθμικό κόστος.

Η καθαρή ρευστοποιήσιμη αξία των ετοίμων και ημιτελών προϊόντων είναι η εκτιμώμενη τιμή πώλησης στην κανονική λειτουργία του Ομίλου μείον τα εκτιμώμενα κόστη για την ολοκλήρωσή τους και τα εκτιμώμενα αναγκαία κόστη για την πώλησή τους. Η καθαρή ρευστοποιήσιμη αξία των πρώτων υλών είναι το εκτιμώμενο κόστος αντικατάστασης στην κανονική λειτουργία της Εταιρείας. Πρόβλεψη για βραδέως κινούμενα ή απαξιωμένα αποθέματα σχηματίζεται εφόσον κρίνεται απαραίτητο.

(κ) Μισθώσεις – Δικαιώματα Χρήσης

Ο Όμιλος ως μισθωτής

Για κάθε νέα σύμβαση που συνάπτεται την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2019, ο Όμιλος αξιολογεί εάν η σύμβαση είναι, ή εμπεριέχει μίσθωση. Μία μίσθωση είναι ή εμπεριέχει μίσθωση, εάν η σύμβαση αυτή εκχωρεί το δικαίωμα ελέγχου της χρήσης ενός αναγνωρισμένου στοιχείου του ενεργητικού για μία χρονική περίοδο και έναντι ορισμένου ανταλλάγματος. Στο πλαίσιο αυτό, ο Όμιλος αξιολογεί εάν:

- η σύμβαση εκχωρεί το δικαίωμα ελέγχου της χρήσης ενός αναγνωρισμένου στοιχείου του ενεργητικού, το οποίο καθορίζεται είτε ρητά στη σύμβαση είτε εμμέσως εφόσον καθορίζεται ρητά κατά τη χρονική στιγμή που το εν λόγω στοιχείο καταστεί διαθέσιμο προς χρήση από τον Όμιλο,
- ο Όμιλος έχει το δικαίωμα να αποκτήσει ουσιαστικά όλα τα οικονομικά οφέλη από τη χρήση του αναγνωρισμένου, και
- ο Όμιλος έχει το δικαίωμα να κατευθύνει τη χρήση του αναγνωρισμένου στοιχείου του ενεργητικού.

Οι μισθώσεις αναγνωρίζονται στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης ως ένα δικαίωμα χρήσης στοιχείου του ενεργητικού και μία υποχρέωση μίσθωσης, την ημερομηνία που το μισθωμένο πάγιο καθίσταται διαθέσιμο για χρήση. Τα δικαιώματα χρήσης των περιουσιακών στοιχείων κατά την 1η Ιανουαρίου 2019 και ύστερα, αναγνωρίζονται σε ποσό που ισούται με την υποχρέωση από μισθώσεις, προσαρμοσμένο κατά το ποσό των προπληρωμένων ή δεδουλευμένων μισθωμάτων. Μισθώσεις με χρονική διάρκεια μικρότερη των 12 μηνών, καθώς και οι μισθώσεις χαμηλής αξίας εξαιρούνται από την εφαρμογή του νέου Προτύπου

Τα δικαιώματα χρήσης στοιχείων του ενεργητικού επιμετρώνται αρχικά στο κόστος μειωμένο κατά τις σωρευμένες αποσβέσεις και τυχόν απομειώσεις της αξίας τους. Το κόστος κατά την αρχική αναγνώριση περιλαμβάνει το ποσό της αρχικής επιμέτρησης της υποχρέωσης μίσθωσης, αρχικές δαπάνες που είναι άμεσα συνδεδεμένες με το μίσθιο, τα κόστη αποκατάστασης και τις πληρωμές μισθώσεων που έγιναν την ημερομηνία έναρξης ή πριν αυτή, μειωμένες κατά το ποσό των εκπτώσεων ή άλλων κινήτρων. Μετά την αρχική αναγνώριση, τα δικαιώματα χρήσης στοιχείων του ενεργητικού αποσβένονται με τη σταθερή μέθοδο στη μικρότερη περίοδο μεταξύ της ωφέλιμης ζωής του στοιχείου και της διάρκειας μίσθωσής του και υπόκεινται σε έλεγχο απομείωσης της αξίας τους, εφόσον υφίστανται σχετικές ενδείξεις.

Οι υποχρεώσεις μίσθωσης αναγνωρίζονται αρχικά σε ποσό ίσο με την παρούσα αξία των μισθωμάτων κατά τη συνολική διάρκεια της μίσθωσης και περιλαμβάνουν τα συμβατικά σταθερά μισθώματα, μεταβλητά μισθώματα που εξαρτώνται από κάποιον δείκτη και ποσά που σχετίζονται με πληρωμές υπολειμματικής αξίας και αναμένονται να πληρωθούν. Επίσης, περιλαμβάνουν την τιμή εξάσκησης δικαιώματος αγοράς, καθώς και ποσά κυρώσεων λήξης μιας σύμβασης στην περίπτωση που είναι σχεδόν βέβαιο ότι ο εκμισθωτής θα ασκήσει το δικαίωμα αυτό. Για τον υπολογισμό της παρούσας

αξίας των μισθωμάτων χρησιμοποιείται το τεκμαρτό επιτόκιο της μίσθωσης ή σε περίπτωση που αυτό δεν προσδιορίζεται από τη σύμβαση, το επιτόκιο επιπρόσθετου δανεισμού (incremental borrowing rate). Το επιτόκιο αυτό αντιπροσωπεύει το κόστος που θα όφειλε να καταβάλει ο μισθωτής για να δανειστεί το απαραίτητο κεφάλαιο ώστε να αποκτήσει ένα στοιχείο ενεργητικού με παρόμοια χαρακτηριστικά, και συνθήκες με το μισθωμένο στοιχείο σε ένα παρόμοιο οικονομικό περιβάλλον. Κατά την 1η Ιανουαρίου 2019, το μέσο σταθμικό προεξοφλητικό επιτόκιο που εφαρμόστηκε για τον Όμιλο και την Εταιρεία ήταν 5% - 6%.

Μετά την αρχική αναγνώριση, το ποσό των υποχρεώσεων μίσθωσης προσαυξάνεται με το χρηματοοικονομικό τους κόστος και μειώνεται με την πληρωμή των μισθωμάτων. Στην περίπτωση που υπάρξει μεταβολή στο ποσό των μισθωμάτων λόγω μεταβολής κάποιου δείκτη, στην εκτίμηση της υπολειμματικής αξίας ή στην αξιολόγηση ενός δικαιώματος αγοράς, επέκτασης ή λήξης της σύμβασης, τότε γίνεται επανεκτίμηση του ποσού της υποχρέωσης.

Sale and leaseback

Για συναλλαγές πώλησης και επαναμίσθωσης (sale and leaseback) που συνιστούν χρηματοδοτική μίσθωση, οποιαδήποτε θετική διαφορά υπέρ του προϊόντος της πώλησης του περιουσιακού στοιχείου αυτού, σε σχέση με την λογιστική του αξία, δεν αναγνωρίζεται άμεσα ως έσοδο από την Εταιρεία και εμφανίζεται στις Οικονομικές Καταστάσεις ως έσοδο επομένων χρήσεων, το οποίο αποσβένεται σύμφωνα με την διάρκεια της μίσθωσης.

Αν η εύλογη αξία του περιουσιακού στοιχείου κατά τη χρονική στιγμή μίας συναλλαγής πώλησης και επαναμίσθωσης, είναι μικρότερη από την λογιστική αξία του, τότε η ζημία που προκύπτει από τη διαφορά μεταξύ της λογιστικής αξίας και της εύλογης αξίας δεν αναγνωρίζεται αμέσως, εκτός αν υπάρχει απομείωση της αξίας του περιουσιακού στοιχείου, οπότε η λογιστική αξία μειώνεται στο ανακτήσιμο ποσό σύμφωνα με το ΔΛΠ 36.

Ο Όμιλος ως εκμισθωτής

Οι μισθώσεις του Ομίλου ως εκμισθωτή ταξινομούνται ως λειτουργικές ή ως χρηματοοικονομικές. Μία μίσθωση ταξινομείται ως χρηματοοικονομική, εάν μεταβιβάζει ουσιαστικά όλους τους κινδύνους και τα οφέλη που σχετίζονται με την κυριότητα του υποκείμενου στοιχείου του ενεργητικού. Αντίθετα, μία μίσθωση ταξινομείται ως λειτουργική, εάν δεν μεταβιβάζει ουσιαστικά όλους τους κινδύνους και τα οφέλη που σχετίζονται την κυριότητα του στοιχείου του ενεργητικού.

Τα έσοδα από μισθώματα από λειτουργικές μισθώσεις αναγνωρίζονται κατά τους όρους της μίσθωσης με τη σταθερή μέθοδο. Αρχικά άμεσα κόστη που βαρύνουν τον Όμιλο στη διαπραγμάτευση και συμφωνία μιας λειτουργικής μίσθωσης, προστίθενται στη λογιστική αξία του μισθωμένου περιουσιακού στοιχείου και αναγνωρίζονται καθ' όλη τη διάρκεια της μίσθωσης ως έσοδα μίσθωσης.

Τα περιουσιακά στοιχεία που τελούν υπό χρηματοοικονομική μίσθωση αποαναγνωρίζονται και ο Όμιλος αναγνωρίζει μια απαίτηση ποσού ίσου με την καθαρή επένδυση στη μίσθωση. Η απαίτηση από μισθώσεις προεξοφλείται με τη μέθοδο πραγματικού επιτοκίου και η λογιστική αξία προσαρμόζεται αναλόγως. Τα εισπρακτέα μισθώματα αυξάνονται βάσει των τόκων επί της απαίτησης και μειώνονται με την είσπραξη των μισθωμάτων.

(λ) Χρηματικά Διαθέσιμα

Τα ταμειακά διαθέσιμα, ταμειακά ισοδύναμα και δεσμευμένες καταθέσεις περιλαμβάνουν μετρητά στο ταμείο, καταθέσεις όψεως, προθεσμιακές καταθέσεις, τραπεζικούς λογαριασμούς υπερανάληψης, καθώς και άλλες υψηλής ρευστότητας επενδύσεις οι οποίες είναι άμεσα μετατρέψιμες σε συγκεκριμένα ποσά ταμειακών διαθεσίμων που υπόκεινται σε μη σημαντικό κίνδυνο μεταβολής της αξίας τους. Περιλαμβάνουν επίσης διακριτά τις δεσμευμένες καταθέσεις του Ομίλου και της Εταιρείας.

Για τον σκοπό της σύνταξης των ενοποιημένων Καταστάσεων των Ταμειακών Ροών, τα χρηματικά διαθέσιμα αποτελούνται από μετρητά και καταθέσεις σε τράπεζες καθώς και χρηματικά διαθέσιμα όπως προσδιορίζονται ανωτέρω.

(μ) Μετοχικό κεφάλαιο

Το μετοχικό κεφάλαιο απεικονίζει την αξία των μετοχών της μητρικής Εταιρείας που έχουν εκδοθεί και είναι σε κυκλοφορία. Το τίμημα που καταβλήθηκε πλέον της ονομαστικής αξίας ανά μετοχή καταχωρείται στον λογαριασμό «υπέρ το άρτιο» στα Ίδια Κεφάλαια. Άμεσες δαπάνες που διενεργούνται σε σχέση με την έκδοση νέων μετοχών ή δικαιωμάτων καταχωρούνται στη καθαρή θέση αφαιρετικά από τα έσοδα της έκδοσης.

(ν) Ίδιες Μετοχές

Οι ίδιες μετοχές εμφανίζονται στο κόστος κτήσεως, σαν ένα ξεχωριστό στοιχείο των ιδίων κεφαλαίων. Κατά την αγορά, πώληση, έκδοση ή ακύρωση των ιδίων μετοχών, τα σχετικά κονδύλια και τα αποτελέσματα της εκάστοτε πράξης/εκκαθάρισης αναγνωρίζονται απευθείας στη καθαρή θέση.

(ξ) Φόρος Εισοδήματος (Τρέχων και Αναβαλλόμενος):

Η επιβάρυνση της χρήσης με φόρους εισοδήματος αποτελείται από τους τρέχοντες φόρους, τους αναβαλλόμενους φόρους και τις διαφορές φορολογικού ελέγχου προηγούμενων χρήσεων.

(i) Τρέχων φόρος εισοδήματος:

Ο τρέχων φόρος υπολογίζεται βάσει των φορολογικών Καταστάσεων Οικονομικής Θέσης κάθε μιας εκ των εταιρειών που περιλαμβάνονται στις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις, σύμφωνα με τους φορολογικούς νόμους που ισχύουν στην Ελλάδα ή άλλα φορολογικά πλαίσια εντός των οποίων λειτουργούν οι θυγατρικές εξωτερικού. Η δαπάνη για τρέχοντα φόρο εισοδήματος περιλαμβάνει τον φόρο εισοδήματος που προκύπτει βάσει των κερδών της κάθε εταιρείας όπως αναμορφώνονται στις φορολογικές της δηλώσεις και προβλέψεις για πρόσθετους φόρους και προσαυξήσεις για ανέλεγκτες φορολογικά χρήσεις, και υπολογίζεται σύμφωνα με τους θεσμοθετημένους ή ουσιαστικά θεσμοθετημένους φορολογικούς συντελεστές.

Για τα θέματα των οποίων ο φορολογικός προσδιορισμός είναι αβέβαιος αλλά θεωρείται πιθανό ότι θα υπάρξει μελλοντική εκροή κεφαλαίων προς μια φορολογική αρχή, αναγνωρίζεται σχετική πρόβλεψη. Οι προβλέψεις επιμετρώνται με βάση την καλύτερη εκτίμηση του ποσού που αναμένεται να καταστεί πληρωτέο. Η εκτίμηση βασίζεται στις διατάξεις του ΔΛΠ 12, της Διερμηνείας ΕΔΔΠΧΑ 23, στην προηγούμενη εμπειρία της Εταιρείας σχετικά με τέτοιες δραστηριότητες.

(ii) Αναβαλλόμενος φόρος εισοδήματος:

Αναβαλλόμενοι φόροι είναι οι φόροι ή οι φορολογικές ελαφρύνσεις που σχετίζονται με τα οικονομικά βάρη ή οφέλη που προκύπτουν στην χρήση αλλά έχουν ήδη καταλογιστεί ή θα καταλογιστούν από τις φορολογικές αρχές σε διαφορετικές χρήσεις. Ο αναβαλλόμενος φόρος εισοδήματος υπολογίζεται χρησιμοποιώντας τη μέθοδο της υποχρέωσης σε όλες τις προσωρινές διαφορές κατά την ημερομηνία της κατάστασης οικονομικής θέσης μεταξύ της φορολογικής βάσης και της λογιστικής αξίας των περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων. Οι αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις αναγνωρίζονται για όλες τις φορολογητέες προσωρινές διαφορές εκτός εάν η υποχρέωση για αναβαλλόμενους φόρους εισοδήματος προκύπτει από την απόσβεση της υπεραξίας ή την αρχική αναγνώριση ενός στοιχείου του ενεργητικού ή παθητικού σε μία συναλλαγή, η οποία δεν είναι συνένωση επιχειρήσεων και κατά την στιγμή της συναλλαγής δεν επηρεάζει ούτε το λογιστικό κέρδος ούτε το φορολογητέο κέρδος ή ζημία.

Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις αναγνωρίζονται για όλες τις εκπιπτόμενες προσωρινές διαφορές και μεταφερόμενες αχρησιμοποίητες φορολογικές απαιτήσεις και φορολογικές ζημίες, στο βαθμό που είναι πιθανό ότι θα υπάρχει διαθέσιμο φορολογητέο κέρδος το οποίο θα χρησιμοποιηθεί έναντι των εκπιπτόμενων προσωρινών διαφορών και των μεταφερόμενων αχρησιμοποίητων φορολογικών απαιτήσεων και των αχρησιμοποίητων φορολογικών ζημιών. Οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις εκτιμώνται σε κάθε ημερομηνία της κατάστασης οικονομικής θέσης και μειώνονται στο βαθμό που δεν θεωρείται πιθανό ότι θα υπάρξουν αρκετά φορολογητέα κέρδη έναντι των οποίων μέρος ή το σύνολο των απαιτήσεων από αναβαλλόμενους φόρους εισοδήματος μπορεί να χρησιμοποιηθεί.

Οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις και υποχρεώσεις υπολογίζονται με βάση τους φορολογικούς συντελεστές που αναμένεται να είναι σε ισχύ την χρήση που η απαίτηση ή η υποχρέωση θα τακτοποιηθεί, και βασίζονται στους φορολογικούς συντελεστές (και φορολογικούς νόμους) που είναι σε ισχύ ή έχουν θεσμοθετηθεί κατά την ημερομηνία της κατάστασης οικονομικής θέσης. Σε περίπτωση αδυναμίας σαφούς προσδιορισμού του χρόνου αναστροφής των προσωρινών διαφορών εφαρμόζεται ο φορολογικός συντελεστής που ισχύει κατά την επόμενη της ημερομηνίας της Κατάστασης Οικονομικής Θέσης, χρήση.

Αναφορικά με τις εκπιπτόμενες προσωρινές διαφορές που σχετίζονται με επενδύσεις σε θυγατρικές, συγγενείς και συμμετοχές σε από κοινού ελεγχόμενες εταιρείες, αναγνωρίζεται απαίτηση από αναβαλλόμενο φόρο εισοδήματος στο

βαθμό που είναι πιθανό ότι οι προσωρινές διαφορές θα αντιστραφούν στο προβλεπόμενο μέλλον και θα υπάρχει διαθέσιμο φορολογητέο κέρδος το οποίο θα χρησιμοποιηθεί έναντι των προσωρινών διαφορών.

Οι περισσότερες αλλαγές στις αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις ή υποχρεώσεις αναγνωρίζονται σαν ένα κομμάτι των φορολογικών εξόδων στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων χρήσης. Μόνον ο φόρος εισοδήματος που σχετίζεται με στοιχεία τα οποία έχουν αναγνωρισθεί απ' ευθείας στα ίδια κεφάλαια καταχωρείται απ' ευθείας στα ίδια κεφάλαια και όχι στην κατάσταση αποτελεσμάτων.

(ο) Κρατικές Επιχορηγήσεις

Οι επιχορηγήσεις που αφορούν την επιδότηση ενσώματων παγίων περιουσιακών στοιχείων, αναγνωρίζονται στην εύλογή τους αξία όταν υπάρχει εύλογη βεβαιότητα ότι η επιχορήγηση θα εισπραχθεί και όλοι οι σχετικοί όροι λήψης της θα τηρηθούν.

Οι επιχορηγήσεις αυτές καταχωρούνται ως έσοδα επομένων χρήσεων και μεταφέρονται στην κατάσταση αποτελεσμάτων σε ισόποσες ετήσιες δόσεις βάσει της αναμενόμενης ωφέλιμης ζωής των επιχορηγούμενων παγίων.

Οι επιχορηγήσεις που αφορούν έξοδα καταχωρούνται αφαιρετικά αυτών των εξόδων κατά τη διάρκεια της περιόδου που απαιτείται για την συστηματική συσχέτισή τους με τα επιχορηγούμενα έξοδα.

(π) Παροχές στο Προσωπικό:

(i) Βραχυπρόθεσμες παροχές: Οι βραχυπρόθεσμες παροχές προς τους εργαζομένους (εκτός από παροχές λήξης της εργασιακής σχέσης) σε χρήμα και σε είδος αναγνωρίζονται ως έξοδο όταν καθίστανται δεδουλευμένες. Τυχόν ανεξόφλητο ποσό καταχωρείται ως υποχρέωση, ενώ σε περίπτωση που το ποσό που ήδη καταβλήθηκε υπερβαίνει το ποσό των παροχών, η επιχείρηση αναγνωρίζει το υπερβάλλον ποσό ως στοιχείο του ενεργητικού της (προπληρωθέν έξοδο) μόνο κατά την έκταση που η προπληρωμή θα οδηγήσει σε μείωση μελλοντικών πληρωμών ή σε επιστροφή.

(ii) Παροχές μετά την έξοδο από την υπηρεσία: Οι παροχές μετά τη λήξη της απασχόλησης περιλαμβάνουν εφάπαξ αποζημιώσεις συνταξιοδότησης, συντάξεις και άλλες παροχές που καταβάλλονται στους εργαζόμενους μετά την λήξη της απασχόλησης ως αντάλλαγμα της υπηρεσίας τους. Οι υποχρεώσεις του Ομίλου για παροχές συνταξιοδότησης αφορούν τόσο προγράμματα καθορισμένων εισφορών όσο και προγράμματα καθορισμένων παροχών.

Το δεδουλευμένο κόστος των προγραμμάτων καθορισμένων εισφορών καταχωρείται ως έξοδο στην περίοδο που αφορά. Τα προγράμματα συνταξιοδότησης που υιοθετούνται από τον Όμιλο χρηματοδοτούνται εν μέρει μέσω πληρωμών σε ασφαλιστικές εταιρίες ή σε κρατικά κοινωνικά ασφαλιστικά ιδρύματα.

(α) Πρόγραμμα καθορισμένων εισφορών

Τα προγράμματα καθορισμένων εισφορών αφορούν την καταβολή εισφορών σε Ασφαλιστικούς Φορείς (π.χ. Ίδρυμα Κοινωνικών Ασφαλίσεων), με αποτέλεσμα να μην ανακύπτει νομική υποχρέωση του Ομίλου σε περίπτωση που το Κρατικό Ταμείο αδυνατεί να καταβάλλει σύνταξη στον ασφαλιζόμενο. Η υποχρέωση του εργοδότη περιορίζεται στην καταβολή των εργοδοτικών εισφορών στα Ταμεία. Η πληρωτέα εισφορά από τον Όμιλο σε ένα πρόγραμμα καθορισμένων εισφορών, αναγνωρίζεται ως υποχρέωση μετά και την αφαίρεση της εισφοράς που καταβλήθηκε, ενώ οι δεδουλευμένες εισφορές αναγνωρίζονται ως έξοδο στα αποτελέσματα της χρήσης.

(β) Πρόγραμμα καθορισμένων παροχών (Μη χρηματοδοτούμενο)

Σύμφωνα με τον Ν.2112/20 και 4093/2012 η Εταιρεία καταβάλλει στους εργαζόμενους αποζημιώσεις επί απόλυσης ή αποχώρησης λόγω συνταξιοδότησης. Το ύψος των καταβαλλόμενων ποσών αποζημίωσης εξαρτάται από τα έτη προϋπηρεσίας, το ύψος των αποδοχών και τον τρόπο απομάκρυνσης από την υπηρεσία (απόλυση ή συνταξιοδότηση). Η θεμελίωση δικαιώματος συμμετοχής σε αυτά τα προγράμματα, βασίζεται συνήθως στα χρόνια προϋπηρεσίας του υπαλλήλου μέχρι την συνταξιοδότηση του.

Η υποχρέωση που αναγνωρίζεται στη Κατάσταση Οικονομικής Θέσης για τα προγράμματα καθορισμένων παροχών αποτελεί την παρούσα αξία της υποχρέωσης για την καθορισμένη παροχή μείον την εύλογη αξία των στοιχείων του ενεργητικού του προγράμματος (αποθεματικό από τις καταβολές στην ασφαλιστική εταιρία) και τις μεταβολές που

προκύπτουν από οποιοδήποτε αναλογιστικό κέρδος ή ζημία και το κόστος της προϋπηρεσίας. Η δέσμευση της - καθορισμένης παροχής υπολογίζεται ετησίως από ανεξάρτητο αναλογιστή με τη χρήση της μεθόδου της προβεβλημένης πιστωτικής μονάδος (projected unit credit method). Το επιτόκιο προεξόφλησης που επιλέχθηκε είναι ο δείκτης των ευρωπαϊκών ομολόγων iBoxx AA Corporate Overall EUR indices για την εκτιμώμενη διάρκεια του πλάνου κατά την ημερομηνία αποτίμησης. Η τιμή του δείκτη αναφοράς την 31/12/2025 ήταν 3,09%, το οποίο θεωρείται συνεπές ως προς τις αρχές του ΔΛΠ 19, δηλαδή είναι βασισμένο σε ομόλογα αντίστοιχα ως προς το νόμισμα και την εκτιμώμενη διάρκεια του πλάνου.

Ένα πρόγραμμα συγκεκριμένων παροχών καθορίζει με βάση διάφορες παραμέτρους, όπως η ηλικία, τα έτη προϋπηρεσίας, ο μισθός, συγκεκριμένες υποχρεώσεις για καταβλητέες παροχές. Οι προβλέψεις που αφορούν την περίοδο περιλαμβάνονται στο σχετικό κόστος προσωπικού στις συνημμένες απλές και ενοποιημένες καταστάσεις αποτελεσμάτων και συνίστανται από το τρέχον και παρελθόν κόστος υπηρεσίας, το σχετικό χρηματοοικονομικό κόστος, τα αναλογιστικά κέρδη ή ζημιές και τις όποιες πιθανές πρόσθετες επιβαρύνσεις. Αναφορικά με τα μη αναγνωρισμένα αναλογιστικά κέρδη ή ζημιές, ακολουθείται το αναθεωρημένο ΔΛΠ 19, το οποίο περιλαμβάνει μια σειρά από τροποποιήσεις στην λογιστική των προγραμμάτων καθορισμένων παροχών, μεταξύ άλλων:

- την αναγνώριση των αναλογιστικών κερδών /ζημιών στα λοιπά συνολικά έσοδα και την οριστική εξαίρεση τους από τα αποτελέσματα της χρήσης,
- τη μη αναγνώριση πλέον των αναμενόμενων αποδόσεων των επενδύσεων του προγράμματος στα αποτελέσματα της χρήσης αλλά την αναγνώριση του σχετικού τόκου επί της καθαρής υποχρέωσης/(απαίτησης) της παροχής υπολογιζόμενου βάσει του προεξοφλητικού επιτοκίου που χρησιμοποιείται για την επιμέτρηση της υποχρέωσης καθορισμένων παροχών,
- την αναγνώριση του κόστους προϋπηρεσίας στα αποτελέσματα της χρήσης την νωρίτερα εκ των ημερομηνιών τροποποίησης του προγράμματος ή όταν αναγνωρίζεται η σχετική αναδιάρθρωση ή η τερματική παροχή,
- λοιπές αλλαγές περιλαμβάνουν νέες γνωστοποιήσεις, όπως ποσοτική ανάλυση ευαισθησίας

(ρ) Προβλέψεις, Ενδεχόμενες Υποχρεώσεις και Ενδεχόμενες Απαιτήσεις

Προβλέψεις αναγνωρίζονται όταν ο Όμιλος έχει παρούσες νομικές ή τεκμαιρόμενες υποχρεώσεις ως αποτέλεσμα παρελθόντων γεγονότων, είναι πιθανή η εκκαθάρισή τους μέσω εκροών πόρων και η εκτίμηση του ακριβούς ποσού της υποχρέωσης μπορεί να πραγματοποιηθεί με αξιοπιστία. Οι προβλέψεις επισκοπούνται κατά την ημερομηνία σύνταξης των Οικονομικών Καταστάσεων και προσαρμόζονται προκειμένου να αντανακλούν την παρούσα αξία της δαπάνης που αναμένεται να απαιτηθεί για τη διευθέτηση της υποχρέωσης. Προβλέψεις αναδιοργάνωσης αναγνωρίζονται μόνο εάν υπάρχει ένα λεπτομερές πρόγραμμα της αναδιοργάνωσης και η Διοίκηση έχει ανακοινώσει τα βασικά σημεία του στα μέρη που επηρεάζονται από την αναδιοργάνωση. Όταν η επίδραση της διαχρονικής αξίας του χρήματος είναι σημαντική, το ποσό της πρόβλεψης αποτελεί η παρούσα αξία των εξόδων που αναμένονται να απαιτηθούν προκειμένου να τακτοποιηθεί η υποχρέωση.

Αν δεν είναι πλέον πιθανό ότι θα απαιτηθεί μία εκροή πόρων προκειμένου να διακανονιστεί μια υποχρέωση για την οποία έχει ήδη σχηματισθεί πρόβλεψη, τότε αυτή αναστρέφεται.

Σε περιπτώσεις όπου η εκροή οικονομικών πόρων ως αποτέλεσμα παρουσών δεσμεύσεων θεωρείται μη πιθανή, ή το ποσό της πρόβλεψης δεν μπορεί να εκτιμηθεί αξιόπιστα, δεν αναγνωρίζεται καμία υποχρέωση στις οικονομικές καταστάσεις.

Οι ενδεχόμενες υποχρεώσεις δεν αναγνωρίζονται στις οικονομικές καταστάσεις αλλά γνωστοποιούνται, εκτός αν η πιθανότητα εκροών πόρων οι οποίοι ενσωματώνουν οικονομικά οφέλη είναι ελάχιστη. Πιθανές εισροές από οικονομικά οφέλη για τον Όμιλο που δεν πληρούν ακόμη τα κριτήρια ενός περιουσιακού στοιχείου θεωρούνται ενδεχόμενες απαιτήσεις και γνωστοποιούνται εφόσον η εισροή οικονομικών οφελών είναι πιθανή.

(σ) Αναγνώριση Εσόδων:

Για την αναγνώριση και την επιμέτρηση των εσόδων που προκύπτουν από συμβάσεις με πελάτες ακολουθείται ένα μοντέλο αποτελούμενο από τα εξής πέντε στάδια:

1. Προσδιορισμός της σύμβασης με τον πελάτη.
2. Προσδιορισμός των δεσμεύσεων εκτέλεσης.

3. Προσδιορισμός της τιμής συναλλαγής.
4. Κατανομή της τιμής συναλλαγής στις δεσμεύσεις εκτέλεσης της σύμβασης.
5. Αναγνώριση εσόδων όταν (ή καθώς) οι δεσμεύσεις εκτέλεσης της σύμβασης εκπληρώνονται.

Η τιμή συναλλαγής είναι το ποσό του ανταλλάγματος σε μία σύμβαση για το οποίο ο Όμιλος αναμένει να έχει δικαίωμα, ως αντάλλαγμα για τη μεταβίβαση υποσχόμενων αγαθών ή υπηρεσιών σε έναν πελάτη, εξαιρουμένων ποσών που εισπράττονται για λογαριασμό τρίτων (φόρος προστιθέμενης αξίας, λοιποί φόροι επί των πωλήσεων). Εάν το αντάλλαγμα είναι μεταβλητό, τότε ο Όμιλος εκτιμά το ποσό του ανταλλάγματος που θα δικαιούται για τη μεταβίβαση των υποσχόμενων αγαθών ή υπηρεσιών με τη μέθοδο της αναμενόμενης αξίας ή με τη μέθοδο του πιο πιθανού ποσού. Η τιμή της συναλλαγής, συνήθως, κατανέμεται στις επιμέρους δεσμεύσεις εκτέλεσης με βάση τις σχετικές αυτοτελείς τιμές πώλησης κάθε υποσχόμενου στη σύμβαση, διακριτού αγαθού ή υπηρεσίας.

Τα έσοδα αναγνωρίζονται όταν εκπληρώνονται οι σχετικές δεσμεύσεις εκτέλεσης, είτε σε μία συγκεκριμένη χρονική στιγμή (συνήθως για υποσχέσεις που αφορούν στη μεταβίβαση αγαθών σε έναν πελάτη) είτε με την πάροδο του χρόνου (συνήθως για υποσχέσεις που αφορούν στη μεταβίβαση υπηρεσιών σε έναν πελάτη).

Ο Όμιλος αναγνωρίζει μία συμβατική υποχρέωση για ποσά που λαμβάνει από τους πελάτες (προπληρωμές) τα οποία αφορούν σε δεσμεύσεις εκτέλεσης που δεν έχουν εκπληρωθεί, καθώς επίσης και όταν διατηρεί δικαίωμα επί ενός τιμήματος το οποίο είναι ανεπιφύλακτο (αναβαλλόμενο έσοδο) πριν την εκτέλεση των δεσμεύσεων εκτέλεσης της σύμβασης και τη μεταφορά των αγαθών ή των υπηρεσιών. Η συμβατική υποχρέωση αποαναγνωρίζεται όταν εκτελεστούν οι δεσμεύσεις εκτέλεσης και το έσοδο αναγνωρισθεί στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων.

Ο Όμιλος αναγνωρίζει μία απαίτηση από πελάτη όταν υπάρχει ένα άνευ προϋποθέσεων δικαίωμα να λάβει το τίμημα για τις εκτελεσμένες δεσμεύσεις εκτέλεσης της σύμβασης προς τον πελάτη. Αντίστοιχα, ο Όμιλος αναγνωρίζει ένα στοιχείο του ενεργητικού από συμβάσεις όταν έχει ικανοποιήσει τις δεσμεύσεις εκτέλεσης, πριν ο πελάτης πληρώσει ή πριν καταστεί απαιτητή η πληρωμή, για παράδειγμα όταν τα αγαθά ή οι υπηρεσίες μεταβιβάζονται στον πελάτη πριν από το δικαίωμα του Ομίλου για την έκδοση τιμολογίου.

Η αναγνώριση των εσόδων γίνεται ως εξής:

Πώληση αγαθών:

Τα έσοδα από την πώληση αγαθών, μετά την αφαίρεση των εκπτώσεων τζίρου, κινήτρων πωλήσεων και του αναλογούντα φόρου προστιθέμενης αξίας «ΦΠΑ», αναγνωρίζονται όταν μεταφέρονται στον αγοραστή οι σημαντικοί κίνδυνοι και τα οφέλη που απορρέουν από την ιδιοκτησία των αγαθών.

Τόκοι:

Τα έσοδα τόκων αναγνωρίζονται με βάση την λογιστική αρχή του δεδουλευμένου.

Μερίσματα:

Τα έσοδα από μερίσματα αναγνωρίζονται όταν το δικαίωμα απόληψής τους έχει εγκριθεί από τα αρμόδια όργανα των εταιρειών που το διανέμουν.

(τ) Κόστη Δανεισμού

Τα κόστη δανεισμού που μπορεί να κατανεμηθούν άμεσα στην απόκτηση, κατασκευή ή παραγωγή ενός περιουσιακού στοιχείου που πληροί τις προϋποθέσεις κεφαλαιοποιούνται. Ένα περιουσιακό στοιχείο που πληροί τις προϋποθέσεις είναι ένα περιουσιακό στοιχείο που κατ' ανάγκη χρειάζεται μια σημαντική χρονική περίοδο προετοιμασίας για τη χρήση για την οποία προορίζεται ή για την πώλησή του. Η κεφαλαιοποίηση του κόστους δανεισμού παύει από την ημέρα κατά την οποία ολοκληρώνεται η περίοδος προετοιμασίας και το περιουσιακό στοιχείο μπορεί να χρησιμοποιηθεί για τη χρήση που προοριζόταν. Τα κόστη δανεισμού αποσβένονται σύμφωνα με τις ωφέλιμες διάρκειες ζωής των περιουσιακών στοιχείων στα οποία έχουν κατανεμηθεί.

(υ) Κέρδη ή ζημιές από διακοπείσες δραστηριότητες

Μία διακοπείσα δραστηριότητα αποτελεί ένα συστατικό μέρος του Ομίλου που έχει είτε διατεθεί είτε ταξινομηθεί ως κατεχόμενη προς πώληση και

- αντιπροσωπεύει ένα ξεχωριστό μεγάλο τμήμα επιχειρηματικών δραστηριοτήτων ή μία γεωγραφική περιοχή εκμεταλλεύσεων,

- είναι μέρος ενός ενιαίου, συντονισμένου προγράμματος διάθεσης ενός μεγάλου τμήματος δραστηριοτήτων ή μιας γεωγραφικής περιοχής εκμεταλλεύσεων ή
- είναι θυγατρική που αποκτήθηκε αποκλειστικά με προοπτική να επαναπωληθεί.

Τα κέρδη ή οι ζημιές από διακοπείσες δραστηριότητες, συμπεριλαμβανομένων των κερδών ή ζημιών της συγκριτικής περιόδου, παρουσιάζονται ως ξεχωριστό κονδύλι της Κατάστασης Αποτελεσμάτων. Το ποσό αυτό αποτελεί τα μετά φόρων αποτελέσματα των διακοπεισών δραστηριοτήτων και το μετά φόρων κέρδος ή ζημιά που προέκυψε από την αποτίμηση και διάθεση των στοιχείων του ενεργητικού που έχουν ταξινομηθεί ως κατεχόμενα προς πώληση.

Οι γνωστοποιήσεις διακοπεισών δραστηριοτήτων της συγκριτικής περιόδου περιλαμβάνουν γνωστοποιήσεις για προγενέστερες περιόδους που παρουσιάζονται στις Οικονομικές Καταστάσεις ώστε οι γνωστοποιήσεις να σχετίζονται με όλες τις εκμεταλλεύσεις που έχουν διακοπεί μέχρι την ημερομηνία του λήξης της τελευταίας περιόδου που παρουσιάζεται. Στην περίπτωση κατά την οποία δραστηριότητες προηγούμενα ταξινομημένες ως διακοπείσες θεωρούνται πλέον συνεχιζόμενες, οι γνωστοποιήσεις προηγούμενων περιόδων προσαρμόζονται ανάλογα.

(φ) Μη Κυκλοφορούντα Περιουσιακά Στοιχεία που Κατέχονται προς Πώληση και Διακοπείσες Δραστηριότητες

Ο Όμιλος ταξινομεί ένα μακροπρόθεσμο περιουσιακό στοιχείο ή μια ομάδα περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων σαν κατεχόμενα προς πώληση, αν η αξία τους αναμένεται να ανακτηθεί κατά κύριο λόγο μέσω διάθεσης των στοιχείων και όχι μέσω της χρήσης τους.

Οι βασικές προϋποθέσεις για να ταξινομηθεί ένα μακροπρόθεσμο περιουσιακό στοιχείο ή μια ομάδα στοιχείων (περιουσιακών και υποχρεώσεων) σαν κατεχόμενα προς πώληση, είναι το περιουσιακό στοιχείο ή η ομάδα να είναι διαθέσιμα προς άμεση πώληση στην παρούσα τους κατάσταση, η δε ολοκλήρωση της πώλησης να εξαρτάται μόνο από συνθήκες που είναι συνήθεις και τυπικές για πωλήσεις τέτοιων στοιχείων και η πώληση θα πρέπει να είναι εξαιρετικά πιθανή.

Για να θεωρείται η πώληση εξαιρετικά πιθανή θα πρέπει να συντρέχουν σωρευτικά οι κάτωθι προϋποθέσεις:

- να υπάρχει δέσμευση της διοίκησης αναφορικά με ένα σχέδιο πώλησης των περιουσιακών στοιχείων ή της ομάδας.
- να έχει ενεργοποιηθεί ένα πρόγραμμα εξεύρεσης αγοραστή και ολοκλήρωσης της συναλλαγής.
- η προσφερόμενη τιμή πώλησης θα πρέπει να είναι σε λογική συσχέτιση με την τρέχουσα αγοραία αξία των προς πώληση περιουσιακών στοιχείων ή της ομάδας περιουσιακών στοιχείων.
- η πώληση αναμένεται να έχει ολοκληρωθεί εντός ενός έτους από την ημέρα που το περιουσιακό στοιχείο ή ομάδα στοιχείων ταξινομήθηκαν σαν κατεχόμενα προς πώληση εκτός ορισμένων εξαιρέσεων, και
- οι ενέργειες που απαιτείται να γίνουν προκειμένου να ολοκληρωθεί το σχέδιο πώλησης θα πρέπει να καταδεικνύουν ότι δεν είναι πιθανόν να απαιτηθούν σημαντικές τροποποιήσεις στο σχέδιο ούτε ότι το σχέδιο θα ακυρωθεί.

Αμέσως πριν την αρχική ταξινόμηση του περιουσιακού στοιχείου ή της ομάδας στοιχείων και υποχρεώσεων ως κατεχόμενων προς πώληση το περιουσιακό στοιχείο (ή όλα τα περιουσιακά στοιχεία και οι υποχρεώσεις που περιλαμβάνονται στην ομάδα) αποτιμώνται με βάση τα ισχύοντα σε κάθε περίπτωση Δ.Π.Χ.Α.

Τα μακροπρόθεσμα περιουσιακά στοιχεία (ή οι ομάδες περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων) που ταξινομούνται σαν κατεχόμενα προς πώληση αποτιμώνται (μετά την αρχική ταξινόμηση ως ανωτέρω) στην χαμηλότερη αξία μεταξύ της αξίας που αυτά φέρονται στις οικονομικές καταστάσεις και της εύλογης αξίας τους μειωμένης κατά τα άμεσα έξοδα διάθεσης, και οι προκύπτουσες ζημίες απομείωσης καταχωρούνται στα αποτελέσματα χρήσεως. Όποια πιθανή αύξηση της εύλογης αξίας σε μεταγενέστερη αποτίμηση θα καταχωρείται στα αποτελέσματα χρήσεως αλλά όχι για ποσό μεγαλύτερο της αρχικά καταχωρηθείσας ζημίας απομείωσης.

Από την ημέρα κατά την οποία ένα μακροπρόθεσμο (αποσβενόμενο) περιουσιακό στοιχείο (ή τα μακροπρόθεσμα περιουσιακά στοιχεία που περιλαμβάνονται σε μια ομάδα περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων) ταξινομείται σαν κατεχόμενο προς πώληση, δεν λογίζονται αποσβέσεις επί των εν λόγω μακροπρόθεσμων περιουσιακών στοιχείων.

2.3 ΑΛΛΑΓΕΣ ΣΕ ΛΟΓΙΣΤΙΚΕΣ ΑΡΧΕΣ

Ο Όμιλος στις Οικονομικές καταστάσεις έχει τηρήσει τις λογιστικές πολιτικές που χρησιμοποιήθηκαν για να καταρτιστούν οι Οικονομικές Καταστάσεις της χρήσης 2024, υιοθετώντας όλα τα νέα πρότυπα και τις διερμηνείες, η εφαρμογή των οποίων έγινε υποχρεωτική για τις χρήσεις που άρχισαν την 1η Ιανουαρίου 2025.

α) Νέα Πρότυπα, Διερμηνείες, Αναθεωρήσεις και Τροποποιήσεις υφιστάμενων Προτύπων τα οποία έχουν τεθεί σε ισχύ και έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση

Τα παρακάτω νέα και τροποποιημένα πρότυπα έχουν εκδοθεί από το Συμβούλιο Διεθνών Λογιστικών Προτύπων (IASB) και είναι υποχρεωτικά για τις λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την 1η Ιανουαρίου 2025 ή μεταγενέστερα.

Τίτλος	Θέμα	Ημερομηνία εφαρμογής σύμφωνα με την Ε.Ε.
Υποχρεωτικά για την τρέχουσα περίοδο		
Τροποποιήσεις στο ΔΛΠ 21	Έλλειψη ανταλλαξιμότητας	1 Ιαν 2025

Η υιοθέτηση της παραπάνω τροποποίησης δεν έχει σημαντική επίδραση στις γνωστοποιήσεις και στα κονδύλια των οικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας και του Ομίλου.

***(β)* Τα παρακάτω νέα και τροποποιημένα πρότυπα δεν είναι υποχρεωτικά για την τρέχουσα περίοδο και δεν έχουν υιοθετηθεί από τον Όμιλο και την Εταιρεία.**

Τα ακόλουθα νέα Πρότυπα, Διερμηνείες και τροποποιήσεις Προτύπων έχουν εκδοθεί από το Συμβούλιο Διεθνών Λογιστικών Προτύπων (IASB), αλλά είτε δεν έχουν ακόμη τεθεί σε ισχύ είτε δεν έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

Τίτλος	Θέμα	Ημερομηνία εφαρμογής σύμφωνα με την Ε.Ε.
Μη υποχρεωτικά για την τρέχουσα περίοδο		
Ετήσιες βελτιώσεις σε ΔΠΧΑ — Μέρος 11	Η ανακοίνωση περιλαμβάνει τις ακόλουθες τροποποιήσεις: -IFRS 1: Λογιστική αντιστάθμισης στην πρώτη εφαρμογή -IFRS 7: Κέρδος ή ζημία αποαναγνώρισης -IFRS 7: Γνωστοποίηση αναβαλλόμενης διαφοράς μεταξύ εύλογης αξίας και τιμής συναλλαγής -IFRS 7: Εισαγωγή και γνωστοποιήσεις πιστωτικού κινδύνου -IFRS 9: Αποαναγνώριση υποχρεώσεων μίσθωσης από τον μισθωτή -IFRS 9: Τιμή συναλλαγής -IFRS 10: Προσδιορισμός του πραγματικού εντολοδόχου (de facto agent) -IAS 7: Μέθοδος Κόστους	1 Ιαν 2026

Τροποποιήσεις στο ΔΠΧΑ 9 και ΔΠΧΑ 7	Συμβάσεις που αναφέρονται σε ηλεκτρική ενέργεια εξαρτώμενη από τη φύση	1 Ιαν 2026
Τροποποιήσεις στο ΔΠΧΑ 9 και ΔΠΧΑ 7	Τροποποιήσεις στην ταξινόμηση και επιμέτρηση των Χρηματοοικονομικών Μέσων	1 Ιαν 2026
ΔΠΧΑ 18	Παρουσίαση και Γνωστοποιήσεις στις Οικονομικές Καταστάσεις	1 Ιαν 2027
ΔΠΧΑ 19	Θυγατρικές χωρίς Δημόσια Λογοδοσία: Γνωστοποιήσεις	-
Τροποποιήσεις στο ΔΛΠ 21	Οι Επιπτώσεις των Μεταβολών στις Συναλλαγματικές Ισοτιμίες: Μετατροπή σε Νόμισμα Παρουσίασης υπό Υπερπληθωριστικές Συνθήκες (εκδόθηκε στις 13 Νοεμβρίου 2025)	-

Η Διοίκηση εξετάζει τυχόν επιπτώσεις που θα έχει η υιοθέτηση των ανωτέρω τροποποιήσεων στις οικονομικές καταστάσεις.

2.4 ΣΗΜΑΝΤΙΚΕΣ ΛΟΓΙΣΤΙΚΕΣ ΕΚΤΙΜΗΣΕΙΣ ΚΑΙ ΚΡΙΣΕΙΣ ΤΗΣ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ

Η σύνταξη οικονομικών καταστάσεων σύμφωνα με τα Δ.Π.Χ.Α. απαιτεί όπως η Διοίκηση προβαίνει σε κρίσεις, εκτιμήσεις και παραδοχές που επηρεάζουν τα υπόλοιπα των λογαριασμών ενεργητικού και παθητικού, την γνωστοποίηση ενδεχόμενων υποχρεώσεων καθώς και τα έσοδα και έξοδα που παρουσιάζονται στις οικονομικές καταστάσεις. Τα πραγματικά αποτελέσματα ενδέχεται να διαφέρουν από τις κρίσεις αυτές. Οι εκτιμήσεις και οι σχετικές παραδοχές βασίζονται στην ιστορική εμπειρία καθώς και σε άλλους παράγοντες οι οποίοι θεωρούνται σχετικοί. Τα πραγματικά αποτελέσματα ενδέχεται να διαφέρουν από τις κρίσεις αυτές. Οι εν λόγω εκτιμήσεις, παραδοχές και κρίσεις επανεξετάζονται σε συνεχή βάση. Οι αναθεωρήσεις των λογιστικών εκτιμήσεων αναγνωρίζονται στην περίοδο την οποία αφορούν αν επηρεάζουν μόνο τη συγκεκριμένη περίοδο ή την τρέχουσα και μελλοντικές περιόδους αν αφορούν τρέχουσα και μελλοντικές χρήσεις.

Σημαντικές κρίσεις στην εφαρμογή των λογιστικών πολιτικών

Παρακάτω παρατίθενται σημαντικές κρίσεις, εκτός από αυτές που περιλαμβάνουν εκτιμήσεις (οι οποίες παρουσιάζονται ξεχωριστά παρακάτω) οι οποίες έχουν γίνει από την Διοίκηση κατά την εφαρμογή των λογιστικών πολιτικών και έχουν σημαντική επίδραση στις οικονομικές καταστάσεις.

Απομείωση ενσώματων παγίων

Τα ενσώματα πάγια στοιχεία ελέγχονται για σκοπούς απομείωσης όταν υπάρχουν ενδείξεις που υποδηλώνουν ότι η λογιστική αξία μπορεί να μην είναι ανακτήσιμη. Κατά την εκτίμηση του κατά πόσον υπάρχουν ενδείξεις απομείωσης, η διοίκηση ασκεί κρίση. Σε περίπτωση ενδείξεων απομείωσης, θα πρέπει να εκτιμηθεί η αξία χρήσης των ενσώματων παγίων. Για τον υπολογισμό της αξίας χρήσεως η Διοίκηση εκτιμά τις μελλοντικές ταμειακές ροές από το περιουσιακό στοιχείο ή την μονάδα ταμειακής ροής και επιλέγει τον κατάλληλο συντελεστή προεξόφλησης για να υπολογίσει την παρούσα αξία των μελλοντικών ταμειακών ροών. Οι εκτιμήσεις αυτές είναι εγγενώς αβέβαιες.

Βασικές πηγές αβεβαιότητας εκτιμήσεων

Οι βασικές παραδοχές σχετικά με το μέλλον και άλλες βασικές πηγές αβεβαιότητας αναφορικά με τις εκτιμήσεις που έγιναν κατά την περίοδο αναφοράς, οι οποίες ενδέχεται να έχουν σημαντική επίδραση στα ποσά που αναγνωρίζονται στις οικονομικές καταστάσεις εντός του επόμενου οικονομικού έτους, είναι οι ακόλουθες:

(α) Έλεγχοι απομείωσης υπεραξίας / ασώματων πάγιων στοιχείων με απεριόριστη ωφέλιμη ζωή:
Ο Όμιλος διενεργεί τον σχετικό έλεγχο απομείωσης της υπεραξίας και των ασώματων πάγιων στοιχείων με απεριόριστη ωφέλιμη ζωή τουλάχιστον σε ετήσια βάση και ενδιάμεσα, όταν τα γεγονότα ή οι συνθήκες καθιστούν πιθανή την ύπαρξη απομείωσης. Προκειμένου να γίνει ο έλεγχος απομείωσης γίνεται προσδιορισμός της αξίας χρήσης (value in use) των μονάδων δημιουργίας ταμειακών ροών στις οποίες έχει κατανεμηθεί η υπεραξία. Ο εν λόγω προσδιορισμός της αξίας χρήσης απαιτεί να γίνει μία εκτίμηση των μελλοντικών ταμειακών ροών της κάθε σημαντικής μονάδας δημιουργίας ταμειακών ροών και να επιλεγεί το κατάλληλο επιτόκιο προεξόφλησης, με βάση το οποίο θα καθοριστεί η παρούσα αξία των ανωτέρω μελλοντικών ταμειακών ροών. Οι εκτιμήσεις αυτές είναι εγγενώς αβέβαιες. Περισσότερες πληροφορίες δίνονται στη σημείωση 13.

(β) Πρόβλεψη για φόρο εισοδήματος:
Η πρόβλεψη για φόρο εισοδήματος με βάση το Δ.Λ.Π. 12 υπολογίζεται με εκτίμηση των φόρων που θα καταβληθούν στις φορολογικές αρχές και περιλαμβάνει τον τρέχοντα φόρο εισοδήματος για κάθε χρήση και πρόβλεψη για τους πρόσθετους φόρους που πιθανόν να προκύψουν σε φορολογικούς ελέγχους. Οι εταιρείες του Ομίλου υπόκεινται σε διαφορετικές νομοθεσίες φορολογίας εισοδήματος. Για τον καθορισμό των προβλέψεων για φόρους εισοδήματος απαιτούνται σημαντικές εκτιμήσεις. Υπάρχουν πολλές συναλλαγές και υπολογισμοί για τους οποίους ο ακριβής καθορισμός του φόρου είναι αβέβαιος κατά τη συνήθη πορεία των εργασιών της επιχείρησης. Ο Όμιλος αναγνωρίζει υποχρεώσεις για αναμενόμενα θέματα φορολογικού ελέγχου βασιζόμενος σε εκτιμήσεις για το ποσό των επιπλέον φόρων που ενδεχομένως θα οφείλονται. Στην περίπτωση που οι τελικοί φόροι που προκύπτουν μετά από τους φορολογικούς ελέγχους είναι διαφορετικοί από τα ποσά που αρχικά είχαν καταχωρηθεί, οι διαφορές αυτές θα επηρεάσουν το φόρο εισοδήματος και τις προβλέψεις για αναβαλλόμενους φόρους στην χρήση που ο προσδιορισμός των φορολογικών διαφορών έλαβε χώρα. Περισσότερες πληροφορίες δίνονται στη σημείωση 10.

(γ) Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις επί φορολογικών ζημιών:

Αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση αναγνωρίζεται για όλες τις αχρησιμοποίητες φορολογικές ζημίες στον βαθμό που είναι πιθανό ότι θα υπάρξουν επαρκή φορολογικά κέρδη που θα συμψηφιστούν με αυτές τις φορολογικές ζημίες. Για τον καθορισμό του ύψους της αναβαλλόμενης φορολογικής απαίτησης που μπορεί να αναγνωριστεί απαιτούνται σημαντικές κρίσεις και εκτιμήσεις της Διοίκησης του Ομίλου, οι οποίες βασίζονται στα μελλοντικά φορολογικά κέρδη σε συνδυασμό με τις μελλοντικές φορολογικές στρατηγικές που θα ακολουθηθούν. Περισσότερες πληροφορίες δίνονται στη σημείωση 10.

(δ) Προβλέψεις για επισφαλείς απαιτήσεις:

Ο Όμιλος διενεργεί προβλέψεις για επισφαλείς απαιτήσεις σε σχέση με συγκεκριμένους πελάτες όταν υπάρχουν δεδομένα ή ενδείξεις οι οποίες καταδεικνύουν ότι η είσπραξη της σχετικής απαίτησης στο σύνολό της ή κατά ένα μέρος δεν είναι πιθανή. Η Διοίκηση του Ομίλου προβαίνει σε περιοδική επανεκτίμηση της επάρκειας της πρόβλεψης σχετικά με τις επισφαλείς απαιτήσεις σε συνάρτηση της πιστωτικής της πολιτικής και λαμβάνοντας υπόψη στοιχεία της Νομικής Υπηρεσίας του Ομίλου, τα οποία προκύπτουν βάσει επεξεργασίας ιστορικών δεδομένων και πρόσφατων εξελίξεων των υποθέσεων που διαχειρίζεται. Η Εταιρεία έχοντας ενσωματώσει στην λογιστική πολιτική το ΔΠΧΑ 9, συμπεριλαμβάνει στην προβλέψεις το μοντέλο των αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών. Βάσει αυτού του μοντέλου έχουν υπολογιστεί οι πιστωτικές ζημίες οι οποίες αναμένονται να προκύψουν καθ' όλη τη διάρκεια ζωής των εν λόγω απαιτήσεων, εκτιμώντας τη ζημία που πρόκειται να προκύψει πέρα από αυτή που έχει ήδη πραγματοποιηθεί. Περισσότερες πληροφορίες δίνονται στη σημείωση 19 και σημείωση 20.

(ε) Πρόβλεψη για αποζημίωση προσωπικού:

Το ύψος της πρόβλεψης για αποζημίωση προσωπικού βασίζεται σε αναλογιστική μελέτη. Η αναλογιστική μελέτη περιλαμβάνει την στοιχειοθέτηση παραδοχών σχετικών με το προεξοφλητικό επιτόκιο, το ποσοστό αύξησης των αμοιβών των εργαζομένων, την αύξηση του δείκτη τιμών καταναλωτή και την αναμενόμενη εναπομένουσα εργασιακή ζωή. Οι παραδοχές που χρησιμοποιούνται εμπεριέχουν σημαντική αβεβαιότητα και η Διοίκηση του Ομίλου προβαίνει σε συνεχή επανεκτίμησή τους. Περισσότερες πληροφορίες δίνονται στη σημείωση 26.

(στ) Προβλέψεις και ενδεχόμενες υποχρεώσεις που απορρέουν από δικαστικές διεκδικήσεις:

Ο Όμιλος εμπλέκεται σε δικαστικές διεκδικήσεις και αποζημιώσεις κατά τη συνήθη πορεία των εργασιών του. Η διοίκηση κρίνει ότι οποιοιδήποτε διακανονισμοί δε θα επηρέαζαν σημαντικά την οικονομική θέση του Ομίλου την 31η Δεκεμβρίου 2023. Παρόλα αυτά, ο καθορισμός των σχετικών προβλέψεων και ενδεχόμενων υποχρεώσεων που σχετίζονται με τις δικαστικές διεκδικήσεις είναι μια πολύπλοκη διαδικασία που περιλαμβάνει κρίσεις και εκτιμήσεις σχετικά με τις πιθανές συνέπειες και τις διερμηνείες σχετικά με τους νόμους και τους κανονισμούς. Μεταβολές στις κρίσεις, στις εκτιμήσεις ή στις διερμηνείες είναι πιθανό να οδηγήσουν σε μια αύξηση ή μια μείωση σχετικών προβλέψεων και ενδεχόμενων υποχρεώσεων του ομίλου στο μέλλον. Περισσότερες πληροφορίες δίνονται στη σημείωση 34.

(ζ) Ωφέλιμη ζωή αποσβέσιμων στοιχείων:

Η Διοίκηση της Εταιρείας εξετάζει τις ωφέλιμες ζωές των αποσβέσιμων στοιχείων σε κάθε χρήση. Την 31η Δεκεμβρίου 2024 η διοίκηση της Εταιρείας εκτιμά ότι οι ωφέλιμες ζωές αντιπροσωπεύουν την αναμενόμενη χρησιμότητα των στοιχείων του ενεργητικού. Περισσότερες πληροφορίες δίνονται στις σημειώσεις 2.2 (στ) και (η).

3. ΔΟΜΗ ΤΟΥ ΟΜΙΛΟΥ ΚΑΙ ΜΕΤΑΒΟΛΕΣ

(α) Δομή του Ομίλου

Στις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις της ετήσιας περιόδου που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2025 ενοποιούνται οι παρακάτω εταιρείες με την μέθοδο της ολικής ενοποίησης:

	Ποσοστό Συμμετοχής	Έδρα	Ανέλεγκτες Χρήσεις	Δραστηριότητα
Με τη μέθοδο της Ολικής Ενοποίησης ενσωματώνονται οι παρακάτω εταιρείες:				
i)ΔΕΛΤΑ ΤΡΟΦΙΜΑ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. (Μητρική)	-	Ελλάδα	2021-2025	Παραγωγή και εμπορία τροφίμων
ii) Θυγατρικές της ΔΕΛΤΑ ΤΡΟΦΙΜΑ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.				
ΕΥΡΩΤΡΟΦΕΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Β.Ε.Ε.	100%	Ελλάδα	2020-2025	Παραγωγή και εμπορία ζωοτροφών
ΔΑΝΙΗΛ Σ. ΓΚΑΤΕΝΙΟ & ΥΙΟΣ Α.Ε.	100%	Ελλάδα	2020-2025	Χονδρικό εμπόριο τροφίμων
COLD SIN Α.Ε.	100%	Ελλάδα	2024-2025	Χονδρικό εμπόριο τροφίμων
ΚΟΥΡΕΛΛΑΣ Α.Ε.	70%	Ελλάδα	2023-2025	Παραγωγή και εμπορία γαλακτοκομικών προϊόντων

4. ΠΩΛΗΣΕΙΣ

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	1/1-31/12/2025	1/1-31/12/2024	1/1-31/12/2025	1/1-31/12/2024
Πωλήσεις έτοιμων προϊόντων	220.515	220.518	207.081	207.568
Πωλήσεις εμπορευμάτων	74.992	67.255	22.358	24.074
Πωλήσεις πρώτων υλών	2.730	3.127	2.511	3.092
Άλλες πωλήσεις	501	583	-	-
Πωλήσεις	**298.738**	**291.483**	**231.951**	**234.734**

5. ΚΟΣΤΟΣ ΜΙΣΘΟΔΟΣΙΑΣ

Το κόστος μισθοδοσίας για τον Όμιλο και την Εταιρεία αναλύεται ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	1/1-31/12/2025	1/1-31/12/2024	1/1-31/12/2025	1/1-31/12/2024
Μισθοί και ημερομίσθια	29.646	29.541	26.888	26.990
Εργοδοτικές εισφορές	6.294	6.594	5.693	6.050
Πρόβλεψη αποζημίωσης προσωπικού λόγω συνταξιοδότησης και αποζημιώσεις απόλυσης	1.863	2.158	1.653	2.072
Λοιπά έξοδα προσωπικού	2.021	1.865	1.995	1.839
Κόστος μισθοδοσίας	**39.825**	**40.158**	**36.228**	**36.952**

6. ΚΟΣΤΟΣ ΠΩΛΗΘΕΝΤΩΝ

Το κόστος πωληθέντων για τον Όμιλο και την Εταιρεία αναλύεται ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	1/1-31/12/2025	1/1-31/12/2024	1/1-31/12/2025	1/1-31/12/2024
Μισθοδοσία	18.418	17.566	17.073	16.338
Κόστος αποθεμάτων	177.690	168.090	124.892	126.556
Αμοιβές τρίτων	549	703	467	617
Αποσβέσεις ενσώματων παγίων	6.016	6.447	5.584	6.042
Αποσβέσεις ασώματων παγίων	36	35	2	2
Αποσβέσεις δικαιωμάτων χρήσης παγίων	902	1.021	898	1.017
Έξοδα ενοικίων	123	127	196	200
Αμοιβές Διοίκησης	-	240	-	-
Παροχές τρίτων	8.295	8.827	7.972	8.531
Ασφάλιστρα	339	383	318	346
Επισκευές και συντηρήσεις	1.072	1.364	979	1.206
Έξοδα μεταφορών	2.853	3.275	2.691	3.142
Αναλώσιμα	603	566	287	266
Προβλέψεις	396	1.012	-	657
Λοιποί φόροι-τέλη	461	430	445	413
Λοιπά	2.434	1.673	2.417	1.640
Κόστος πωλήσεων	**220.187**	**211.759**	**164.221**	**166.973**

7. ΕΞΟΔΑ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΚΑΙ ΔΙΑΘΕΣΗΣ

Τα έξοδα διοίκησης και διάθεσης για τον Όμιλο και την Εταιρεία αναλύονται ως εξής:

	Ο Όμιλος				Η Εταιρεία			
	1/1-31/12/2025		1/1-31/12/2024		1/1-31/12/2025		1/1-31/12/2024	
	Έξοδα Διοίκησης	Έξοδα Διάθεσης	Έξοδα Διοίκησης	Έξοδα Διάθεσης	Έξοδα Διοίκησης	Έξοδα Διάθεσης	Έξοδα Διοίκησης	Έξοδα Διάθεσης
Μισθοδοσία	9.135	12.271	10.111	12.481	8.217	10.938	9.421	11.193
Έξοδα ερευνών και ανάπτυξης	-	1	-	1	-	-	-	-
Έξοδα διαφήμισης και προώθησης	39	5.480	35	6.130	-	5.310	-	5.929
Αμοιβές τρίτων	2.044	2.041	2.669	1.526	1.610	1.067	2.167	581
Αποσβέσεις ενσώματων παγίων	1.536	755	1.262	843	1.357	586	1.049	615
Αποσβέσεις ασώματων παγίων	1.264	87	1.187	92	1.200	75	1.142	81
Αποσβέσεις δικαιωμάτων χρήσης παγίων	526	581	508	508	511	438	498	447
Έξοδα ενοικίων	12	133	35	402	8	131	32	191
Έξοδα διαχείρισης και δικαιώματα	1.558	-	1.954	-	1.318	-	1.954	-
Παροχές τρίτων	245	191	248	225	198	132	196	186
Προμήθειες πωλήσεων	-	22.529	-	23.533	-	21.859	-	22.947
Ασφάλιστρα	436	371	372	353	346	51	343	50
Επισκευές και συντηρήσεις	1.003	669	924	688	982	606	922	608
Έξοδα μεταφορών	526	8.210	508	7.664	471	7.142	434	6.781
Αναλώσιμα	38	120	57	106	37	94	55	79
Προβλέψεις	-	2.081	-	280	-	-	-	61
Λοιποί φόροι-τέλη	102	178	193	175	82	154	174	154
Λοιπά	904	3.619	787	2.760	712	3.296	608	2.532
Έξοδα διοίκησης και διάθεσης	**19.370**	**59.317**	**20.850**	**57.769**	**17.048**	**51.880**	**18.996**	**52.434**

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	1/1 - 31/12/2025	1/1 - 31/12/2024	1/1 - 31/12/2025	1/1 - 31/12/2024
Σύνολο Εξόδων Διοίκησης και Διάθεσης	**78.686**	**78.619**	**68.929**	**71.430**

8. ΛΟΙΠΑ ΕΣΟΔΑ ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΗΣ

Τα λοιπά έσοδα εκμετάλλευσης για τον Όμιλο και την Εταιρεία αναλύονται ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	1/1-31/12/2025	1/1-31/12/2024	1/1-31/12/2025	1/1-31/12/2024
Έσοδα από ενοίκια	110	108	51	49
Έσοδα από επιδοτήσεις	83	48	83	4
Αποζημιώσεις	114	49	14	49
Αποσβέσεις επιχορηγήσεων	262	413	257	263
Έσοδα από αχρησιμοποίητες προβλέψεις	668	38	655	-
Έσοδα από δικαιώματα	689	291	1.047	1.011
Έσοδα από παροχή υπηρεσιών	2.828	3.847	3.018	3.847
Λοιπά έσοδα	630	480	400	583
Κέρδη από πώληση παγίων	(9)	162	(352)	161
Κέρδη/ζημίες από διακοπή λειτουργικών μισθώσεων	(74)	(3)	(74)	(2)
Λοιπά έσοδα εκμετάλλευσης	**5.301**	**5.433**	**5.098**	**5.964**

9. ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΕΣΟΔΑ/(ΕΞΟΔΑ)

Τα χρηματοοικονομικά έσοδα/(έξοδα) για τον Όμιλο και την Εταιρεία αναλύονται ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	1/1-31/12/2025	**1/1-31/12/2024**	**1/1-31/12/2025**	**1/1-31/12/2024**
Τόκοι μακροπρόθεσμων δανείων	(4.026)	(5.137)	(3.726)	(4.981)
Τόκοι βραχυπρόθεσμων δανείων	(1.739)	(691)	(1.668)	(257)
Τόκοι μισθωτικών υποχρεώσεων	(147)	(183)	(113)	(178)
Ζημιές από συναλλαγματικές διαφορές	(1)	(8)	(1)	(8)
Κέρδος/(Ζημιά) από αποτίμηση χρηματοοικονομικών προϊόντων & λοιπών επενδύσεων*	(2.288)	1.368	(2.289)	1.368
Ζημιές απομείωσης Ενσώματων & Ασώματων παγίων	(47)	(1.495)	-	(1.495)
Λοιπά χρηματοοικονομικά έξοδα	(1.203)	(3.080)	(971)	(3.016)
Χρηματοοικονομικά έξοδα	**(9.451)**	**(9.226)**	**(8.767)**	**(8.565)**
Κέρδη από συναλλαγματικές διαφορές	11	4	11	4
Πιστωτικοί τόκοι και συναφή έσοδα	2.384	3.100	2.395	3.116
Μερίσματα από συμμετοχές	0	0	3.000	-
Λοιπά χρηματοοικονομικά έσοδα	2	1	-	-
Χρηματοοικονομικά έσοδα	**2.398**	**3.105**	**5.407**	**3.121**
Καθαρά χρηματοοικονομικά έξοδα	**(7.053)**	**(6.122)**	**(3.360)**	**(5.445)**

* Κέρδος/(Ζημιά) από αποτίμηση χρηματοοικονομικών προϊόντων & λοιπών επενδύσεων : Τον Οκτώβριο του 2024, η ΔΕΛΤΑ εξέδωσε κοινοπρακτικό ομολογιακό δάνειο ύψους €82.068, με σκοπό την αποπληρωμή υφιστάμενου δανεισμού. Από την αποαναγνώριση του υφιστάμενου δανεισμού και την αναγνώριση του νέου ομολογιακού δανείου προέκυψε κέρδος ύψους (2024 : €1.368). Τον Ιούλιο του 2025, εκχωρήθηκε απαίτηση από την εταιρεία ΔΩΔΩΝΗ του Ομίλου Vivartia προς την εταιρεία ΔΕΛΤΑ ποσού € 2,5 εκ για το οποίο η εταιρεία ΔΕΛΤΑ έχει σχηματίσει ισόποση πρόβλεψη .

Η Εταιρεία στη χρήση 2025 έχει αναγνωρίσει έσοδο από μέρισμα από τη θυγατρική της Gattegno ύψους € 1,6 εκ και από τη θυγατρική ΕΥΡΩΤΡΟΦΕΣ ποσού € 1,4 εκ
Η απομείωση που αναγνωρίστηκε σε επιβάρυνση των ενοποιημένων και εταιρικών αποτελεσμάτων αναλύεται περαιτέρω ως ακολούθως:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	1/1-31/12/2025	**1/1-31/12/2024**	**1/1-31/12/2025**	**1/1-31/12/2024**
Αδρανή Πάγια	-	(1.495)	-	(1.495)
Απομείωση Ασώματων Παγίων	(47)	-	-	-
Σύνολο	**(47)**	**(1.495)**	**-**	**(1.495)**

10. ΦΟΡΟΙ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ

Ο συντελεστής φορολογίας εισοδήματος που εφαρμόζεται για τις ελληνικές επιχειρήσεις βάσει του άρθρου 120 του Ν. 4799/2021 ανέρχεται σε 22% για τις χρήσεις που έληξαν την 31/12/2025 και την 31/12/2024. Η πρόβλεψη για τους φόρους εισοδήματος που απεικονίζεται στις συνημμένες οικονομικές καταστάσεις αναλύεται ως εξής:

	Ο Όμιλος		**Η Εταιρεία**	
	1/1-31/12/2025	**1/1-31/12/2024**	**1/1-31/12/2025**	**1/1-31/12/2024**
Τρέχοντες φόροι εισοδήματος:				
- φόρος εισοδήματος περιόδου	(1.077)	(1.038)	-	-
- αναπροσαρμογές που αφορούν φόρους εισοδήματος προηγούμενων χρήσεων	(183)	(250)	(124)	(120)
Αναβαλλόμενοι φόροι εισοδήματος	526	1.528	(221)	1.162
Συνολική πρόβλεψη για φόρους εισοδήματος που εμφανίζονται στην κατάσταση αποτελεσμάτων	**(733)**	**240**	**(346)**	**1.041**

Η συμφωνία της πρόβλεψης για το ποσό των φόρων εισοδήματος που καθορίζεται από την εφαρμογή του Ελληνικού φορολογικού συντελεστή στα έσοδα προ φόρων συνοψίζεται ως εξής:

	Ο Όμιλος		**Η Εταιρεία**	
	1/1-31/12/2025	**1/1-31/12/2024**	**1/1-31/12/2025**	**1/1-31/12/2024**
Κέρδη/(Ζημιές) προ φόρων εισοδήματος (συνεχιζόμενες δραστηριότητες)	**(1.888)**	**417**	**539**	**(3.149)**
Φόροι εισοδήματος υπολογισμένοι με τον ισχύοντα φορολογικό συντελεστή	415	(92)	(119)	693
Πρόσθετοι φόροι και προσαυξήσεις προηγουμένων χρήσεων	(183)	(250)	(124)	(120)
Φορολογική επίδραση μη φορολογηθέντων εσόδων	102	582	752	573
Φορολογική επίδραση εξόδων που δεν εκπίπτουν για φορολογικούς σκοπούς	(1.437)	(795)	(1.237)	(727)
(Φορολογική επίδραση κερδών για τα οποία δεν αναγνωρίστηκε αναβαλλόμενη φορολογική υποχρέωση) /Χρησιμοποίηση φορολογικών ζημιών προηγούμενων χρήσεων	383	795	383	623
Κέρδη/ ζημιές από πώληση θυγατρικών που αναμορφώνονται φορολογικά βάσει του Αρθ. 48/Ν.4172	(13)	-	-	-
Φόροι εισοδήματος που εμφανίζονται στην κατάσταση αποτελεσμάτων	**(733)**	**240**	**(346)**	**1.041**

Η Ελληνική φορολογική νομοθεσία και οι σχετικές διατάξεις υπόκεινται σε ερμηνείες από τις φορολογικές αρχές. Οι δηλώσεις φόρου εισοδήματος κατατίθενται σε ετήσια βάση. Από την οικονομική χρήση 2011 και μετά οι φορολογικές δηλώσεις υπόκεινται στη διαδικασία έκδοσης Έκθεσης Φορολογικής Συμμόρφωσης. Οι φορολογικές ζημιές, στο βαθμό που αναγνωρίζονται από τις φορολογικές αρχές, μπορούν να χρησιμοποιηθούν για τον συμψηφισμό κερδών των πέντε επόμενων χρήσεων που ακολουθούν τη χρήση που αφορούν.
Για τις χρήσεις 2011 έως και 2024, η Εταιρεία έλαβε Έκθεση Φορολογικής Συμμόρφωσης, σύμφωνα με την παρ. 5 του άρθρου 82 του Ν. 2238/1994 και του του άρθρου 65Α παρ.1 του Ν.4174/2013, χωρίς να προκύψουν ουσιώδεις διαφορές. Σύμφωνα με την εγκύκλιο ΠΟΛ. 1006/2016, οι εταιρείες οι οποίες έχουν υπαχθεί στον ως άνω ειδικό φορολογικό έλεγχο δεν εξαιρούνται από τη διενέργεια τακτικού ελέγχου από τις αρμόδιες φορολογικές αρχές. Για τη χρήση 2025, ο ειδικός έλεγχος για τη λήψη Έκθεσης Φορολογικής Συμμόρφωσης βρίσκεται σε εξέλιξη και τα σχετικά φορολογικά πιστοποιητικά προβλέπεται να χορηγηθούν μετά τη δημοσίευση των Οικονομικών Καταστάσεων της χρήσης 2025. Αν μέχρι την ολοκλήρωση του φορολογικού ελέγχου προκύψουν πρόσθετες φορολογικές υποχρεώσεις εκτιμάται ότι αυτές δεν θα έχουν ουσιώδη επίδραση στις Οικονομικές Καταστάσεις. Σύμφωνα με τη σχετική νομοθεσία, ο έλεγχος και η έκδοση της Έκθεσης Φορολογικής Συμμόρφωσης ισχύει για τις χρήσεις 2016 και εφεξής σε προαιρετική βάση.
Την 31η Δεκεμβρίου 2025 ο Όμιλος έχει διενεργήσει προβλέψεις για ανέλεγκτες φορολογικά χρήσεις. Η Εταιρεία δεν έχει σχηματίσει αντίστοιχη πρόβλεψη για τις ανέλεγκτες φορολογικά χρήσεις εξαιτίας σημαντικού ύψους φορολογικών ζημιών.

Οι αναβαλλόμενοι φόροι εισοδήματος προκύπτουν από τις προσωρινές διαφορές μεταξύ της λογιστικής αξίας και των φορολογικών βάσεων των στοιχείων ενεργητικού και παθητικού και υπολογίζονται βάσει του συντελεστή φορολογίας εισοδήματος που αναμένεται να ισχύσει στις χρήσεις κατά τις οποίες θα ανακτηθούν ή θα διακανονιστούν οι αναβαλλόμενοι φόροι.

Η κίνηση των αναβαλλόμενων φορολογικών απαιτήσεων και υποχρεώσεων κατά τη διάρκεια των χρήσεων που έληξαν την 31η Δεκεμβρίου 2025 και 2024 για τον Όμιλο έχει ως ακολούθως:

Ο Όμιλος	**1-Ιαν-25**	**(Χρέωση)/ Πίστωση στα αποτελέσματα**	**(Χρέωση) / Πίστωση στην καθαρή θέση**	**Προσθήκες / (μειώσεις) από απόκτηση/ πώληση θυγατρικών**	**31-Δεκ-25**
Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις/ (υποχρεώσεις):					
Αναγνώριση άϋλων περιουσιακών στοιχείων	**(742)**	74	-	-	**(669)**
Αποζημιώσεις προσωπικού	**668**	24	64	-	**756**
Μεταφερόμενες φορολογικές ζημίες	**1.634**	163	-	-	**1.798**
Επισφαλείς απαιτήσεις	**2.476**	310	-	-	**2.787**
Ενσώματα πάγια στοιχεία	**(11.709)**	553	-	-	**(11.158)**
Απομείωση στοιχείων του Ενεργητικού	**629**	(545)	-	-	**83**
Δεδουλευμένες υποχρεώσεις	**25**	-	-	-	**25**
Επιχορηγήσεις	**32**	(6)	-	-	**26**
Μακροπρόθεσμες Δανειακές Υποχρεώσεις	**(14)**	(45)			**(59)**
Λοιπά	**15**		-	-	**15**
Σύνολο	**(6.988)**	**526**	**64**	**-**	**(6.398)**

Ο Όμιλος	**1-Ιαν-24**	**(Χρέωση)/ Πίστωση στα αποτελέσματα**	**(Χρέωση) / Πίστωση στην καθαρή θέση**	**Προσθήκες / (μειώσεις) από αποκτηση/ πώληση θυγατρικων**	**31-Δεκ-24**
Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις/ (υποχρεώσεις):					
Αναγνώριση άϋλων περιουσιακών στοιχείων	**(719)**	(23)	-	-	**(742)**
Αποζημιώσεις προσωπικού	**591**	8	69	-	**668**
Μεταφερόμενες φορολογικές ζημίες	**1.270**	364	-	-	**1.634**
Επισφαλείς απαιτήσεις	**1.989**	487	-	-	**2.476**
Ενσώματα πάγια στοιχεία	**(12.527)**	817	-	-	**(11.709)**
Απομείωση στοιχείων του Ενεργητικού	**440**	189	-	-	**629**
Δεδουλευμένες υποχρεώσεις	**20**	5		-	**25**
Επιχορηγήσεις	**40**	(8)	-	-	**32**
Μακροπρόθεσμες Δανειακές Υποχρεώσεις	**296**	(310)	-	-	**(14)**
Λοιπά	**15**	-	-	-	**15**
Σύνολο	**(8.585)**	**1.528**	**69**	**-**	**(6.988)**

Η κίνηση των αναβαλλόμενων φορολογικών απαιτήσεων και υποχρεώσεων κατά τη διάρκεια των χρήσεων που έληξαν την 31η Δεκεμβρίου 2025 και 2024 για την Εταιρεία έχει ως ακολούθως:

Η Εταιρεία	**1-Ιαν-25**	**(Χρέωση)/ Πίστωση στα αποτελέσματα**	**(Χρέωση)/ Πίστωση στην καθαρή θέση**	**31-Δεκ-25**
Αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση/ (υποχρέωση):				
Αναγνώριση άϋλων περιουσιακών στοιχείων	(285)	113	-	(173)
Αποζημιώσεις προσωπικού	633	32	63	728
Μεταφερόμενες φορολογικές ζημίες	1.270	(60)	-	1.210
Επισφαλείς απαιτήσεις	2.169	(144)	-	2.025
Ενσώματα πάγια στοιχεία	(11.076)	437	-	(10.639)
Απομείωση στοιχείων ενεργητικού	585	(545)	-	39
Δεδουλευμένες υποχρεώσεις	18	-	-	18
Επιχορηγήσεις	33	(6)	-	27
Μακροπρόθεσμες Δανειακές Υποχρεώσεις	(5)	(46)	-	(51)
Σύνολο	**(6.659)**	**(221)**	**63**	**(6.817)**

Η Εταιρεία	**1-Ιαν-24**	**(Χρέωση)/ Πίστωση στα αποτελέσματα**	**(Χρέωση)/ Πίστωση στην καθαρή θέση**	**31-Δεκ-24**
Αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση/ (υποχρέωση):				
Αναγνώριση άϋλων περιουσιακών στοιχείων	**(331)**	45	-	**(285)**
Αποζημιώσεις προσωπικού	**559**	7	67	**633**
Μεταφερόμενες φορολογικές ζημίες	**1.270**	-	-	**1.270**
Επισφαλείς απαιτήσεις	**1.696**	473	-	**2.169**
Ενσώματα πάγια στοιχεία	**(11.876)**	800	-	**(11.076)**
Απομείωση στοιχείων ενεργητικού	**440**	145	-	**585**
Δεδουλευμένες υποχρεώσεις	**18**	-		**18**
Επιχορηγήσεις	**40**	(7)	-	**33**
Μακροπρόθεσμες Δανειακές Υποχρεώσεις	**296**	(301)		**(5)**
Σύνολο	**(7.888)**	**1.162**	**67**	**(6.659)**

Η αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση και η αναβαλλόμενη φορολογική υποχρέωση απεικονίζονται στην κατάσταση οικονομικής θέσης ως εξής:

	Ο Όμιλος		**Η Εταιρεία**	
	31-Δεκ 2025	**31-Δεκ 2024**	**31-Δεκ 2025**	**31-Δεκ 2024**
Αναβαλλόμενη φορολογική υποχρέωση	(11.886)	(12.473)	(10.836)	(11.377)
Αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση	5.488	5.485	4.046	4.717
Σύνολο	**(6.398)**	**(6.988)**	**(6.817)**	**(6.659)**

11. ΕΝΣΩΜΑΤΑ ΠΑΓΙΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ

Οι μεταβολές των ενσώματων παγίων του Ομίλου αναλύονται ως εξής:

Ο ΟΜΙΛΟΣ	Γήπεδα	Κτίρια και εγκαταστάσεις	Μηχανήματα και εξοπλισμός	Μεταφορικά μέσα	Έπιπλα και λοιπός εξοπλισμός	Ακινητοποιήσεις υπό εξέλιξη (ΑΥΕ)	Σύνολο
ΚΟΣΤΟΣ							
1η Ιανουαρίου 2025	**36.954**	**54.529**	**240.033**	**7.044**	**16.864**	**2.534**	**357.956**
Προσθήκες χρήσης	826	92	1.849	66	220	4.988	8.040
Προσθήκες από νέες ενοποιήσεις	-	-	-	-	-	-	-
Μεταφορά από ΑΥΕ	-	655	4.244	-	2.182	(7.081)	-
Πωλήσεις/αποσύρσεις / Απομειώσεις	(970)	(2.011)	(12.086)	(235)	(395)	-	(15.697)
Λοιπές Κινήσεις / Αναταξινομήσεις	-	-	-	-	(137)	-	(137)
31η Δεκεμβρίου 2025	**36.809**	**53.265**	**234.039**	**6.874**	**18.735**	**441**	**350.163**
ΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ							
1η Ιανουαρίου 2025	**-**	**(24.592)**	**(189.645)**	**(6.825)**	**(16.040)**	**-**	**(237.102)**
Σωρρευμένες αποσβέσεις από απόκτηση θυγατρικής	-	-	-	-	-	-	-
Αποσβέσεις χρήσεως	-	(1.153)	(6.509)	(75)	(569)	-	(8.307)
Πωλήσεις/αποσύρσεις	-	1.115	11.124	235	392	-	12.866
Λοιπές Κινήσεις		-	-	-	131	-	131
31η Δεκεμβρίου 2025	**-**	**(24.631)**	**(185.030)**	**(6.665)**	**(16.086)**	**-**	**(232.412)**
ΑΝΑΠΟΣΒΕΣΤΗ ΑΞΙΑ							
31η Δεκεμβρίου 2025	**36.809**	**28.634**	**49.009**	**209**	**2.648**	**441**	**117.751**

Ο ΟΜΙΛΟΣ	Γήπεδα	Κτίρια και εγκαταστάσεις	Μηχανήματα και εξοπλισμός	Μεταφορικά μέσα	Έπιπλα και λοιπός εξοπλισμός	Ακινητοποιήσεις υπό εξέλιξη (ΑΥΕ)	Σύνολο
ΚΟΣΤΟΣ							
1η Ιανουαρίου 2024	**36.946**	**54.064**	**236.164**	**7.112**	**16.356**	**2.051**	**352.693**
Προσθήκες χρήσης	8	208	2.507		434	6.708	9.866
Μεταφορά από ΑΥΕ	-	531	5.553		98	(6.182)	-
Πωλήσεις/αποσύρσεις / απομειώσεις	-	(266)	(4.203)	(78)	(24)	-	(4.571)
Λοιπές Κινήσεις / Αναταξινομήσεις	-	(8)	10	10	-	(44)	(32)
31η Δεκεμβρίου 2024	**36.954**	**54.529**	**240.031**	**7.044**	**16.864**	**2.534**	**357.956**
ΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ							
1η Ιανουαρίου 2024	**-**	**(23.519)**	**(184.769)**	**(6.813)**	**(15.662)**	**-**	**(230.763)**
Αποσβέσεις χρήσεως	-	(1.245)	(6.829)	(79)	(399)	-	(8.553)
Αποσβέσεις Πωληθέντων/Αποσυρθέντων	-	171	1.952	78	24		2.226
Λοιπές Μεταφορές / τακτοποιήσεις	-	-	1	(10)	(3)		(12)
31η Δεκεμβρίου 2024	**-**	**(24.592)**	**(189.645)**	**(6.825)**	**(16.040)**	**-**	**(237.102)**
ΑΝΑΠΟΣΒΕΣΤΗ ΑΞΙΑ							
31η Δεκεμβρίου 2024	**36.954**	**29.937**	**50.386**	**219**	**824**	**2.534**	**120.854**

Οι μεταβολές των ενσώματων παγίων της Εταιρείας αναλύονται ως εξής:

Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	Γήπεδα	Κτίρια και εγκαταστάσεις	Μηχανήματα και εξοπλισμός	Μεταφορικά μέσα	Έπιπλα και λοιπός εξοπλισμός	Ακινητοποιήσεις υπό εξέλιξη (ΑΥΕ)	Σύνολο
ΚΟΣΤΟΣ							
1η Ιανουαρίου 2025	**35.903**	**44.476**	**222.565**	**5.973**	**14.150**	**1.609**	**324.677**
Προσθήκες	826	12	1.049	-	155	4.670	**6.713**
Μεταφορά από ΑΥΕ	-	573	3.452	-	2.182	(6.206)	-
Πωλήσεις/αποσύρσεις/ απομειώσεις	(566)	(505)	(10.534)	(221)	(222)	-	**(12.047)**
31η Δεκεμβρίου 2025	**36.163**	**44.557**	**216.532**	**5.752**	**16.266**	**73**	**319.343**

ΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ	Γήπεδα	Κτίρια και εγκαταστάσεις	Μηχανήματα και εξοπλισμός	Μεταφορικά μέσα	Έπιπλα και λοιπός εξοπλισμός	Ακινητοποιήσεις υπό εξέλιξη (ΑΥΕ)	Σύνολο
1η Ιανουαρίου 2025	**-**	**(18.196)**	**(176.327)**	**(5.813)**	**(13.599)**	**-**	**(213.935)**
Αποσβέσεις χρήσεως	-	(1.002)	(5.962)	(60)	(503)	-	**(7.527)**
Πωλήσεις/αποσύρσεις	-	237	9.796	221	222	-	**10.477**
31η Δεκεμβρίου 2025	**-**	**(18.960)**	**(172.493)**	**(5.653)**	**(13.879)**	**-**	**(210.985)**
ΑΝΑΠΟΣΒΕΣΤΗ ΑΞΙΑ							
31η Δεκεμβρίου 2025	**36.163**	**25.597**	**44.039**	**100**	**2.387**	**73**	**108.358**

Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	Γήπεδα	Κτίρια και εγκαταστάσεις	Μηχανήματα και εξοπλισμός	Μεταφορικά μέσα	Έπιπλα και λοιπός εξοπλισμός	Ακινητοποιήσεις υπό εξέλιξη (ΑΥΕ)	Σύνολο
ΚΟΣΤΟΣ							
1η Ιανουαρίου 2024	**35.895**	**44.124**	**219.648**	**6.051**	**13.735**	**1.979**	**321.431**
Προσθήκες	8	44	1.514	-	324	5.752	7.798
Μεταφορά από ΑΥΕ	-	583	5.553	-	98	(6.078)	-
Πωλήσεις/αποσύρσεις/ απομειώσεις	-	(266)	(4.158)	(78)	(6)	-	(4.508)
Λοιπές Κινήσεις / Αναταξινομήσεις	-	(8)	8	-	-	(44)	(44)
31η Δεκεμβρίου 2024	**35.903**	**44.476**	**222.565**	**5.973**	**14.150**	**1.609**	**324.677**
ΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ							
1η Ιανουαρίου 2024	**-**	**(17.278)**	**(172.021)**	**(5.822)**	**(13.271)**	**-**	**(208.392)**
Αποσβέσεις χρήσεως	-	(1.089)	(6.215)	(70)	(333)	-	(7.707)
Πωλήσεις/αποσύρσεις	-	171	1.908	78	6	-	2.164
31η Δεκεμβρίου 2024	**-**	**(18.196)**	**(176.327)**	**(5.813)**	**(13.599)**	**-**	**(213.935)**
ΑΝΑΠΟΣΒΕΣΤΗ ΑΞΙΑ							
31η Δεκεμβρίου 2024	**35.903**	**26.281**	**46.238**	**160**	**552**	**1.609**	**110.742**

Η Εταιρεία, στο πλαίσιο της αναδιοργάνωσης των παραγωγικών της μονάδων, προέβη εντός του 2024 σε απομείωση των Ενσώματων Παγίων της ύψους € 1.495 .

Επί συγκεκριμένων παγίων της Εταιρείας έχουν εγγραφεί προσημειώσεις επί ακινήτων και έχουν συσταθεί πλασματικά ενέχυρα επί μηχανολογικού εξοπλισμού προς εξασφάλιση του ομολογιακού της δανείου.

12. ΥΠΕΡΑΞΙΑ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΚΑ ΣΗΜΑΤΑ ΜΕ ΑΠΕΡΙΟΡΙΣΤΗ ΔΙΑΡΚΕΙΑ ΖΩΗΣ

Ανάλυση κίνησης της υπεραξίας

	1-Ιαν-2025	Προσθήκες / Μειώσεις	31-Δεκ-2025
Υπεραξία Cold Sin A.E.	5.757	-	5.757
Υπεραξία Κουρέλλας Α.Ε.	4.703	-	4.703
Υπεραξία Gattegno	14.177	-	14.177
Σύνολο	**24.637**	**-**	**24.637**

	1-Ιαν-2024	Προσθήκες / Μειώσεις	31-Δεκ-2024
Υπεραξία Cold Sin A.E.	5.882	(125)	5.757
Υπεραξία Κουρέλλας Α.Ε.	4.703	-	4.703
Υπεραξία Gattegno	14.177	-	14.177
Σύνολο	**24.762**	**(125)**	**24.637**

Το ποσό της μείωσης των €125 , αφορά μείωση τιμήματος.

Ανάλυση εμπορικών σημάτων με απεριόριστη ωφέλιμη ζωή

Τα ασώματα πάγια στοιχεία του Ομίλου, περιλαμβάνουν και εμπορικά σήματα με απεριόριστη διάρκεια ζωής.

Στον ακόλουθο πίνακα παρατίθενται οι λογιστικές αξίες των εμπορικών σημάτων με απεριόριστη διάρκεια ζωής:

	1-Ιαν-2025	Προσθήκες / Μειώσεις	31-Δεκ-2025
Εμπορικά σήματα			
Kourellas says to be healthy and fit eat like a Greek	3.158	-	3.158
MY FETA BAR	47	(47)	-
Σύνολο	**3.205**	**(47)**	**3.158**

	1-Ιαν-2024	Προσθήκες / Μειώσεις	31-Δεκ-2024
Εμπορικά σήματα			
Kourellas says to be healthy and fit eat like a Greek	3.158	-	3.158
MY FETA BAR	47	-	47
Σύνολο	**3.205**	**-**	**3.205**

Κατά την 31η Δεκεμβρίου 2025 διενεργήθηκαν οι έλεγχοι απομείωσης των παραπάνω υπεραξιών και εμπορικών σημάτων με απεριόριστη διάρκεια ζωής, από τους οποίους προέκυψε απομείωση ποσού 47€ για το εμπορικό σήμα MY FETA BAR.

Το ανακτήσιμο ποσό της υπεραξίας που σχετίζεται με τις θυγατρικές έχει προσδιορισθεί βάσει του υπολογισμού των καθαρών προεξοφλημένων ταμειακών χρηματοροών που αναμένεται να προκύψουν από κάθε επιμέρους μονάδα δημιουργίας ταμειακών ροών / εταιρείας. Για την εκτίμηση αυτή, οι προσδοκώμενες μελλοντικές ταμειακές ροές βασίστηκαν σε οικονομικές προβλέψεις εγκεκριμένες από τη διοίκηση που καλύπτουν περίοδο πέντε ετών και τα προεξοφλητικά επιτόκια που αναφέρονται βασίζονται σε συντηρητικές προβλέψεις μακροοικονομικών δεικτών.

Αντίστοιχα, το ανακτήσιμο ποσό των εμπορικών σημάτων με απεριόριστη διάρκεια ζωής (αξία λόγω χρήσης), προσδιορίστηκε με βάση τα έσοδα που θα προέκυπταν από τα δικαιώματα χρήσης (μέθοδος Income Approach via Relief from Royalty). Στον προσδιορισμό της αξίας λόγω χρήσης η Διοίκηση χρησιμοποιεί παραδοχές τις οποίες θεωρεί λογικές και βασίζονται στην καλύτερη δυνατή πληροφόρηση που έχει στη διάθεση της και ισχύει κατά την ημερομηνία αναφοράς των Οικονομικών Καταστάσεων.

Το προεξοφλητικό επιτόκιο που εφαρμόστηκε στις προβλέψεις των ταμειακών ροών για τα γαλακτοκομικά είναι 7,1%, ενώ οι ταμειακές ροές πέραν της πενταετούς περιόδου εξήχθησαν χρησιμοποιώντας ποσοστό ανάπτυξης 2,0%, το οποίο είναι και τα αναμενόμενο ποσοστό ανάπτυξης για τον εν λόγω κλάδο.
Δεδομένου ότι τα εμπορικά σήματα ενέχουν υψηλότερο επίπεδο κινδύνου σε σύγκριση με μια πλήρως λειτουργική επιχείρηση (εταιρεία) ή επιχειρηματική μονάδα, το προεξοφλητικό επιτόκιο που χρησιμοποιείται για την προεξόφληση των προσδοκώμενων δικαιωμάτων είναι υψηλότερο από το προεξοφλητικό επιτόκιο που χρησιμοποιείται για την προεξόφληση ταμειακών ροών από μια εταιρεία ή επιχειρηματική μονάδα. Συνεπώς, για την προεξόφληση των προσδοκώμενων δικαιωμάτων, χρησιμοποιήθηκε προεξοφλητικό επιτόκιο 8,1%.

Βασικές υποθέσεις που χρησιμοποιήθηκαν στον υπολογισμό της αξίας χρήσεως των ανωτέρω ελέγχων απομείωσης έχουν ως εξής:

Προϋπολογιστικά περιθώρια EBITDA: Τα προϋπολογιστικά περιθώρια λειτουργικού κέρδους και EBITDA υπολογίστηκαν σε 5ετή επιχειρηματικά σχέδια εγκεκριμένα από τη Διοίκηση της κάθε εταιρείας (ακολουθώντας παραδοχές συμβατές με την προσέγγιση value in use), τα οποία έχουν συμπεριλάβει τις απαραίτητες αναθεωρήσεις για την αποτύπωση της τρέχουσας οικονομικής συγκυρίας καθώς και των στόχων που έχουν τεθεί εντός της υπό εξέτασης χρονικής περιόδου, για τα οποία η Διοίκηση πιστεύει ότι αντανακλούν προηγούμενη εμπειρία, προβλέψεις κλαδικών μελετών και λοιπές διαθέσιμες πληροφορίες από εξωτερικές πηγές.

Ρυθμός ανάπτυξης: Ο ρυθμός ανάπτυξης των ταμειακών ροών υπολογίστηκε σε 5ετή επιχειρηματικά σχέδια εγκεκριμένα από τη Διοίκηση της κάθε εταιρείας, τα οποία έχουν συμπεριλάβει τις απαραίτητες αναθεωρήσεις για την αποτύπωση της τρέχουσας οικονομικής συγκυρίας καθώς και των στόχων που έχουν τεθεί εντός της υπό εξέτασης χρονικής περιόδου, για τα οποία η Διοίκηση πιστεύει ότι αντανακλούν προηγούμενη εμπειρία, προβλέψεις κλαδικών μελετών και λοιπές διαθέσιμες πληροφορίες από εξωτερικές πηγές.

Προεξοφλητικό επιτόκιο: Το προεξοφλητικό επιτόκιο αντικατοπτρίζει: (α) την διαχρονική αξία του χρήματος και (β) συγκεκριμένους κινδύνους συναφείς με έκαστο τομέα δραστηριότητας. Όσον αφορά στην εκτίμηση του προεξοφλητικού επιτοκίου στις αποτιμήσεις των εταιρειών χρησιμοποιείται το Μέσο Σταθμικό Κόστος Κεφαλαίου (Weighted Average Cost of Capital).

Μέσο σταθμισμένο κόστος κεφαλαίου (WACC): Η μέθοδος του WACC αντανακλά το προεξοφλητικό επιτόκιο των μελλοντικών ταμειακών ροών κάθε ΜΔΤΡ, σύμφωνα με το οποίο σταθμίζεται το κόστος των ιδίων κεφαλαίων και το κόστος του μακροπρόθεσμου δανεισμού και τυχόν επιχορηγήσεις, προκειμένου για να υπολογιστεί το κόστος των συνολικών κεφαλαίων της εταιρείας. Οι βασικές παράμετροι προσδιορισμού του σταθμισμένου κόστους κεφαλαίου (WACC) περιλαμβάνουν:

Απόδοση μηδενικού κινδύνου επιτοκίου της αγοράς (risk-free return): Δεδομένου του προσδιορισμού όλων των ταμειακών ροών των επιχειρηματικών σχεδίων στο νόμισμα του ευρώ, ως απόδοση μηδενικού κινδύνου (risk-free return), χρησιμοποιήθηκε η απόδοση του δεκαετούς Euro Swap Rate (EUS). Κατά την ημερομηνία της αποτίμησης το δεκαετές Euro Swap Rate ήταν 2,926%. Δεν χρησιμοποιήθηκε ως απόδοση μηδενικού κινδύνου το 10ετές Ομόλογο Ελληνικού Δημοσίου, δεδομένης της αναγνώρισης από τις αγορές σημαντικού ασφάλιστρου κινδύνου (spread) στον συγκεκριμένο τίτλο.

Ειδικός κίνδυνος της χώρας (country risk premium): Για τον υπολογισμό του ειδικού κινδύνου της χώρας (country risk premium) λήφθηκαν υπόψη εκτιμήσεις από ανεξάρτητες πηγές. Ο κίνδυνος που σχετίζεται με την δραστηριοποίηση

στην κάθε χώρα, όπως αυτός προκύπτει από το προαναφερθέν country risk premium, έχει συμπεριληφθεί στο Κόστος Κεφαλαίου (Cost of Equity) της κάθε εταιρείας.

Equity risk premium: Για τον υπολογισμό του equity risk premium λήφθηκαν υπόψη εκτιμήσεις από ανεξάρτητες πηγές. Οι δείκτες ευαισθησίας beta αξιολογούνται ετήσια με βάση δημοσιευμένα δεδομένα της αγοράς.

Ανάλυση Ευαισθησίας

Συμμετοχές - Υπεραξία

Η Διοίκηση δεν γνωρίζει επί του παρόντος οποιοδήποτε άλλο γεγονός ή συνθήκη που θα επέφερε λογικά πιθανή μεταβολή σε κάποια από τις βασικές παραδοχές στις οποίες βασίστηκε ο προσδιορισμός του ανακτήσιμου ποσού των μονάδων δημιουργίας ταμειακών ροών. Παρά ταύτα, την 31/12/2025, ο Όμιλος ανέλυσε την ευαισθησία των ανακτήσιμων ποσών ανά μονάδα δημιουργίας ταμειακών ροών σε σχέση με μία μεταβολή στις βασικές παραδοχές που παρουσιάζονται: (i) μίας εκατοστιαίας μονάδας στο περιθώριο EBITDA έως το 2030 και μισής εκατοστιαίας μονάδας στο περιθώριο EBITDA έως το διηνεκές, (ii) μίας εκατοστιαίας μονάδας στο επιτόκιο προεξόφλησης έως το 2030 και μισής εκατοστιαίας μονάδας στο επιτόκιο προεξόφλησης έως το διηνεκές ή (iii) μισής εκατοστιαίας μονάδας στον ρυθμό ανάπτυξης στο διηνεκές. Από τις σχετικές αναλύσεις προκύπτει ότι μπορεί να ανακύψει απομείωση i) της αξίας της συμμετοχής στην εταιρεία ΕΥΡΩΤΡΟΦΕΣ Μ.Α.Β.Ε.Ε. € 296 από τη μεταβολή του περιθωρίου EBITDA, ii) της αξίας της συμμετοχής στην εταιρεία ΕΥΡΩΤΡΟΦΕΣ Μ.Α.Β.Ε.Ε. € 48 από τη μεταβολή του επιτοκίου προεξόφλησης και iii) της αξίας της συμμετοχής στην εταιρεία ΕΥΡΩΤΡΟΦΕΣ Μ.Α.Β.Ε.Ε. € 36 από τη μεταβολή του ρυθμού ανάπτυξης, ενώ δεν προέκυψε μεταβολή της υπεραξίας σε καμία από τις ανωτέρω αναλύσεις.

Σήματα

Η Διοίκηση δεν γνωρίζει επί του παρόντος οποιοδήποτε άλλο γεγονός ή συνθήκη που θα επέφερε λογικά πιθανή μεταβολή σε κάποια από τις βασικές παραδοχές στις οποίες βασίστηκε ο προσδιορισμός του ανακτήσιμου ποσού του σήματος. Παρά ταύτα, την 31/12/2025, ο Όμιλος ανέλυσε την ευαισθησία των ανακτήσιμων ποσών του σήματος σε σχέση με μία μεταβολή στις βασικές παραδοχές που παρουσιάζονται: (i) μίας εκατοστιαίας μονάδας στο επιτόκιο προεξόφλησης έως το 2030 και μισής εκατοστιαίας μονάδας στο επιτόκιο προεξόφλησης έως το διηνεκές ή (ii) μισής εκατοστιαίας μονάδας στον ρυθμό ανάπτυξης στο διηνεκές. Από τις σχετικές αναλύσεις δεν προέκυψαν απομειώσεις.

13. ΑΣΩΜΑΤΑ ΠΑΓΙΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ

Στο πλαίσιο υλοποίησης της Συμφωνίας Αναδιάρθρωσης και υπογραφής των σχετικών τροποποιητικών συμβάσεων, η εταιρεία έχει προβεί στη σύσταση ενεχύρου επί επιλεγμένων εμπορικών της σημάτων προς εξασφάλιση του ομολογιακού της δανείου.
Τα ασώματα στοιχεία του ενεργητικού του Ομίλου για τις χρήσεις 2025 & 2024 παρουσιάζονται στους παρακάτω πίνακες:

Ο ΟΜΙΛΟΣ	**Εμπορικά σήματα**	**Λογισμικά**	**Λοιπά**	**Σύνολο**
ΚΟΣΤΟΣ				
1η Ιανουαρίου 2025	**4.522**	**14.762**	**9.212**	**28.497**
Προσθήκες χρήσης	-	711	3	714
Πωλήσεις/ διαγραφές	-	(40)	-	(40)
Μεταφορές / Αναταξινομήσεις	(47)	137	181	271
31η Δεκεμβρίου 2025	**4.476**	**15.570**	**9.396**	**29.442**
ΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ				
1η Ιανουαρίου 2025	**(362)**	**(13.713)**	**(7.845)**	**(21.920)**
Αποσβέσεις χρήσεως	(47)	(723)	(618)	(1.388)
Πωλήσεις/ διαγραφές	-	40	-	40
Μεταφορές / Αναταξινομήσεις	-	(131)	-	(131)
31η Δεκεμβρίου 2025	**(409)**	**(14.527)**	**(8.463)**	**(23.399)**
ΑΝΑΠΟΣΒΕΣΤΗ ΑΞΙΑ				
31η Δεκεμβρίου 2025	**4.066**	**1.043**	**933**	**6.043**

Ο ΟΜΙΛΟΣ	**Εμπορικά σήματα**	**Λογισμικά**	**Λοιπά**	**Σύνολο**
ΚΟΣΤΟΣ				
1η Ιανουαρίου 2024	**4.522**	**14.051**	**8.854**	**27.427**
Προσθήκες χρήσης	-	712	314	1.026
Πωλήσεις/ διαγραφές	-	-	-	-
Μεταφορές / Αναταξινομήσεις	-	(0)	44	44
31η Δεκεμβρίου 2024	**4.522**	**14.761**	**9.212**	**28.497**
ΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ				
1η Ιανουαρίου 2024	**(315)**	**(12.994)**	**(7.297)**	**(20.606)**
Σωρρευμένες αποσβέσεις από απόκτηση θυγατρικής				
Αποσβέσεις χρήσεως	(47)	(719)	(548)	(1.314)
Πωλήσεις/ διαγραφές	-			
31η Δεκεμβρίου 2024	**(362)**	**(13.713)**	**(7.845)**	**(21.920)**
ΑΝΑΠΟΣΒΕΣΤΗ ΑΞΙΑ				
31η Δεκεμβρίου 2024	**4.160**	**1.049**	**1.367**	**6.577**

Ανάλυση των εμπορικών σημάτων με απεριόριστη διάρκεια ζωής παρατίθεται στην σημείωση 12.

Τα ασώματα στοιχεία του ενεργητικού της Εταιρείας για τις χρήσεις 2025 & 2024 παρουσιάζονται στους ακόλουθους πίνακες.

Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	**Εμπορικά σήματα**	**Λογισμικά**	**Λοιπά**	**Σύνολο**
ΚΟΣΤΟΣ				
1η Ιανουαρίου 2025	**964**	**14.425**	**8.914**	**24.303**
Προσθήκες χρήσης	-	647	-	647
Πωλήσεις /Διαγραφές/ Αναταξινομήσεις	-	-	181	181
31η Δεκεμβρίου 2025	**964**	**15.073**	**9.095**	**25.131**
ΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ				
1η Ιανουαρίου 2025	**(332)**	**(13.617)**	**(7.623)**	**(21.572)**
Αποσβέσεις χρήσεως	(20)	(648)	(609)	(1.277)
Πωλήσεις /Διαγραφές/ Αναταξινομήσεις	-	-	-	-
31η Δεκεμβρίου 2025	**(352)**	**(14.265)**	**(8.233)**	**(22.850)**
ΑΝΑΠΟΣΒΕΣΤΗ ΑΞΙΑ				
31η Δεκεμβρίου 2025	**612**	**808**	**862**	**2.282**

Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	**Εμπορικά σήματα**	**Λογισμικά**	**Λοιπά**	**Σύνολο**
ΚΟΣΤΟΣ				
1η Ιανουαρίου 2024	**964**	**13.768**	**8.590**	**23.322**
Προσθήκες χρήσης	-	658	279	937
Πωλήσεις /Διαγραφές/ Αναταξινομήσεις	-	-	44	44
31η Δεκεμβρίου 2024	**964**	**14.425**	**8.914**	**24.303**
ΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ				
1η Ιανουαρίου 2024	**(312)**	**(12.954)**	**(7.081)**	**(20.348)**
Αποσβέσεις χρήσεως	(20)	(662)	(542)	(1.224)
Πωλήσεις /Διαγραφές/ Αναταξινομήσεις	-	-	-	-
31η Δεκεμβρίου 2024	**(332)**	**(13.617)**	**(7.623)**	**(21.572)**
ΑΝΑΠΟΣΒΕΣΤΗ ΑΞΙΑ				
31η Δεκεμβρίου 2024	**632**	**809**	**1.290**	**2.731**

14. ΜΙΣΘΩΣΕΙΣ ΚΑΙ ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΑ ΧΡΗΣΗΣ

Τα περιουσιακά στοιχεία με δικαίωμα χρήσης για τον Όμιλο αναλύονται ως εξής:

Ο ΟΜΙΛΟΣ	**Κτίρια και εγκαταστάσεις**	**Μηχανήματα και εξοπλισμός**	**Μεταφορικά μέσα**	**Σύνολο**
ΚΟΣΤΟΣ				
1η Ιανουαρίου 2025	**4.349**	**2.886**	**3.227**	**10.462**
Προσθήκες χρήσης	1.321	1.152	687	3.161
Παύσεις/απομειώσεις	(27)	-	(821)	(848)
31η Δεκεμβρίου 2025	**5.644**	**4.038**	**3.093**	**12.775**
ΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ				
1η Ιανουαρίου 2025	**(3.828)**	**(2.522)**	**(1.607)**	**(7.958)**
Αποσβέσεις χρήσεως	(661)	(586)	(762)	(2.009)
Παύσεις/απομειώσεις	25	-	642	667
31η Δεκεμβρίου 2025	**(4.465)**	**(3.108)**	**(1.727)**	**(9.300)**
ΑΝΑΠΟΣΒΕΣΤΗ ΑΞΙΑ 31η Δεκεμβρίου 2025	**1.179**	**930**	**1.366**	**3.475**

Ο ΟΜΙΛΟΣ	**Κτίρια και εγκαταστάσεις**	**Μηχανήματα και εξοπλισμός**	**Μεταφορικά μέσα**	**Σύνολο**
ΚΟΣΤΟΣ				
1η Ιανουαρίου 2024	**4.346**	**2.886**	**3.103**	**10.335**
Προσθήκες χρήσης	12	-	690	702
Παύσεις/απομειώσεις	(9)	-	(566)	(575)
31η Δεκεμβρίου 2024	**4.349**	**2.886**	**3.227**	**10.462**
ΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ				
1η Ιανουαρίου 2024	**(3.186)**	**(1.879)**	**(1.299)**	**(6.364)**
Σωρρευμένες αποσβέσεις από απόκτηση θυγατρικής	-	-	-	(1)
Αποσβέσεις χρήσεως	(651)	(643)	(743)	(2.037)
Παύσεις/απομειώσεις	9	-	435	443
31η Δεκεμβρίου 2024	**(3.828)**	**(2.522)**	**(1.607)**	**(7.958)**
ΑΝΑΠΟΣΒΕΣΤΗ ΑΞΙΑ				
31η Δεκεμβρίου 2024	**521**	**364**	**1.620**	**2.504**

Τα περιουσιακά στοιχεία με δικαίωμα χρήσης για την Εταιρεία αναλύονται παρακάτω:

Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	**Κτίρια και εγκαταστάσεις**	**Μηχανήματα και εξοπλισμός**	**Μεταφορικά μέσα**	**Σύνολο**
ΚΟΣΤΟΣ				
1η Ιανουαρίου 2025	**4.263**	**2.886**	**3.085**	**10.234**
Προσθήκες χρήσης	1.083	491	606	2.180
Πωλήσεις/αποσύρσεις	-	-	(781)	(781)
31η Δεκεμβρίου 2025	**5.346**	**3.376**	**2.910**	**11.633**
ΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ				
1η Ιανουαρίου 2025	**(3.760)**	**(2.522)**	**(1.575)**	**(7.857)**
Αποσβέσεις χρήσεως	(623)	(509)	(715)	(1.847)
Πωλήσεις/αποσύρσεις	-	-	622	622
31η Δεκεμβρίου 2025	**(4.384)**	**(3.031)**	**(1.668)**	**(9.082)**
ΑΝΑΠΟΣΒΕΣΤΗ ΑΞΙΑ				
31η Δεκεμβρίου 2025	**962**	**346**	**1.242**	**2.550**

Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	**Κτίρια και εγκαταστάσεις**	**Μηχανήματα και εξοπλισμός**	**Μεταφορικά μέσα**	**Σύνολο**
ΚΟΣΤΟΣ				
1η Ιανουαρίου 2024	**4.263**	**2.886**	**2.890**	**10.038**
Προσθήκες χρήσης	-	-	559	559
Πωλήσεις/αποσύρσεις	-	-	(363)	(363)
31η Δεκεμβρίου 2024	**4.263**	**2.886**	**3.085**	**10.234**

ΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ	**Κτίρια και εγκαταστάσεις**	**Μηχανήματα και εξοπλισμός**	**Μεταφορικά μέσα**	**Σύνολο**
1η Ιανουαρίου 2024	**(3.147)**	**(1.879)**	**(1.157)**	**(6.183)**
Αποσβέσεις χρήσεως	(614)	(643)	(706)	(1.963)
Πωλήσεις/αποσύρσεις	-	-	289	289
31η Δεκεμβρίου 2024	**(3.760)**	**(2.522)**	**(1.575)**	**(7.857)**
ΑΝΑΠΟΣΒΕΣΤΗ ΑΞΙΑ				
31η Δεκεμβρίου 2024	**502**	**364**	**1.511**	**2.377**

15. ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ ΣΕ ΘΥΓΑΤΡΙΚΕΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ

Οι συμμετοχές της Εταιρείας σε θυγατρικές επιχειρήσεις και οι αντίστοιχες κινήσεις αυτών για τις χρήσεις 2024 και 2023 παρουσιάζονται παρακάτω:

Η Εταιρεία	**1-Ιαν-2025**	**31-Δεκ-2025**
ΕΥΡΩΤΡΟΦΕΣ ΕΛΛΑΣ ΑΕΒΕ	2.004	2.004
ΔΑΝΙΗΛ Σ. ΓΚΑΤΕΝΙΟ & ΥΙΟΣ ΑΕ	16.302	16.302
ΚΟΥΡΕΛΛΑΣ Α.Ε.	8.500	8.500
COLD SIN A.E.	7.875	7.875
ΣΥΝΟΛΟ	**34.681**	**34.681**

Η Εταιρεία	**1-Ιαν-2024**	**Πωλήσεις / Απομειώσεις**	**31-Δεκ-2024**
ΕΥΡΩΤΡΟΦΕΣ ΕΛΛΑΣ ΑΕΒΕ	2.004	-	**2.004**
ΔΑΝΙΗΛ Σ. ΓΚΑΤΕΝΙΟ & ΥΙΟΣ ΑΕ	16.302	-	**16.302**
ΚΟΥΡΕΛΛΑΣ Α.Ε.	8.500	-	**8.500**
COLD SIN A.E.	8.000	(125)	**7.875**
ΣΥΝΟΛΟ	**34.806**	**(125)**	**34.681**

Το ποσό της μείωσης των €125 το 2024, αφορά μείωση τιμήματος.

Κατά την 31 Δεκεμβρίου 2025, δεν υπήρχαν ενδείξεις απομείωσης για τις συμμετοχές σε θυγατρικές επιχειρήσεις και συνεπώς δεν έχει διενεργηθεί έλεγχος απομείωσης.

Επιπρόσθετα στα πλαίσια της Συμφωνίας Αναδιάρθρωσης και υπογραφής των σχετικών τροποποιητικών συμβάσεων το Σεπτέμβριο 2024, η εταιρεία. έχει προβεί στη σύσταση πρώτου ενεχύρου επί των μετοχών των θυγατρικών της ΕΥΡΩΤΡΟΦΕΣ Μ.Α.Ε., COLD SIN A.E., ΔΑΝΙΗΛ Σ. ΓΚΑΤΕΝΙΟ και ΥΙΟΣ Μ.Α.Ε. και τη ΚΟΥΡΕΛΛΑΣ Α.Ε. για το ομολογιακό της δάνειο.

α) Θυγατρικές εταιρείες με σημαντικό ποσοστό μη ελεγχουσών συμμετοχών

Ο παρακάτω πίνακας παρουσιάζει τις θυγατρικές εταιρείες με σημαντικό ποσοστό μη ελεγχουσών συμμετοχών

	Αναλογία δικαιωμάτων ιδιοκτησίας και ψήφου κατεχόμενων από μη ελέγχουσες συμμετοχές		Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα που κατανέμονται στις μη ελέγχουσες συμμετοχές		Σωρευμένες μη ελέγχουσες συμμετοχές στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης	
Επωνυμία θυγατρικής	**31/12/2025**	**31/12/2024**	**31/12/2025**	**31/12/2024**	**31/12/2025**	**31/12/2024**
ΚΟΥΡΕΛΛΑΣ Α.Ε.	30%	30%	(272)	(33)	991	1.262

Συνοπτικές οικονομικές πληροφορίες πριν την απαλοιφή των ενδοεταιρικών συναλλαγών και υπολοίπων

Ποσά σε € '000	ΚΟΥΡΕΛΛΑΣ Α.Ε.	
Κατάσταση Οικονομικής Θέσης	**31/12/2025**	**31/12/2024**
Μη Κυκλοφορούντα Στοιχεία του Ενεργητικού	15.637	15.113
Κυκλοφορούντα Στοιχεία του Ενεργητικού	6.808	6.823
Σύνολο Ενεργητικού	**22.445**	**21.936**
Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις	6.201	1.367
Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις	8.053	11.659
Σύνολο Υποχρεώσεων	**14.254**	**13.026**
Ίδια Κεφάλαια Αποδιδόμενα στους Ιδιοκτήτες της Μητρικής	**7.145**	**7.649**
Μη ελέγχουσες συμμετοχές	**1.046**	**1.262**

Κατάσταση Αποτελεσμάτων /Κατάσταση Συνολικών Εσόδων	ΚΟΥΡΕΛΛΑΣ Α.Ε.	
Ποσά σε € '000	**31/12/2025**	**31/12/2024**
Πωλήσεις	**13.853**	**11.450**
Κέρδη /(Ζημιές) χρήσης κατανεμημένα σε ιδιοκτήτες της μητρικής	(504)	(78)
Κέρδη /(Ζημιές) χρήσης κατανεμημένα σε μη ελέγχουσες συμμετοχές	(216)	(34)
Κέρδη /(Ζημιές) χρήσης	**(720)**	**(112)**
Λοιπά συνολικά έσοδα χρήσης	-	-
Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα χρήσης κατανεμημένα σε ιδιοκτήτες της μητρικής	(504)	(78)
Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα χρήσης κατανεμημένα σε μη ελέγχουσες συμμετοχές	(216)	(33)
Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα χρήσης	**(720)**	**(111)**
Μερίσματα σε μη ελέγχουσες συμμετοχές	-	-

Κατάσταση των Ταμειακών Ροών

	ΚΟΥΡΕΛΛΑΣ Α.Ε.	
Ποσά σε € '000	**31/12/2025**	**31/12/2024**
Καθαρές ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες	853	1.172
Καθαρές ταμειακές ροές από επενδυτικές δραστηριότητες	(627)	(1.188)
Καθαρές Ταμειακές ροές από χρηματοδοτικές δραστηριότητες	(310)	(294)
Καθαρή (μείωση)/ αύξηση στα ταμειακά διαθέσιμα, ταμειακά ισοδύναμα και δεσμευμένες καταθέσεις	**(84)**	**(310)**
Ταμειακά διαθέσιμα, ταμειακά ισοδύναμα και δεσμευμένες καταθέσεις στην αρχή της χρήσης	145	456
Ταμειακά διαθέσιμα, ταμειακά ισοδύναμα και δεσμευμένες καταθέσεις στο τέλος της χρήσης	**61**	**146**

16. ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ ΑΠΟ ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΑ ΔΑΝΕΙΑ & ΛΟΙΠΕΣ ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ

Οι λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις του Ομίλου και της Εταιρείας αναλύονται ως εξής

	Ο Όμιλος		**Η Εταιρεία**	
	31-Δεκ		**31-Δεκ**	
	2025	**2024**	**2025**	**2024**
Απαιτήσεις από δάνεια σε συνδεδεμένες	40.978	50.242	40.978	50.242
Δοθείσες εγγυήσεις	219	223	207	210
Σύνολο	**41.197**	**50.466**	**41.185**	**50.453**

Οι απαιτήσεις από δάνεια σε συνδεδεμένες αφορούν σε δάνειο που έχει χορηγηθεί στην μητρική του Ομίλου NUTRICO ΟΜΙΛΟΣ ΕΤΑΙΡΕΙΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. (πρώην DAIRY HOLDINGS ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.).
Η μείωση στην χρήση του 2025, οφείλεται στην αποπληρωμή μέρους του ενδοομιλικού αυτού δανείου.

17. ΑΠΟΘΕΜΑΤΑ

Τα αποθέματα αναλύονται ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31-Δεκ		31-Δεκ	
	2025	**2024**	**2025**	**2024**
Προϊόντα έτοιμα και ημιτελή	7.044	7.769	4.845	4.799
Πρώτες ύλες και αναλώσιμα	9.593	9.184	7.796	7.363
Εμπορεύματα	5.567	5.260	2.399	2.011
Ανταλλακτικά παγίων στοιχείων	8.154	7.625	8.154	7.625
-Μείον: προβλέψεις για απαξίωση αποθεμάτων	(930)	(3.013)	(178)	(2.657)
Σύνολο	**29.429**	**26.825**	**23.016**	**19.140**

Τα αποθέματα περιλαμβάνουν ανταλλακτικά τα οποία ενδέχεται να μην αναλωθούν εντός των επόμενων 12 μηνών. Ωστόσο, σύμφωνα με το ΔΛΠ 1 "Παρουσίαση Οικονομικών Καταστάσεων" τα ανταλλακτικά έχουν ταξινομηθεί στο κυκλοφορούν ενεργητικό καθώς αναμένεται να αναλωθούν εντός της λειτουργικής δραστηριότητας και δεν πληρούν τον ορισμό των ενσώματων παγίων σύμφωνα με το ΔΛΠ 16.

Η κίνηση των προβλέψεων για απαξίωση αποθεμάτων για τον Όμιλο και την Εταιρεία κατά τη διάρκεια των χρήσεων που έληξαν την 31η Δεκεμβρίου 2025 και 31η Δεκεμβρίου 2024 έχει ως εξής:

	Ο Όμιλος	Η Εταιρεία
Υπόλοιπο την 1η Ιανουαρίου 2025	**(3.013)**	**(2.657)**
Επιπρόσθετη πρόβλεψη χρήσεως	(546)	(150)
Χρησιμοποιηθείσα πρόβλεψη	663	663
Αχρησιμοποίητη πρόβλεψη	1.966	1.966
Υπόλοιπο την 31η Δεκεμβρίου 2025	**(930)**	**(178)**

	Ο Όμιλος	Η Εταιρεία
Υπόλοιπο την 1η Ιανουαρίου 2024	**(2.000)**	**(2.000)**
Επιπρόσθετη πρόβλεψη χρήσεως	(1.012)	(657)
Υπόλοιπο την 31η Δεκεμβρίου 2024	**(3.013)**	**(2.657)**

18. ΕΜΠΟΡΙΚΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ

Οι εμπορικές απαιτήσεις αναλύονται ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31-Δεκ		31-Δεκ	
	2025	**2024**	**2025**	**2024**
Πελάτες	72.379	62.953	53.323	44.572
Επιταγές εισπρακτέες μεταχρονολογημένες	11.196	10.363	4.520	4.439
Γραμμάτια εισπρακτέα	166	166	166	166
-Μείον: προβλέψεις για επισφαλείς απαιτήσεις	(38.532)	(34.621)	(33.099)	(31.254)
Σύνολο	**45.209**	**38.860**	**24.910**	**17.923**

Έναντι των παραπάνω εμπορικών απαιτήσεων ο Όμιλος και η Εταιρεία έχει καλύψεις και εξασφαλίσεις ύψους € 7.118

Η κίνηση των προβλέψεων για επισφαλείς εμπορικές απαιτήσεις του Ομίλου και της Εταιρείας για τις χρήσεις που έληξαν την 31η Δεκεμβρίου 2025 και 31η Δεκεμβρίου 2024 έχει ως εξής:

	Ο Όμιλος	Η Εταιρεία
Υπόλοιπο την 1η Ιανουαρίου 2025	**(34.621)**	**(31.254)**
Επιπρόσθετη πρόβλεψη χρήσεως	(4.581)	(2.500)
Εσοδο από αναστροφή αχρησιμοποίητων προβλέψεων	668	655
Μείον: Χρησιμοποιηθείσα πρόβλεψη	2	-
Υπόλοιπο την 31η Δεκεμβρίου 2025	**(38.532)**	**(33.099)**

	Ο Όμιλος	Η Εταιρεία
Υπόλοιπο την 1η Ιανουαρίου 2024	**(34.404)**	**(31.193)**
Επιπρόσθετη πρόβλεψη χρήσεως	(279)	(61)
Εσοδο από αναστροφή αχρησιμοποίητων προβλέψεων	13	-
Μείον: Χρησιμοποιηθείσα πρόβλεψη	48	-
Υπόλοιπο την 31η Δεκεμβρίου 2024	**(34.621)**	**(31.254)**

Η ανάλυση των ληξιπρόθεσμων και μη απομειωμένων εμπορικών απαιτήσεων παρατίθεται στη σημείωση 32.

19. ΠΡΟΚΑΤΑΒΟΛΕΣ ΚΑΙ ΛΟΙΠΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ

Οι προκαταβολές και λοιπές απαιτήσεις αναλύονται ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31-Δεκ		31-Δεκ	
	2025	**2024**	**2025**	**2024**
Προκαταβλητέοι και παρακρατούμενοι φόροι	5	330	5	4
Προκαταβολές για αγορά αποθεμάτων	3.753	3.363	3.492	3.067
ΦΠΑ εισπρακτέος	2.355	2.547	1.629	1.770
Δεδουλευμένα έσοδα	2.943	4.270	2.824	4.052
Προπληρωμένα έξοδα	933	971	806	912
Δάνεια και προκαταβολές προσωπικού	78	117	78	113
Μερίσματα εισπρακτέα	-	-	-	1.600
Προκαταβολές σε παραγωγούς γάλακτος	7.400	7.257	7.400	7.257
Λοιπά	(106)	1.902	1.568	3.216
-Μείον: προβλέψεις για επισφαλείς απαιτήσεις	(8.300)	(8.300)	(8.126)	(8.126)
Σύνολο	**9.062**	**12.457**	**9.676**	**13.865**

Η κίνηση των προβλέψεων για επισφαλείς λοιπές απαιτήσεις του Ομίλου και της Εταιρείας για τις χρήσεις που έληξαν την 31η Δεκεμβρίου 2025 και 31η Δεκεμβρίου 2024 έχει ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31-Δεκ		31-Δεκ	
	2025	**2024**	**2025**	**2024**
Υπόλοιπο την 01/01	(8.300)	(8.303)	(8.126)	(8.126)
Προβλέψεις περιόδου	-	(2)	-	-
Προβλέψεις από συνένωση επιχειρήσεων	-	5	-	-
Υπόλοιπο την 31/12	**(8.300)**	**(8.300)**	**(8.126)**	**(8.126)**

20. ΧΡΗΜΑΤΙΚΑ ΔΙΑΘΕΣΙΜΑ

Τα χρηματικά διαθέσιμα του Ομίλου και της Εταιρείας, περιλαμβάνουν τα ακόλουθα στοιχεία:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31-Δεκ		31-Δεκ	
	2025	**2024**	**2025**	**2024**
Ταμείο	161	160	148	145
Καταθέσεις όψεως				
- καταθέσεις όψεως σε Ευρώ	9.040	14.360	6.952	10.213
- καταθέσεις όψεως σε ξένο νόμισμα	-	44	-	44
Προθεσμιακές καταθέσεις				
- προθεσμιακές καταθέσεις σε Ευρώ	15	2.015	-	-
Σύνολο	**9.216**	**16.578**	**7.100**	**10.402**

21. ΜΕΤΟΧΙΚΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ

Το μετοχικό κεφάλαιο και η διαφορά υπέρ το άρτιο αναλύονται ως εξής:

Η Εταιρεία

	Αριθμός μετοχών	Ονομαστική αξία	Αξία κοινών μετοχών	Υπέρ Το Άρτιο
Υπόλοιπα την 1η Δεκεμβρίου 2025	**2.680.824**	**2,93**	**7.855**	**59.336**
Υπόλοιπα την 31η Δεκεμβρίου 2025	**2.680.824**	**2,93**	**7.855**	**59.336**

Η Εταιρεία

	Αριθμός μετοχών	Ονομαστική αξία	Αξία κοινών μετοχών	Υπέρ Το Άρτιο
Υπόλοιπα την 1η Δεκεμβρίου 2024	**2.680.824**	**2,93**	**7.855**	**59.336**
Υπόλοιπα την 31η Δεκεμβρίου 2024	**2.680.824**	**2,93**	**7.855**	**59.336**

Όλες οι εκδοθείσες ονομαστικές μετοχές είναι πλήρως καταβεβλημένες.

22. ΛΟΙΠΑ ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΑ

Τα λοιπά αποθεματικά για τον Όμιλο και την Εταιρεία την 31η Δεκεμβρίου 2025 & 31η Δεκεμβρίου 2024 αναλύονται ως εξής:

	Ο Όμιλος / Η Εταιρεία 31-Δεκ		Ο Όμιλος / Η Εταιρεία 31-Δεκ	
	2025	**2024**	**2025**	**2024**
Τακτικό αποθεματικό	538	538	538	538
Αποθεματικά ειδικών διατάξεων και νόμων	24.282	24.282	24.282	24.282
Αφορολόγητα αποθεματικά	2.051	2.051	2.051	2.051
Σύνολο	**26.872**	**26.872**	**26.872**	**26.872**

(α) Τακτικό Αποθεματικό:
Σύμφωνα με την Ελληνική εμπορική νομοθεσία, οι εταιρείες υποχρεούνται, από τα κέρδη της χρήσης, να σχηματίσουν το 5% σαν τακτικό αποθεματικό μέχρις ότου αυτό φτάσει το ένα τρίτο του καταβλημένου μετοχικού τους κεφαλαίου. Κατά την διάρκεια της ζωής της εταιρείας απαγορεύεται η διανομή του τακτικού αποθεματικού.

(β) Αφορολόγητα και Ειδικώς Φορολογηθέντα Αποθεματικά:
Τα αποθεματικά από απαλλασσόμενα της φορολογίας έσοδα και τα αποθεματικά φορολογηθέντα κατ' ειδικό τρόπο αφορούν έσοδα από τόκους και πωλήσεις συμμετοχών μη εισηγμένων στο Χρηματιστήριο εταιρειών και τα οποία είναι μη φορολογήσιμα ή έχει γίνει παρακράτηση φόρου στην πηγή. Πέραν των τυχόν προπληρωθέντων φόρων, τα αποθεματικά αυτά υπόκεινται σε φορολόγηση στην περίπτωση διανομής τους. Στην παρούσα φάση ο Όμιλος δεν έχει πρόθεση να διανείμει τα συγκεκριμένα αποθεματικά και ως εκ τούτου δεν λογιστικοποιήθηκε η σχετική αναβαλλόμενη φορολογική υποχρέωση.

(γ) Αφορολόγητα Αποθεματικά ειδικών διατάξεων νόμων:
Τα αφορολόγητα αποθεματικά ειδικών διατάξεων νόμων αφορούν μη διανεμηθέντα κέρδη τα οποία απαλλάσσονται της φορολογίας βάσει ειδικών διατάξεων αναπτυξιακών νόμων (υπό την προϋπόθεση ότι υπάρχουν επαρκή κέρδη για το σχηματισμό τους). Τα αποθεματικά αυτά αφορούν κατά κύριο λόγο επενδύσεις και δεν διανέμονται. Για τα αποθεματικά αυτά δεν έχει λογιστικοποιηθεί αναβαλλόμενη φορολογική υποχρέωση.

23. ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΑ ΔΑΝΕΙΑ

Τα μακροπρόθεσμα δάνεια της 31ης Δεκεμβρίου 2025 και 2024 αναλύονται ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31-Δεκ		31-Δεκ	
	2025	**2024**	**2025**	**2024**
Κοινοπρακτικά Ομολογιακά Δάνεια	74.823	82.710	68.957	80.448
	74.823	**82.710**	**68.957**	**80.448**
Μείον: Πληρωτέα την επόμενη χρήση	(7.020)	(7.387)	(6.530)	(6.000)
Σύνολο μακροπρόθεσμων δανείων	**67.803**	**75.322**	**62.427**	**74.448**

Τον Οκτώβριο του 2024, η ΔΕΛΤΑ εξέδωσε κοινοπρακτικό ομολογιακό δάνειο ύψους €82.068, με σκοπό την αποπληρωμή υφιστάμενου δανεισμού. Το δάνειο καλύφθηκε από την Τράπεζα Πειραιώς, η οποία είναι και ο διαχειριστής του ομολογιακού δανείου, καθώς και από την Alpha Bank και την Eurobank. Η διάρκεια του ομολογιακού δανείου εκτείνεται μέχρι τον Οκτώβριο του 2030 και η σύμβαση προβλέπει ετήσιες πληρωμές, με το υπόλοιπο των €39,6 εκ. να είναι πληρωτέο κατά τη λήξη του δανείου.
Οι όροι του ομολογιακού δανείου προβλέπουν συγκεκριμένες υποχρεώσεις (όπως την τήρηση χρηματοοικονομικών δεικτών, κλπ.) που η Εταιρεία οφείλει να τηρεί. Ειδικότερα για το 2025, οι όροι για το ομολογιακό δάνειο τηρούνται κανονικά.
Για την εταιρεία Κουρελλας ΑΕ, για το 2025 υπήρξε υπέρβαση του δείκτη κάλυψης καθαρών δανειακών υποχρεώσεων προς Κέρδη πρό Φόρων Τόκων και Αποσβέσεων, καθώς και του προβλεπόμενου περιορισμού κεφαλαιουχικών δαπανών, για τα οποία έλαβε από την τράπεζα απαλλαγή (waiver) από την τήρηση των χρηματοοικονομικών δεικτών για την 31/12/2025.

Οι μεταβολές των μακροπρόθεσμων δανειακών υποχρεώσεων του Ομίλου και της Εταιρείας κατά τις χρήσεις 2025 και 2024 απεικονίζονται παρακάτω:

Μακροπρόθεσμες Δανειακές Υποχρεώσεις	**Ο Όμιλος**	**Η Εταιρεία**
1 Ιανουαρίου 2025	**82.710**	**80.448**
Ταμειακές ροές:		
Αποπληρωμές	(11.053)	(11.000)
Αναλήψεις / εκταμιεύσεις	3.707	-
Μη ταμειακές μεταβολές:		
Λοιπές μεταβολές	(541)	(490)
31η Δεκεμβρίου 2025	**74.823**	**68.957**

Μακροπρόθεσμες Δανειακές Υποχρεώσεις	**Ο Όμιλος**	**Η Εταιρεία**
1 Ιανουαρίου 2024	**80.350**	**78.323**
Ταμειακές ροές:		
Αποπληρωμές	(2.182)	(1.950)
Αναχρηματοδότηση		
Αναλήψεις /εκταμιεύσεις	3.875	3.875
Μη ταμειακές μεταβολές:		
Αναταξινομήσεις	467	-
Λοιπές μεταβολές	200	200
31η Δεκεμβρίου 2024	**82.710**	**80.448**

Παρακάτω παρατίθεται πίνακας με τις μελλοντικές αποπληρωμές για τον Όμιλο και την Εταιρεία κατά την 31η Δεκεμβρίου 2025 και 2024:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31-Δεκ		31-Δεκ	
	2025	**2024**	**2025**	**2024**
Εντός ενός έτους	7.020	7.387	6.530	6.000
2-5 έτη	67.803	35.742	62.427	35.000
Μετά από 5 έτη	-	39.580	-	39.448
Σύνολο	**74.823**	**82.710**	**68.957**	**80.448**

Το μέσο ετήσιο επιτόκιο των ανωτέρω δανείων για τη χρήση 2025 ανήλθε σε 4,7% (2024: 6,04%). Το συνολικό έξοδο τόκου των μακροπρόθεσμων δανείων του Ομίλου για τις χρήσεις που έληξαν την 31η Δεκεμβρίου 2025 και 2024, ανήλθε σε € 5.137 και € 4,153 αντίστοιχα και περιλαμβάνεται στα χρηματοοικονομικά έξοδα στις καταστάσεις αποτελεσμάτων. Ο δανεισμός περιλαμβάνει τα υπόλοιπα των δανείων (ανεξόφλητο κεφάλαιο) με κυμαινόμενο επιτόκιο στο τέλος της χρήσης.

24. ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ

Η κίνηση των κρατικών επιχορηγήσεων κατά τη διάρκεια των χρήσεων που έληξαν την 31η Δεκεμβρίου 2025 και 2024 έχει ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31-Δεκ		31-Δεκ	
	2025	**2024**	**2025**	**2024**
Υπόλοιπο την 1η Ιανουαρίου	1.617	1.918	1.560	1.822
Είσπραξη νέων επιχορηγήσεων	-	112	-	-
Αποσβέσεις επιχορηγήσεων	(262)	(413)	(257)	(263)
Υπόλοιπο την 31η Δεκεμβρίου	**1.355**	**1.617**	**1.302**	**1.560**

25. ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ ΠΑΡΟΧΩΝ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ ΛΟΓΩ ΕΞΟΔΟΥ ΑΠΟ ΤΗΝ ΥΠΗΡΕΣΙΑ

(α) Κρατικά Ασφαλιστικά Προγράμματα:

Οι εισφορές του Ομίλου και της Εταιρείας προς τα ασφαλιστικά ταμεία για την χρήση που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2025 καταχωρήθηκαν στα έξοδα και ανήλθαν σε ποσό € 6.294 και ποσό € 5.693 αντίστοιχα (ποσό 6.594 και ποσό € 6.049 αντίστοιχα για την χρήση που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2024).

(β) Αποζημίωση προσωπικού λόγω αποχώρησης:

Σύμφωνα με τις διατάξεις της εργατικής νομοθεσίας, οι εργαζόμενοι δικαιούνται αποζημίωση στην περίπτωση απόλυσης ή συνταξιοδότησής τους. Το ύψος των αποζημιώσεων ποικίλει ανάλογα με τον μισθό, τα έτη υπηρεσίας και τον τρόπο της αποχώρησης (απόλυση ή συνταξιοδότηση) του εργαζομένου. Υπάλληλοι που παραιτούνται ή απολύονται αιτιολογημένα δεν δικαιούνται αποζημίωση. Σε περίπτωση αποχώρησης λόγω συνταξιοδότησης καταβάλλεται εφάπαξ αποζημίωση του Ν.2112/20.

Ο Όμιλος αναγνωρίζει ως υποχρέωση την παρούσα αξία της νομικής δέσμευσης για την καταβολή εφάπαξ αποζημίωσης στο προσωπικό που αποχωρεί λόγω συνταξιοδότησης. Πρόκειται για μη χρηματοδοτούμενα προγράμματα καθορισμένων παροχών (defined benefit plans) σύμφωνα με το ΔΛΠ 19. Η σχετική υποχρέωση (ταξινομημένη στις μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις) υπολογίστηκε βάσει αναλογιστικής μελέτης και ανήλθε την 31 Δεκεμβρίου 2025 σε € 3.435 και € 3.309, για τον Όμιλο και την Εταιρεία, αντίστοιχα (€3.037 και € 2.876 για τον Όμιλο και την Εταιρεία αντίστοιχα κατά την 31 Δεκεμβρίου 2024).

Τα ποσά που αναγνωρίστηκαν στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων του Ομίλου και της Εταιρείας έχουν ως ακολούθως:

	Ο Όμιλος		**Η Εταιρεία**	
	31-Δεκ		**31-Δεκ**	**31-Δεκ**
	2025	**2024**	**2025**	**2024**
Κόστος τρέχουσας απασχόλησης	372	338	350	312
Κόστος προϋπηρεσίας	1.495	2.027	1.305	1.760
Καθαρός τόκος πάνω στην υποχρέωση παροχών	89	79	84	75
Συνολικά έξοδα αναγνωρισμένα στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων	**1.955**	**2.444**	**1.740**	**2.147**

Τα ποσά που αναγνωρίστηκαν στην Κατάσταση Συνολικών Εσόδων του Ομίλου και της Εταιρείας έχουν ως εξής:

	Ο Όμιλος		**Η Εταιρεία**	
	31-Δεκ		**31-Δεκ**	**31-Δεκ**
	2025	**2024**	**2025**	**2024**
Αναλογιστικά κέρδη/(ζημιές) από μεταβολές σε χρηματοοικονομικές παραδοχές	28	(3)	27	(3)
Αναλογιστικά κέρδη/(ζημιές) από μεταβολές σε εμπειρία	(318)	(309)	(315)	(302)
Αναλογιστική κέρδη από δημογραφικές παραδοχές	-	(1)	-	(0)
Συνολικά έσοδα/ (έξοδα) αναγνωρισμένα στα λοιπά συνολικά έσοδα	**(290)**	**(313)**	**(288)**	**(305)**

Οι μεταβολές στην παρούσα αξία της υποχρέωσης των προγραμμάτων καθορισμένων παροχών του Ομίλου και της Εταιρείας έχουν ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31-Δεκ 2025	31-Δεκ 2024	31-Δεκ 2025	31-Δεκ 2024
Υποχρέωση καθορισμένων παροχών την 1η Ιανουαρίου	**3.037**	**2.685**	**2.876**	**2.539**
Τρέχον κόστος απασχόλησης	372	331	350	312
Έξοδο τόκων	89	79	84	75
Αναλογιστικές ζημιές / (κέρδη) στην υποχρέωση	290	313	288	305
Παροχές πληρωθείσες	(1.847)	(2.199)	(1.596)	(2.115)
Κόστος προϋπηρεσίας	1.495	1.826	1.305	1.760
Υποχρέωση καθορισμένων παροχών την 31η Δεκεμβρίου	**3.435**	**3.037**	**3.309**	**2.876**

Βασικές υποθέσεις:	**2025**	**2024**	**2025**	**2024**
Προεξοφλητικό επιτόκιο	3,1%	2,9%	3,1%	2,9%
Ποσοστό αύξησης αμοιβών	2,5%	2,5%	2,5%	2,5%
Αύξηση δείκτη τιμών καταναλωτή	2,0%	2,0%	2,0%	2,0%

Οι παραπάνω παραδοχές αναπτύχθηκαν από τη Διοίκηση σε συνεργασία με ανεξάρτητο αναλογιστή που εκπόνησε την αναλογιστική μελέτη.

Οι βασικές αναλογιστικές παραδοχές για τον προσδιορισμό των υποχρεώσεων είναι το επιτόκιο προεξόφλησης και η αναμενόμενη μεταβολή των μισθών. Ο ακόλουθος πίνακας παρουσιάζει συνοπτικά τις επιδράσεις στην αναλογιστική υποχρέωση από τυχόν μεταβολές των εν λόγω παραδοχών.

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	Προεξοφλητικό επιτόκιο		Προεξοφλητικό επιτόκιο	
	0,50%	-0,50%	0,50%	-0,50%
Αυξηση / (μείωση) στην υποχρέωση καθορισμένων παροχών	(85)	88	(82)	85

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	Μελλοντικές μεταβολές μισθών		Μελλοντικές μεταβολές μισθών	
	0,50%	-0,50%	0,50%	-0,50%
Αυξηση / (μείωση) στην υποχρέωση καθορισμένων παροχών	88	(86)	85	(83)

26. ΛΟΙΠΕΣ ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ

Οι λοιπές προβλέψεις αναλύονται ως κάτωθι:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31-Δεκ		31-Δεκ	31-Δεκ
	2025	2024	2025	2024
Προβλέψεις για εκκρεμείς αγωγές	80	80	80	80
Σύνολο λοιπών προβλέψεων	**80**	**80**	**80**	**80**

27. ΕΜΠΟΡΙΚΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31-Δεκ		31-Δεκ	
	2025	2024	2025	2024
Προμηθευτές	69.479	65.517	62.645	57.527
Μεταχρονολογημένες Επιταγές	1.506	763	-	-
Συνολικές Εμπορικές Υποχρεώσεις	**70.984**	**66.280**	**62.645**	**57.527**

Οι εμπορικές υποχρεώσεις δεν είναι τοκοφόρος λογαριασμός και συνήθως διακανονίζεται σε Όμιλο και Εταιρεία εντός διαστήματος 90 ημερών.

28. ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΑ ΔΑΝΕΙΑ

Τα βραχυπρόθεσμα δάνεια κατά τη διάρκεια των χρήσεων 2025 και 2024 είναι εκφρασμένα σε Ευρώ.

Την 31 Δεκεμβρίου 2025 και 2024 ο Όμιλος είχε συνάψει συμβάσεις βραχυπρόθεσμων δανείων και αλληλόχρεων λογαριασμών κυμαινόμενου επιτοκίου (Euribor πλέον περιθωρίου για τα δάνεια σε Ευρώ). Το μεσοσταθμικό επιτόκιο των βραχυπρόθεσμων δανείων σε Ευρώ για την χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2025 και 2024 ανήλθε σε 4,7 %και 7,66%, αντίστοιχα.

Το συνολικό έξοδο τόκου των βραχυπροθέσμων δανείων για τη χρήση που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2025, ανήλθε σε ποσό € 1.750 για τον Όμιλο και για την Εταιρεία € 1.668 (για τη χρήση που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2024 ανήλθε σε ποσό € 691 για τον Όμιλο και για την Εταιρεία € 257) και συμπεριλαμβάνεται στα χρηματοοικονομικά έξοδα στη κατάσταση αποτελεσμάτων.

Οι μεταβολές των βραχυπρόθεσμων δανειακών υποχρεώσεων του Ομίλου και της Εταιρίας κατά τις χρήσεις 2025 και 2024 απεικονίζονται παρακάτω:

Βραχυπρόθεσμες Δανειακές Υποχρεώσεις	**Ο Όμιλος**	**Η Εταιρεία**
1 Ιανουαρίου 2025	**10.794**	**4.250**
Ταμειακές ροές:		
Αποπληρωμές	(9.800)	(2.092)
Αναλήψεις /εκταμιεύσεις	4.677	2.761
31η Δεκεμβρίου 2025	**5.672**	**4.919**
1 Ιανουαρίου 2024	**9.817**	**4.481**
Ταμειακές ροές:		
Αποπληρωμές	(4.017)	(3.074)
Αναλήψεις /εκταμιεύσεις	5.462	2.844
Μη ταμειακές μεταβολές:		
Αναταξινομήσεις	(467)	-
31η Δεκεμβρίου 2024	**10.794**	**4.250**

29. ΔΕΔΟΥΛΕΥΜΕΝΕΣ ΚΑΙ ΛΟΙΠΕΣ ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ

Οι δεδουλευμένες και λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις αναλύονται ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31-Δεκ		31-Δεκ	
	2025	**2024**	**2025**	**2024**
Δεδουλευμένοι τόκοι	327	696	319	679
Προκαταβολές πελατών	1.674	1.485	1.262	1.240
ΦΠΑ πληρωτέος	791	980	-	-
Φόροι, πλην φόρου εισοδήματος, πληρωτέοι	1.000	959	892	874
Ασφαλιστικές εισφορές πληρωτέες	1.493	1.563	1.346	1.425
Δεδουλευμένα έξοδα	4.638	6.277	4.158	5.641
Αποδοχές προσωπικού πληρωτέες	673	688	646	660
Μερίσματα πληρωτέα	1.198	1.598	1.198	1.598
Λοιπά	1.513	1.692	57	680
Σύνολο	**13.307**	**15.939**	**9.878**	**12.796**

30. ΜΙΣΘΩΤΙΚΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ

Η Ενοποιημένη και Εταιρική Κατάσταση Οικονομικής Θέσης περιλαμβάνει τα παρακάτω ποσά που σχετίζονται με υποχρεώσεις από Μισθώσεις:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31-Δεκ		31-Δεκ	
	2025	**2024**	**2025**	**2024**
Υποχρέωση από λειτουργικές μισθώσεις	3.382	2.539	2.441	2.410
Μείον: Βραχυπρόθεσμο μέρος	1.839	1.363	1.628	1.315
Μακροπρόθεσμο μέρος	**1.543**	**1.176**	**813**	**1.095**

Οι συνολικές πληρωμές κεφαλαίου και τόκων για τις μισθώσεις ανέρχονται για τον Όμιλο σε € 2.358 και € 2.176 αντίστοιχα για την Εταιρεία.

Μισθώσεις που έχουν εξαιρεθεί από το ΔΠΧΑ 16 και καταχωρήθηκαν στη γραμμή έξοδα ενοικίων στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων ανέρχονται σε €334 (2024: € 365) και αφορούν είτε βραχυπρόθεσμες μισθώσεις είτε μισθώσεις χαμηλής αξίας.

Παρακάτω παρατίθεται πίνακας με τις μελλοντικές αποπληρωμές για τον Όμιλο και την Εταιρεία κατά την 31 Δεκεμβρίου 2025 και 31 Δεκεμβρίου 2024:

	Ο Όμιλος		**Η Εταιρεία**	
	31-Δεκ-25		**31-Δεκ-25**	
	Ελάχιστες καταβολές	**Παρούσα αξία καταβολών**	**Ελάχιστες καταβολές**	**Παρούσα αξία καταβολών**
Εώς ένα χρόνο	1.293	1.543	1.039	813
Μετά από ένα χρόνο και εώς και πέντε χρόνια	2.474	1.839	1.681	1.628
Πάνω από πέντε χρόνια	10	-	-	-
Σύνολο ελάχιστων καταβολών λειτουργικής μίσθωσης	**3.777**	**3.382**	**2.720**	**2.441**
Μείον				
Ποσά που αποτελούν χρηματοοικονομικά έξοδα	(395)	-	(279)	-
Παρούσα αξία ελάχιστων καταβολών λειτουργικής μίσθωσης	**3.382**	**3.382**	**2.441**	**2.441**

	Ο Όμιλος		**Η Εταιρεία**	
	31-Δεκ-24		**31-Δεκ-24**	
	Ελάχιστες καταβολές	**Παρούσα αξία καταβολών**	**Ελάχιστες καταβολές**	**Παρούσα αξία καταβολών**
Εώς ένα χρόνο	1.795	1.176	1.742	1.315
Μετά από ένα χρόνο και εώς και πέντε χρόνια	1.181	1.363	1.095	1.095
Πάνω από πέντε χρόνια	-	-	-	-
Σύνολο ελάχιστων καταβολών λειτουργικής μίσθωσης	**2.976**	**2.539**	**2.837**	**2.410**
Μείον				
Ποσά που αποτελούν χρηματοοικονομικά έξοδα	(437)	-	(427)	-
Παρούσα αξία ελάχιστων καταβολών λειτουργικής μίσθωσης	**2.539**	**2.539**	**2.410**	**2.410**

31. ΦΟΡΟΙ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ ΠΛΗΡΩΤΕΟΙ

Η υποχρέωση από φόρους εισοδήματος για τον Όμιλο αναλύεται ως εξής :

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31-Δεκ		31-Δεκ	
	2025	2024	2025	2024
Φόρος εισοδήματος πληρωτέος	454	491	-	-
Πρόβλεψη για ανέλεγκτες φορολογικές χρήσεις	75	75	-	-
Πρόσθετος φόρος προηγούμενων χρήσεων	82	109	-	-
Σύνολο	**610**	**675**	**-**	**-**

32. ΓΝΩΣΤΟΠΟΙΗΣΕΙΣ ΣΥΝΔΕΔΕΜΕΝΩΝ ΜΕΡΩΝ

Οι ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις περιλαμβάνουν τις οικονομικές καταστάσεις της ΔΕΛΤΑ ΤΡΟΦΙΜΑ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. και των θυγατρικών της, οι οποίες απεικονίζονται στη σημείωση 3. Μοναδικός μέτοχος που αποτελεί και μητρική εταιρεία της ΔΕΛΤΑ ΤΡΟΦΙΜΑ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. είναι η NUTRICO ΟΜΙΛΟΣ ΕΤΑΙΡΕΙΩΝ ΔΙΑΤΡΟΦΗΣ Μ.Α.Ε. (πρώην DAIRY HOLDINGS ΜΟΝΟΠΡΌΣΩΠΗ Α.Ε.), θυγατρική της VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.. με ποσοστό 100%. Όλες οι συναλλαγές με συνδεδεμένα μέρη γίνονται με βάση την αρχή του πλήρους ανταγωνισμού.

Οι συναλλαγές και τα υπόλοιπα με τις συνδεδεμένες εταιρείες για την περίοδο που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2025 και 2024 αναλύονται ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31 Δεκεμβρίου		31 Δεκεμβρίου	
	2025	2024	2025	2024
Εμπορικές απαιτήσεις από θυγατρικές	-	-	1.302	1.077
Λοιπές απαιτήσεις από μητρική	485	1.296	485	1.296
Απαιτήσεις από ομολογιακά & βραχ/σμα δάνεια σε μητρική	40.978	50.242	40.978	50.242
Εμπορικές και Λοιπές απαιτήσεις από θυγατρικές	-	-	2.696	3.747
Εμπορικές & λοιπές απαιτήσεις από συνδεδεμένες Ομίλου Vivartia	2.036	4.567	1.119	1.870
Σύνολο	**43.499**	**56.105**	**46.580**	**58.232**
Εμπορικές & λοιπές υποχρεώσεις προς θυγατρικές	-	-	10.014	10.451
Λοιπές υποχρεώσεις προς μητρική	1.198	1.598	1.198	1.598
Εμπορικές & λοιπές υποχρεώσεις προς συνδεδεμένες Ομίλου Vivartia	2.709	1.460	2.708	1.085
Εμπορικές & λοιπές υποχρεώσεις προς συνδεδεμένες Ομίλου Venetico	2	223	-	222
Σύνολο	**3.909**	**3.281**	**13.920**	**11.758**

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31 Δεκεμβρίου		31 Δεκεμβρίου	
	2025	2024	2025	2024
Πωλήσεις αγαθών προς θυγατρικές	-	-	461	716
Πωλήσεις παγίων και υπηρεσιών προς θυγατρικές	-	-	552	933
Χρεώσεις τόκων προς μητρική	2.384	3.116	2.384	3.116
Χρεώσεις τόκων και μερίσματα προς και από θυγατρικές	-	-	3.000	-
Πωλήσεις αγαθών προς συνδεδεμένες Ομίλου Vivartia	9.842	10.728	1.799	2.463
Πωλήσεις υπηρεσιών προς συνδεδεμένες Ομίλου Vivartia	25	48	7	48
ύνολο	**12.251**	**13.892**	**8.203**	**7.276**
Αγορές αγαθών από θυγατρικές	-	-	8.063	9.638
Αγορές υπηρεσιών από μητρική	72	805	72	805
Αγορές υπηρεσιών από θυγατρικές	-	-	77	77
Αγορές αγαθών από συνδεδεμένες Ομίλου Vivartia	5	94	125	94
Αγορές υπηρεσιών και παγίων από συνδεδεμένες Ομίλου Vivartia	1.817	1.538	1.692	1.538
Αγορές υπηρεσιών από συνδεδεμένες Ομίλου CVC	495	529	490	521
Σύνολο	**2.389**	**2.965**	**10.519**	**12.673**

Για τις χρήσεις που έληξαν την 31η Δεκεμβρίου 2025 και 31η Δεκεμβρίου 2024, η Εταιρεία δεν έχει σχηματίσει πρόβλεψη για επισφάλειες η οποία να σχετίζεται με ποσά που οφείλονται από συνδεδεμένες εταιρείες.

Οι αμοιβές των διοικητικών και διευθυντικών στελεχών του Ομίλου και της Εταιρείας για τις χρήσεις που έληξαν την 31η Δεκεμβρίου 2025 και 2024 (συμπεριλαμβανομένων των εργοδοτικών εισφορών) έχουν ως εξής:

	Ο Όμιλος		**Η Εταιρεία**	
	1/1-31/12/2025	**1/1-31/12/2024**	**1/1-31/12/2025**	**1/1-31/12/2024**
Μικτοί Μισθοί	1.036	829	672	619
Κόστος Κοινωνικής Ασφάλισης	110	89	84	56
Σύνολο	**1.146**	**918**	**756**	**675**

Σημειώνεται ότι δεν υπάρχουν απαιτήσεις ή υποχρεώσεις από και προς τα διοικητικά στελέχη.

33. ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΙΝΔΥΝΩΝ & ΕΥΛΟΓΗ ΑΞΙΑ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΜΕΣΩΝ

(i) ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΙΝΔΥΝΩΝ

(α) Παράγοντες χρηματοοικονομικού κινδύνου:

Οι δραστηριότητες του Ομίλου δημιουργούν διάφορους χρηματοοικονομικούς κινδύνους, συμπεριλαμβανομένων των κινδύνων συναλλαγματικών ισοτιμιών και επιτοκίων, πιστωτικών κινδύνων και κινδύνων ρευστότητας. Το συνολικό πρόγραμμα διαχείρισης του κινδύνου του Ομίλου εστιάζεται στις διακυμάνσεις των χρηματοοικονομικών αγορών και επιδιώκει να ελαχιστοποιήσει την ενδεχόμενη αρνητική τους επίδραση στη χρηματοοικονομική απόδοση του Ομίλου.

Η διαχείριση του κινδύνου πραγματοποιείται σε συνεργασία με την Διεύθυνση Διαχείρισης Διαθεσίμων του Ομίλου Vivartia (Group Treasury).

Η Διεύθυνση Διαχείρισης Διαθεσίμων Ομίλου Vivartia παρέχει συμβουλευτικές υπηρεσίες σε όλες τις εταιρείες του Ομίλου ΔΕΛΤΑ, συντονίζει την πρόσβαση στις εγχώριες και διεθνείς χρηματαγορές και διαχειρίζεται τους χρηματοοικονομικούς κινδύνους που συσχετίζονται με τις δραστηριότητες του Ομίλου.

Τα χρηματοοικονομικά προϊόντα που χρησιμοποιεί ο Όμιλος αποτελούνται κυρίως από καταθέσεις σε τράπεζες, δανειακές υποχρεώσεις ή τραπεζικούς λογαριασμούς υπερανάληψης, λογαριασμούς εισπρακτέους και πληρωτέους, δάνεια προς και από συνδεδεμένες εταιρείας, μερίσματα πληρωτέα και υποχρεώσεις που προκύπτουν από συμβόλαια λειτουργικής μίσθωσης.

(β) Συναλλαγματικός κίνδυνος:

Η έκθεση του Ομίλου σε συναλλαγματικούς κινδύνους προέρχεται κυρίως από υπάρχουσες ή προσδοκώμενες ταμειακές ροές σε ξένο νόμισμα (εισαγωγές/εξαγωγές). Η διαχείριση των διαφόρων κινδύνων αντιμετωπίζεται με τη χρήση φυσικών αντισταθμιστικών μέσων.

Στην παρούσα φάση ο Όμιλος δεν είναι εκτεθειμένος σε σημαντικό συναλλαγματικό κίνδυνο καθώς το συντριπτικό ποσοστό των συναλλαγών του καθώς και των περιουσιακών του στοιχείων και υποχρεώσεων είναι σε Ευρώ.

(γ) Κίνδυνος επιτοκίου:

Ο κίνδυνος επιτοκίου είναι ο κίνδυνος κατά τον οποίο, η αξία των χρηματοοικονομικών μέσων δύναται να μεταβληθεί εξαιτίας αλλαγών στα επιτόκια της αγοράς. Τα έσοδα και οι χρηματικές ροές από εργασίες του Ομίλου είναι ουσιαστικά ανεξάρτητα από αλλαγές στα επιτόκια της αγοράς καθώς ο Όμιλος δεν έχει σημαντικά περιουσιακά στοιχεία, πλην των καταθέσεων σε τράπεζες, που να αποφέρουν τόκο. Ο Όμιλος εκτίθεται σε κίνδυνο επιτοκίου κυρίως αναφορικά με το δανεισμό του. Ο κίνδυνος μεταβολής των επιτοκίων στα μεν δάνεια με μεταβλητό επιτόκιο εκθέτουν την Εταιρεία σε κίνδυνο ταμειακών ροών ενώ στα δάνεια με σταθερό επιτόκιο εκθέτουν τον Όμιλο σε κίνδυνο μεταβολής της εύλογης

αξίας. Η έκθεση σε κίνδυνο επιτοκίων των υποχρεώσεων και επενδύσεων παρακολουθείται σε προϋπολογιστική βάση. Η Διεύθυνση Διαχείρισης Διαθεσίμων Ομίλου διαμορφώνει τον δείκτη σταθερού-κυμαινόμενου επιτοκίου του καθαρού δανεισμού του Ομίλου σύμφωνα με τις συνθήκες της αγοράς, την στρατηγική και τις χρηματοδοτικές του ανάγκες. Επίσης, υπάρχει δυνατότητα να χρησιμοποιηθούν, παράγωγα χρηματοοικονομικά προϊόντα επιτοκίου, μόνο ως μέσο για να μετριαστεί αυτός ο κίνδυνος και για να αλλάξει ο παραπάνω συνδυασμός σταθερών - κυμαινόμενων επιτοκίων, και εφόσον αυτό κριθεί απαραίτητο.

Πολιτική του Ομίλου είναι να παρακολουθεί διαρκώς τις τάσεις των επιτοκίων καθώς και τη διάρκεια των χρηματοδοτικών αναγκών. Επομένως, οι αποφάσεις για τη διάρκεια καθώς και τη σχέση μεταξύ σταθερού και κυμαινόμενου κόστους ενός νέου δανείου, λαμβάνονται ξεχωριστά για κάθε περίπτωση. Ως εκ τούτου, ως επί το πλείστον, τα βραχυπρόθεσμα δάνεια και τα μεσο-μακροπρόθεσμα δάνεια έχουν συναφθεί με κυμαινόμενα επιτόκια. Συνεπώς, ανάλογα με τα εκάστοτε επίπεδα καθαρού δανεισμού, η μεταβολή των επιτοκίων βάσης δανεισμού (EURIBOR), έχει αναλογική επίπτωση στα αποτελέσματα του Ομίλου.

Ο παρακάτω πίνακας παρουσιάζει την ευαισθησία του αποτελέσματος της χρήσης καθώς και των ιδίων κεφαλαίων με βάση μια εύλογη μεταβολή του επιτοκίου της τάξεως του +1% ή –1%:

	31-Δεκ-2025				**31/12/2024**			
	Μεταβλητή				**Μεταβλητή**			
	Ο Όμιλος		**Η Εταιρεία**		**Ο Όμιλος**		**Η Εταιρεία**	
	1%	**-1%**	**1%**	**-1%**	**1%**	**-1%**	**1%**	**-1%**
Αποτέλεσμα χρήσης (προ φόρων)	805	(805)	739	(739)	935	(935)	847	(847)
Καθαρή Θέση	805	(805)	739	(739)	935	(935)	847	(847)

(δ) Πιστωτικός Κίνδυνος:

Ο πιστωτικός κίνδυνος προκύπτει όταν η αδυναμία των συμβαλλομένων μερών να εξοφλήσουν τις υποχρεώσεις τους θα μπορούσε να μειώσει το ποσό των μελλοντικών ταμειακών εισροών από χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία κατά την ημερομηνία του ισολογισμού. Οι απαιτήσεις από πελάτες προέρχονται κυρίως από μια μεγάλη, ευρεία πελατειακή βάση. Η χρηματοοικονομική κατάσταση των πελατών παρακολουθείται διαρκώς από τις εταιρείες του Ομίλου.

Το τμήμα διαχείρισης πιστωτικού κινδύνου, αξιολογεί την πιστοληπτική ικανότητα του πελάτη είτε μέσα από ανεξάρτητη αρχή είτε λαμβάνοντας υπόψη την οικονομική του κατάσταση, προηγούμενες συναλλαγές και άλλες παραμέτρους, και ελέγχει το μέγεθος της παροχής των πιστώσεων καθώς και τα πιστωτικά όρια των λογαριασμών. Τα πιστωτικά όρια πελατών καθορίζονται βάσει εσωτερικών ή εξωτερικών αξιολογήσεων σύμφωνα πάντα με όρια που έχει καθορίσει η Διοίκηση. Για ειδικούς πιστωτικούς κινδύνους γίνονται προβλέψεις για ζημίες από απαξίωση. Στο τέλος του έτους, η διοίκηση θεώρησε ότι δεν υπάρχει κανένας ουσιαστικός πιστωτικός κίνδυνος, που να μην καλύπτεται ήδη από πρόβλεψη επισφαλούς απαιτήσεως.
Δυνητικός πιστωτικός κίνδυνος υπάρχει και στα διαθέσιμα και ταμειακά ισοδύναμα, και τις επενδύσεις. Στις περιπτώσεις αυτές, ο κίνδυνος μπορεί να προκύψει από αδυναμία του αντισυμβαλλόμενου να ανταποκριθεί στις υποχρεώσεις του με τον Όμιλο. Για την ελαχιστοποίηση αυτού του πιστωτικού κινδύνου, ο Όμιλος, σε πλαίσιο εγκεκριμένων πολιτικών από το Διοικητικό Συμβούλιο, θέτει όρια στο πόσο που θα εκτίθεται σε κάθε μεμονωμένο χρηματοοικονομικό ίδρυμα. Επίσης, όσον αφορά προϊόντα καταθέσεων, ο Όμιλος συναλλάσσεται μόνο με αναγνωρισμένα χρηματοπιστωτικά ιδρύματα, υψηλής πιστοληπτικής διαβάθμισης.

Τα στοιχεία του ενεργητικού τα οποία εκτίθενται σε πιστωτικό κίνδυνο την ημερομηνία της Κατάστασης Οικονομικής Θέσης αναλύονται ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η εταιρεία	
	31-Δεκ		31-Δεκ	
	2025	**2024**	**2025**	**2024**
Ταμειακά Διαθέσιμα και ταμειακά ισοδύναμα	9.216	16.578	7.100	10.402
Εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις	54.309	51.318	34.586	31.788
Σύνολο	**63.525**	**67.896**	**41.686**	**42.190**

Η ανάλυση των ληξιπρόθεσμων και μη απομειωμένων εμπορικών και λοιπών απαιτήσεων παρατίθεται παρακάτω:

	Ο Όμιλος		Η εταιρεία	
	31-Δεκ		31-Δεκ	
	2025	**2024**	**2025**	**2024**
Έως 90 ημέρες	5.833	2.464	2.249	1.818
91-180 ημέρες	1.102	440	49	50
181-360 ημέρες	35	102	1	45
>360 ημέρες	5	42	109	21
Σύνολο	**6.975**	**3.049**	**2.408**	**1.934**

Στις απαιτήσεις που απεικονίζονται παραπάνω, δεν έχει αναγνωρίσει πρόβλεψη για επισφαλείς απαιτήσεις, επειδή δεν υπήρξε καμία σημαντική αλλαγή στην πιστωτική τους κατάσταση και ως εκ τούτου τα ποσά εξακολουθούν να θεωρούνται ανακτήσιμα.

(ε) Κίνδυνος Ρευστότητας:

Η συνετή διαχείριση του κινδύνου ρευστότητας προϋποθέτει την επάρκεια χρηματικών διαθεσίμων και την ύπαρξη των αναγκαίων διαθέσιμων πηγών χρηματοδότησης. Ο Όμιλος διαχειρίζεται τις ανάγκες ρευστότητας σε καθημερινή βάση, μέσω της συστηματικής παρακολούθησης των βραχυπρόθεσμων και μακροπρόθεσμων χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων, καθώς επίσης και μέσω της καθημερινής παρακολούθησης των πραγματοποιούμενων πληρωμών. Παράλληλα, ο Όμιλος παρακολουθεί συνεχώς την ωρίμανση τόσο των απαιτήσεων όσο και των υποχρεώσεων, με αντικειμενικό σκοπό τη διατήρηση μιας ισορροπίας μεταξύ της συνέχειας των κεφαλαίων και της ευελιξίας μέσω της τραπεζικής πιστοληπτικής του ικανότητας.

Ο παρακάτω πίνακας συνοψίζει τις ημερομηνίες λήξεως των χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων την 31η Δεκεμβρίου 2025 και 31η Δεκεμβρίου 2024, για τον Όμιλο και την Εταιρεία έναντι τρίτων, με βάση τις πληρωμές που απορρέουν από τις σχετικές συμβάσεις, σε μη προεξοφλημένες τιμές, με εξαίρεση τις υποχρεώσεις, οι οποίες αποτυπώνονται σε προεξοφλημένες αξίες βάσει εφαρμογής ΔΠΧΑ 16 και ΔΠΧΑ 9.

Ο Όμιλος	**31-Δεκ-25**			
	Εντός 6 μηνών	**6 εως 12 μήνες**	**1 εως 5 έτη**	**Πάνω από 5 έτη**
Μακροπρόθεσμος δανεισμός	52	6.968	67.803	-
Υποχρεώσεις λειτουργικών μισθώσεων	106	1.732	1.533	10
Λοιπές Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	-	-	62	-
Εμπορικές υποχρεώσεις	68.516	-	-	-
Δεδουλευμένες και λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	12.429	145	-	-
Βραχυπρόθεσμος δανεισμός	748	4.925	-	-
Σύνολο	**81.850**	**13.770**	**69.398**	**10**

Ο Όμιλος	**31-Δεκ-24**			
	Εντός 6 μηνών	**6 εως 12 μήνες**	**1 εως 5 έτη**	**Πάνω από 5 έτη**
Μακροπρόθεσμος δανεισμός	972	6.415	35.741	39.580
Υποχρεώσεις λειτουργικών μισθώσεων	706	657	1.176	-
Λοιπές Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	-	-	335	9
Εμπορικές υποχρεώσεις	64.820	-	-	-
Δεδουλευμένες και λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	14.595	421	-	-
Βραχυπρόθεσμος δανεισμός	2.507	8.288	-	-
Σύνολο	**83.600**	**15.781**	**37.252**	**39.589**

Η Εταιρεία	**31-Δεκ-25**			
	Εντός 6 μηνών	**6 εως 12 μήνες**	**1 εως 5 έτη**	**Πάνω από 5 έτη**
Μακροπρόθεσμος δανεισμός	-	6.530	62.427	-
Υποχρεώσεις λειτουργικών μισθώσεων	-	1.628	813	-
Λοιπές Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	-	-	-	-
Εμπορικές υποχρεώσεις	50.164	-	-	-
Δεδουλευμένες και λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	8.435	-	-	-
Βραχυπρόθεσμος δανεισμός	0	4.919	-	-
Σύνολο	**58.599**	**13.077**	**63.240**	**-**

Η Εταιρεία	**31-Δεκ-24**			
	Εντός 6 μηνών	**6 εως 12 μήνες**	**1 εως 5 έτη**	**Πάνω από 5 έτη**
Μακροπρόθεσμος δανεισμός	-	6.000	35.000	39.448
Υποχρεώσεις λειτουργικών μισθώσεων	672	643	1.095	-
Λοιπές Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	-	-	265	-
Εμπορικές υποχρεώσεις	45.695	-	-	-
Δεδουλευμένες και λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	11.106	-	-	-
Βραχυπρόθεσμος δανεισμός	-	4.250	-	-
Σύνολο	**57.473**	**10.893**	**36.360**	**39.448**

Ο Δανεισμός περιλαμβάνει τα υπόλοιπα των δανείων (ανεξόφλητο κεφάλαιο) με κυμαινόμενο επιτόκιο στο τέλος της χρήσης.

Η εταιρία παραμένει αφοσιωμένη και λαμβάνει όλα τα απαραίτητα μέτρα που διασφαλίζουν την ομαλή της λειτουργία Ο συνολικός δανεισμός του Ομίλου κατά την 31/12/2025 με εξαίρεση τις υποχρεώσεις που απορρέουν από λειτουργικά μισθώματα, ανήλθε σε € 80,5 εκ. με το μεγαλύτερο μέρος αυτού € 67.803 εκ. να αφορά σε μακροπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις και μόνο ποσό € 12,7 εκ. να αφορά σε βραχυπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις.

Σημειώνεται ότι ο δανεισμός εμφανίζεται μειωμένος σε σχέση με το 2024 (κατά € 13εκ., -13,9%%)) στα πλαίσια της στρατηγικής απόφασης για μείωση του δανεισμού.

Κατά την 31 Δεκεμβρίου 2025 η Εταιρεία εμφάνισε αρνητικό κεφάλαιο κίνησης € 20,6 εκ., αυξημένο κατά € 0,3 εκ. σε σχέση με το 2024. Η αύξηση προήλθε κυρίως από αύξηση των αποθεμάτων και απαιτήσεων και μείωση των λοιπών υποχρεώσεων , καθώς το 2025 υλοποιήθηκαν εντατικές εμπορικές και επενδυτικές πρωτοβουλίες σε συνδυασμό με το γεγονός ότι η εταιρεία δεν προχώρησε σε αυξήσεις τιμών στον καταναλωτή.

Παρά τη συγκυριακή πίεση στη ρευστότητα, ο οικονομικός κύκλος παρέμεινε αποδοτικός. Ήδη από το δ' τρίμηνο εφαρμόζονται στοχευμένες ενέργειες θωράκισης της χρηματοοικονομικής θέσης, όπως η ενεργητική διαχείριση αποθεμάτων με αυστηρότερο forecasting και συνεχή ανατροφοδότηση καθώς και η αξιοποίηση χρηματοδοτικών εργαλείων κεφαλαίου κίνησης όπως factoring και αναχρηματοδότηση γραμμών.

Σε επίπεδο Ομίλου σημειώθηκε αντίστοιχη πορεία: το αρνητικό κεφάλαιο κίνησης μειώθηκε κατά € 1,2 εκ. και διαμορφώθηκε σε € (6,519) εκ. στις 31 Δεκεμβρίου 2025. Τα ίδια μέτρα εφαρμόζονται συντονισμένα σε όλες τις θυγατρικές, με στόχο την επαναφορά του κεφαλαίου κίνησης σε θετικό επίπεδο εντός του 2026

(ii) ΕΥΛΟΓΗ ΑΞΙΑ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΜΕΣΩΝ

Ο Όμιλος και η Εταιρεία δεν διαθέτουν σημαντικά χρηματοοικονομικά μέσα σε εύλογη αξία.

Η ονομαστική αξία, μείον τυχόν εκτιμήσεις πιστωτικών και λοιπών αναπροσαρμογών χρηματοοικονομικών στοιχείων ενεργητικού και παθητικού με διάρκεια μικρότερη από ένα έτος, θεωρείται πως προσεγγίζει την εύλογη αξία τους.

34. ΕΝΔΕΧΟΜΕΝΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ

(α) Δικαστικές υποθέσεις:

Κατά την 31.12.2025 υφίστανται κατά της Εταιρείας και θυγατρικών της, εκκρεμείς δικαστικές υποθέσεις με διάφορους συνεργάτες (πελάτες, προμηθευτές και γαλακτοπαραγωγούς) στο πλαίσιο της συνήθους λειτουργίας τους. Η Διοίκηση, σε συνεργασία με τους νομικούς της συμβούλους, εκτιμά ότι οι εκκρεμείς υποθέσεις αναμένεται να διευθετηθούν χωρίς σημαντικές αρνητικές επιπτώσεις στην χρηματοοικονομική θέση ή στα αποτελέσματα του Ομίλου και της Εταιρείας. Παρόλα αυτά, ο καθορισμός των ενδεχόμενων υποχρεώσεων που σχετίζονται με τις δικαστικές διεκδικήσεις, είναι μια πολύπλοκη διαδικασία, που περιλαμβάνει εκτιμήσεις και κρίσεις ως προς το πιθανό αποτέλεσμα, τις διερμηνείες σχετικά με τους νόμους, καθώς και πιθανούς τρόπους διακανονισμών. Μεταβολές στις εκτιμήσεις και κρίσεις αυτές ενδέχεται να έχουν σημαντικές επιπτώσεις στην χρηματοοικονομική θέση ή στα αποτελέσματα του Ομίλου και της Εταιρείας στο μέλλον.

(β) Δεσμεύσεις:

(i) Εγγυήσεις

Ο Όμιλος την 31η Δεκεμβρίου 2025 είχε τις παρακάτω ενδεχόμενες υποχρεώσεις:

- Είχε παράσχει εγγυήσεις για την αποπληρωμή εμπορικών υποχρεώσεων € 3.813 (31/12/2024: € 3.205)

(γ) Υποχρεώσεις από Συμβάσεις με προμηθευτές:

Το ανεκτέλεστο υπόλοιπο συμβάσεων με προμηθευτές για τη χρήση που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2025 ανέρχονταν σε ποσό €2.203 για τον Όμιλο και €1.604 για την Εταιρεία (€ 3.205 για τον Όμιλο και €2.256 την Εταιρεία την 31η Δεκεμβρίου 2024).

35. ΓΕΓΟΝΟΤΑ ΜΕΤΑ ΤΗ ΛΗΞΗ ΠΕΡΙΟΔΟΥ ΑΝΑΦΟΡΑΣ

1. Τον Μάιο του 2026 η Διοίκηση της μητρικής Εταιρείας ΔΕΛΤΑ ΤΡΟΦΙΜΑ Μ.Α.Ε αποφάσισε την συγχώνευσή της εταιρείας ΕΥΡΩΤΡΟΦΕΣ ΑΝΩΝΥΜΟΣ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΓΑΛΑΚΤΟΚΟΜΙΚΩΝ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ ΚΑΙ ΖΩΟΤΡΟΦΩΝ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε δια απορρόφησης. Η συγχώνευση ολοκληρώθηκε την 30/06/2026.
2. Την 31/03/2026 έγινε αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας κατά 40.933 € με κεφαλαιοποίηση αποθεματικών «υπέρ το άρτιο» της Εταιρείας και έκδοση 13.970.350 νέων μετοχών, ονομαστικής αξίας κάθε μετοχής 2,93 € και ισόποση μείωση του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας με αντίστοιχη ακύρωση των ως άνω 13.970.350 μετοχών, ονομαστικής αξίας κάθε μετοχής 2,93€ με σκοπό την επιστροφή κεφαλαίου με μετρητά στη μοναδική μέτοχο αυτής. Το ποσό χρησιμοποιήθηκε προς αποπληρωμή ισόποσου ενδοομιλικού δανείου.

Πέραν των ανωτέρω, δεν υφίστανται μεταγενέστερα γεγονότα που αφορούν τον Όμιλο και την εταιρεία και για τα οποία επιβάλλεται αναφορά από τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς

Άγιος Στέφανος, 06 Οκτωβρίου 2026

Ο ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΟΥ Δ.Σ.	Ο ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ	Ο ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΣ ΔΙΕΥΘΥΝΤΗΣ	Ο ΔΙΕΥΘΥΝΤΗΣ ΛΟΓΙΣΤΗΡΙΟΥ
ΠΑΝΑΓΙΩΤΗΣ Κ. ΘΡΟΥΒΑΛΑΣ Α.Δ.Τ. ΑΚ 543083	ΚΩΝΣΤΑΝΤΙΝΟΣ ΒΑΛΙΑΔΗΣ ΑΔΤ : Α04156027	ΧΡΗΣΤΟΣ ΤΑΚΗΣ Α.Δ.Τ Α00470643	ΓΕΩΡΓΙΟΣ Κ. ΑΓΓΕΛΙΔΗΣ Α.Δ. ΑR493832 ΑΡ. ΑΔΕΙΑΣ Ο.Ε.Ε. 0098254 /Α'ΤΑΞΗΣ